

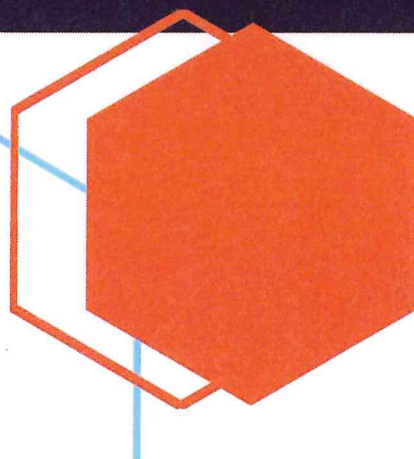
PATVIRTINTA
VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės
Visuotinio dalininkų susirinkimo
2026 m. balandžio 16 d. nutarimu



VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-02-26 NR. VN-5

Juridinio asmens pavadinimas: VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė
Registracijos adresas: Ligoninės g. 12
Pašto kodas: LT-62114
Miestas: Alytus
Šalis: Lietuva
Įstaigos vadovas: Svajūnas Žukauskas
El. pašto adresas: alytus@ligonine.lt
Telefonas: (0 315) 56 301
Faksas: (0 315) 75 530



VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



TURINYS

1. BENDROJI DALIS	3
2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	4
3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪRA	7
3.1. Demografinė situacija	7
3.2. Ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos	8
3.2.1. Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriaus paslaugos	10
3.3. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	10
3.3.1. Dienos stacionarų paslaugos	18
3.3.2. Ilgalaikio gydymo, medicininės reabilitacijos ir tuberkuliozės paslaugos	19
3.3.3. Klinikinės diagnostinės laboratorijos paslaugos	21
IŠVADOS	23
4. INFEKCIJŲ KONTROLĖS SKYRIAUS VEIKLA	24
5. VIDAUS MEDICININIO AUDITO GRUPĖS VEIKLA	30
5.1. Pacientų pasitenkinimo lygis teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis	31
5.2. Nepageidaujami įvykiai	32
6. FINANSINĖ ATASKAITA	33
6.1. Įstaigos pajamos	33
6.2. Įstaigos sąnaudos	36
6.3. Gautos lėšos ir jų panaudojimas	39
6.4. Finansinės būklės ataskaitos duomenys	39
6.4.1. Ilgalaikis turtas	39
6.4.2. Trumpalaikis turtas	42
6.4.3. Finansavimo sumos	43
6.4.4. Įstaigos įsipareigojimai	44
6.4.5. Grynasis turtas	45
6.5. Papildoma informacija	45
7. VYKDOMI PROJEKTAI	47
8. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	50
9. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA, CIVILINĖ SAUGA	52
9.1. Darbuotojų sauga ir sveikata	52
9.2. Civilinė sauga	55
10. VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS IR VYKDYMAS	59
PRIEDAI	61



1. BENDROJI DALIS

Viešoji įstaiga Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė 1997-09-25 įregistruota Juridinių asmenų registre, registracijos Nr. VŠ 97-3, kodas 190272175. Įstaigos buveinė – Ligoninės g. 12, LT – 62114 Alytus, Lietuvos Respublika.

Viešoji įstaiga Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė – pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. Sveikatos priežiūros įstaigos veiklą apibrėžia 1999-12-17 asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1122, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Įstaigos dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Alytaus miesto savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Alytaus miesto savivaldybės taryba.

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė (toliau – ligoninė) yra didžiausia gydymo įstaiga Alytaus apskrityje, teikianti II lygio asmens paslaugas. Ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomasis subjektas, daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiama aukštos kokybės kvalifikuota ambulatorinė-konsultacinė ir stacionarinė asmens sveikatos priežiūra Alytaus apskrities ir visos Respublikos gyventojams.

Ligoninės misija: teikti gyventojams saugias, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir interesus, asmens sveikatos priežiūros paslaugas; užtikrinti pacientų privatumą, žmonišką pagarbą ir orumą; optimaliai išnaudoti savo galimybes, profesinius, techninius ir finansinius resursus; siekti aukštų darbo standartų bei efektyvumo; prisiimti visišką atsakomybę už ligoninės teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas žmonėms.

Ligoninės vizija: Europos Sąjungos reikalavimus atitinkanti ligoninė, optimalaus rezultato siekianti per paslaugų kokybę ir geriausių sąlygų sukūrimą pacientams bei personalui.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2024 m. liepos 24 d. nutarimu Nr. 616 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę ir valstybei nuosavybės teise priklausančio turto perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“ sutiko, kad viešoji įstaiga Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninė (juridinio asmens kodas – 190273081, buveinės adresas – Alytus, Sanatorijos g. 51, LT-62372) būtų reorganizuojama jungimo būdu – prijungta prie reorganizavime dalyvaujančios viešosios įstaigos Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės (juridinio asmens kodas – 190272175, buveinės adresas – Alytus, Ligoninės g. 12, LT-62114), kuriai pereitų visos viešosios įstaigos Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninės teisės ir pareigos. Visuotinis dalininkų susirinkimas, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Alytaus miesto savivaldybė, 2024 m. spalio 24 d. patvirtino įstaigų reorganizavimo sąlygas bei 2024 m. gruodžio 5 d. sprendimu nutarė nuo 2025 m. birželio 3 d. reorganizuoti viešąją įstaigą Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę jungimo būdu prijungiant ją prie reorganizavime dalyvaujančios viešosios įstaigos Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės. VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninė, kaip juridinis asmuo, baigė veiklą 2025 m. birželio 2 d. ir nuo 2025 m. birželio 3 d. veikia kaip Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės Tuberkuliozės skyrius.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė – daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje 2025 metų gale buvo patvirtintos 888,76 etatinės pareigybės.

Ligoninės struktūrą bei administracinio valdymo schemą pateikiame 1 lentelėje.

1 lentelė. VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės etatinių pareigybių pokytis 2025 m. sausio – gruodžio mėn.

Etatinės pareigybės	2025 m. sausio mėn. 1 d.	2025 m. gruodžio mėn. 31 d.	Pokytis (+; -)
Administracija	4,0	4,0	0,0
Administravimo padalinių personalas	36,60	35,10	-1,50
Padalinių vedėjai (vadovai)	26,25	27,25	1,0
Gydytojai	167,25	169,42	2,20
Slaugos personalas	282,20	295,48	13,28
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	112,36	112,01	-0,35
Jaunesnysis slaugos personalas	113,40	119,90	6,50
Kitas personalas	118,35	125,60	7,25
Viso:	860,38	888,76	28,38

Didžiąją dalimi etatiniai pokyčiai įvyko dėl VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninės reorganizacijos jungimo būdu, kuri kaip juridinis asmuo, baigė veiklą 2025 m. birželio 2 d. ir nuo 2025 m. birželio 3 d. veikia kaip Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės Tuberkuliozės skyrius.

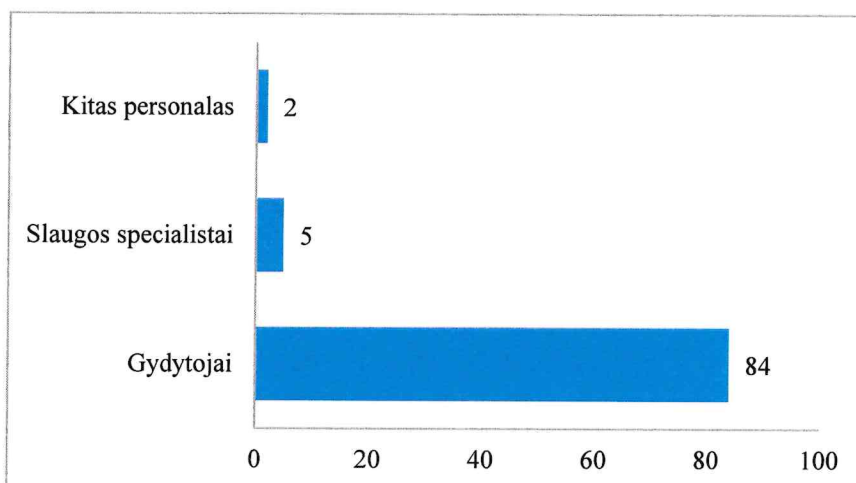
Ataskaitinių metų pradžioje ligoninėje dirbo 891, pabaigoje (2025-12-31) 800 pagrindiniai darbuotojai iš jų: administracijos – 3, administravimo padalinių personalas – 41, gydytojai – 154, slaugos specialistai – 286, kiti asmens sveikatos priežiūros specialistai – 115, jaunesniojo medicinos personalo – 118, kito personalo – 165 (1 pav.).



1 pav. Darbuotojų skaičius VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje, 2025 m. (abs. sk.)

Ataskaitinių metų pabaigoje (2025-12-31) ligoninėje dirbo 91 specialistas pagal nepagrindinių pareigų darbo sutartis, iš jų: 84 gydytojų, 5 slaugos specialistai, ir 2 kito personalo darbuotojai (2 pav.)

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2 pav. Darbuotojų skaičius VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje dirbančių pagal nepagrindinių pareigų darbo sutartis, 2025 m. (abs. sk.)

Lyginant su 2024-aisiais metais, per 2025 m. ligoninėje pagrindinių darbuotojų skaičius padidėjo. Per 2025 metus VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje įsidarbino, vienas gydytojas chirurgas, vienas gydytojas fiziologas-klinikinis imunologas, vienas gydytojas echoskopuotojas, vienas gydytojas kraujagyslių chirurgas, vienas vaikų ligų gydytojas, vienas gydytojas kardiologas, vienas gydytojas anesteziologas reanimatologas, vienas gydytojas anesteziologas, vienas gydytojas psichiatras, viena šeimos gydytojas, du gydytojai ortopedai-traumatologai, trys fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, trys gydytojai radiologai, trys gydytojai akušeriai ginekologai, keturi gydytojai pulmonologai, penki gydytojai neonatologai, septyni medicinos gydytojai.

2 lentelė. Gydytojai specialistai, slaugytojai ir akušeriai pagal lytį ir amžiaus grupes, 2025 m. (abs. sk.)

Profesija	Vyrai						Moterys					
	Iš viso	Iki 35 m.	35–44 m.	45–54 m.	55–64 m.	daugiau kaip 65 m.	Iš viso	Iki 35 m.	35–44 m.	45–54 m.	55–64 m.	daugiau kaip 65 m.
Gydytojai	38	2	6	6	13	11	83	8	19	9	25	22
Slaugytojai							267	17	20	55	144	31
Akušeriai							19	5	0	3	9	2

Ligoninės profiliniai stacionariniai klinikiniai padaliniai, teikiantys stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, medicininiai–diagnostiniai padaliniai ir Konsultacijų poliklinika, teikianti ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pakankamai sukomplektuoti kvalifikuotais medicinos specialistais.

Siekdama toliau gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, planuodama žmogiškuosius išteklius, įstaiga įdarbintų šių specialybių gydytojus: vidaus ligų gydytoją, šeimos gydytoją, medicinos gydytoją (stacionaro skyriuose), gydytoją neurologą (Neurologijos skyriuje), gydytoją nefrologą (Konsultacijų poliklinikoje), gydytoją dietologą (Konsultacijų poliklinikoje), gydytoją kardiologą (Konsultacijų poliklinikoje), gydytoją dermatovenerologą (Konsultacijų poliklinikoje), vaikų ligų gydytoją (Vaikų ligų skyriuje), gydytoją radiologą (Radiologijos skyriuje), gydytoją akušerį ginekologą (Akušerijos ir ginekologijos skyriuje), fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoją (Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje).

Visi dirbantys gydytojai specialistai ir slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas, suteikiančias teisę verstis medicinos praktika ir teikti tam tikras kvalifikuotas medicinos paslaugas.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



Per 2025 m. 68 gydytojai ir jiems prilyginti specialistai kėlė kvalifikaciją Lietuvos Respublikoje organizuojamuose gydytojų specialistų kvalifikacijos kėlimo kursuose, dalis iš jų dalyvavo tarptautinėje konferencijoje užsienyje – Ukrainoje, Čekijoje, Austrijoje, Ispanijoje, Italijoje, Danijoje, Lenkijoje ir Portugalijoje.

Pagal poreikį 10 ne medicinos specialistų vyko į įvairius trumpalaikius seminarus ir konferencijas bei mokymus, susijusius su vykdomos veiklos aktualijomis.

Ligoninėje toliau plėtojamos informacinės technologijos, diegiamas dokumentų elektroninio valdymo bei apskaitos tvarkymo procesas (DBSIS), elektroninė sveikatos paslaugų plėtra.

Sparčiai besikeičiančiame medicinos pasaulyje yra daugybė puikių būdų mokytis ir tobulinti įgūdžius: galima skaityti tinklaraščius, klausytis podkastų, žiūrėti vaizdo įrašus „YouTube“, dalyvauti internetiniuose seminaruose ir kt. Nors ši veikla ir papildo žinių banką, ji niekuo nepakeičia gyvų renginių – konferencijų, praktinių seminarų, seminarų ir simpoziumų, kurie suteikia unikalių mokymosi ir karjeros galimybių, kurių tiesiog neįmanoma rasti niekur kitur. Konferencijų metu sveikatos priežiūros specialistai nuolat seka svarbius mokslinius tyrimus, tiesiogiai mokosi iš kitų patirties ir „bandymų bei klaidų“, dalinasi gerąja patirtimi ir tobulina naujus įgūdžius bei metodus. Visa tai daro tiesioginį poveikį ligoninės kasdienei klinikinei praktikai, padeda gerinti saugą ir sveikatos priežiūros kokybę.



3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪRA

Šioje apžvalgoje naudoti duomenys iš <https://osp.stat.gov.lt/>, www.hi.lt/ Statistiniai duomenys / Speciali informacija / Įvairios ataskaitos, VLK duomenų bazės ir Ligoninės informacinės sistemos. Nesant pateiktų 2025 metų statistinių duomenų, naudoti paskutiniai skelbiami duomenys (2024 metų). Statistinėje ataskaitoje pateikiamos visos įstaigoje apskaitytos (t. y. tos, kurių duomenys suvesti į apskaitos programas) paslaugos, ne tik apmokėtos PSDF lėšomis.

3.1. Demografinė situacija

Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2025 m. pradžioje Lietuvoje gyveno 2 890 664 gyventojas, o 2026 m. pradžioje 2 886 883 gyventojai (išankstiniai duomenys), t. y. 3 791 gyventojų mažiau nei prieš metus. Alytaus apskrityje 2025 m. pradžioje gyveno 132 919 gyventojų, o 2026 m. pradžioje 130 639 gyventojai (išankstiniai duomenys), t. y. 2 280 gyventojų mažiau nei praėjusiais metais. Alytaus mieste 2025 m. pradžioje gyveno 50 749 gyventojai, tai 797 gyventojais mažiau nei 2026 m. pradžioje (49 952 gyventojai, išankstiniai duomenys) (3 lentelė).

3 lentelė. Nuolatinių Lietuvos ir Alytaus apskrities gyventojų skaičius ir jo pokytis 2022–2026 metų pradžioje

Gyvenamoji vieta	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.
Alytaus m.	51 793	51 948	51 340	50 749	49 952*
Alytaus apskr.	135 703	135 620	134 181	132 919	130 639*
Lietuva	2 805 998	2 857 279	2 885 891	2 890 664	2 886 883*

(Šaltinis – Valstybės duomenų agentūra (* - išankstiniai duomenys))

Lietuvoje, Alytaus apskrityje, mieste ir rajone 2024 m. gimstamumas sumažėjo, lyginant su 2023 m. Lyginant 2023 m. ir 2024 m. mirtingumo rodiklius, matyti, kad Lietuvoje ir Alytaus rajone mirtingumas padidėjo, o Alytaus apskrityje ir mieste sumažėjo. Alytaus miesto gyventojų mirtingumo rodiklis, 2023–2024 m. laikotarpiu, neviršija Lietuvos vidurkio. Įvertinus mirtingumo ir gimstamumo rodiklius, natūralus gyventojų prieaugis Alytaus apskrityje išlieka neigiamas ir palyginus su Lietuva, 1,6 karto viršija jos vidurkį. Labiausiai neigiamas natūralus gyventojų prieaugis yra Alytaus rajone (4 lentelė).

4 lentelė. Natūrali gyventojų kaita Alytaus apskrityje ir Lietuvoje, 2023–2024 m.

Gyvenamoji vieta	Gimstamumas 1000 gyv.		Mirtingumas 1000 gyv.		Natūralus gyventojų prieaugis 1000 gyv.	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Alytaus m.	5,4	4,9	12,5	12,4	-7,1	-7,5
Alytaus raj.	5,6	4,8	14,8	15,8	-9,3	-10,9
Alytaus apskr.	5,4	5,0	15,7	15,3	-10,3	-10,2
Lietuva	7,2	6,6	12,9	13,0	-5,7	-6,4

(Šaltinis – Higienos instituto Sveikatos statistinių duomenų portalas)

Higienos instituto Sveikatos informacijos centro duomenimis, 2024 m. vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė Lietuvoje padidėjo iki 77,46 metų (2023 m. – 77,43 metų, 2022 m. – 75,77 metų, 2021 m. – 74,28 metų, o 2020 m. – 75,07 metų).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



Ilgėjant vidutinei gyventojų gyvenimo trukmei, mažėjant gyventojų gimstamumui bei didėjant vyresnių amžiaus žmonių skaičiui, kasmet didėja ir sveikatos priežiūros paslaugų poreikis bei iššūkių asmens sveikatos priežiūros sistemai. Nuo regiono demografijos kitimo tendencijų priklauso asmens sveikatos priežiūros paslaugų poreikis.

Vienas iš didžiausių asmens sveikatos priežiūros iššūkių - asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas atskirose vietovėse. Vienas iš rodiklių, apibūdinančių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą – gydytojų ir slaugytojų skaičius, tenkantis 10 000 gyv.

5 lentelėje matyti, kad Alytaus mieste ir Alytaus apskrityje aprūpinimas gydytojais, tenkantis 10 000 gyventojų, yra mažesnis nei Lietuvos vidurkis. Tačiau lyginat 2024 m. ir 2023 m. duomenis, matyti, kad Alytaus mieste ir apskrityje aprūpinimas gydytojais padidėjo.

2024 m. duomenimis, aprūpinimas slaugytojais (įskaitant akušerius), tenkantis 10 000 gyv., Alytaus mieste yra didesnis nei Lietuvos vidurkis ir lyginant su 2023 m. padidėjo 4,1 proc. Alytaus apskrities aprūpinimas gydytojais 10 000 gyv. lenkia Marijampolės ir Šiaulių apskričių rodiklius, o slaugytojais – Marijampolės apskrities rodiklius.

5 lentelė. Gydytojų ir slaugytojų skaičius, tenkantis 10 000 gyv., 2023–2024 m.

Gyvenamoji vieta	Gydytojų skaičius 10 000 gyv.		Slaugytojų skaičius 10 000 gyv. (įskaitant akušerius)	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Alytaus miesto	37,8	40,2	81,0	84,3
Alytaus apskrities	27,3	29,6	57,1	58,9
Marijampolės apskrities	22,5	22,6	48,6	49,6
Panevėžio apskrities	30,4	30,1	75,2	74,9
Šiaulių apskrities	23,9	26,4	68,7	70,6
Lietuva	48,3	48,9	77,3	80,1

(Šaltinis – Higienos instituto Sveikatos statistinių duomenų portalas)

3.2. Ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje teikiamos II lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, priėmimo skubios pagalbos skyriaus ir kitos paslaugos.

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų pokyčiai 2021–2025 m. laikotarpiu pateikti 3 paveikslėlyje. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų skaičius pastaraisiais metais sumažėjo. 2025 m. buvo 310 545 ambulatoriniai apsilankymai, t. y. 4,3 proc. mažiau nei 2024 m. (324 334 ambulatoriniai apsilankymai), 5,1 proc. daugiau nei 2023 m. (295 537 apsilankymai), 13,9 proc. daugiau nei 2022 m. (272 659 apsilankymai) ir 25,4 proc. daugiau nei 2021 m. (247 565 apsilankymai). 2025 m. buvo 211 761 konsultacija, tai yra 2,3 proc. mažiau nei 2024 m. (216 699 konsultacijos), 9,2 proc. daugiau nei 2023 m. (193 855 konsultacijos) ir 19,4 proc. daugiau nei 2022 m. (177 387 konsultacijos).

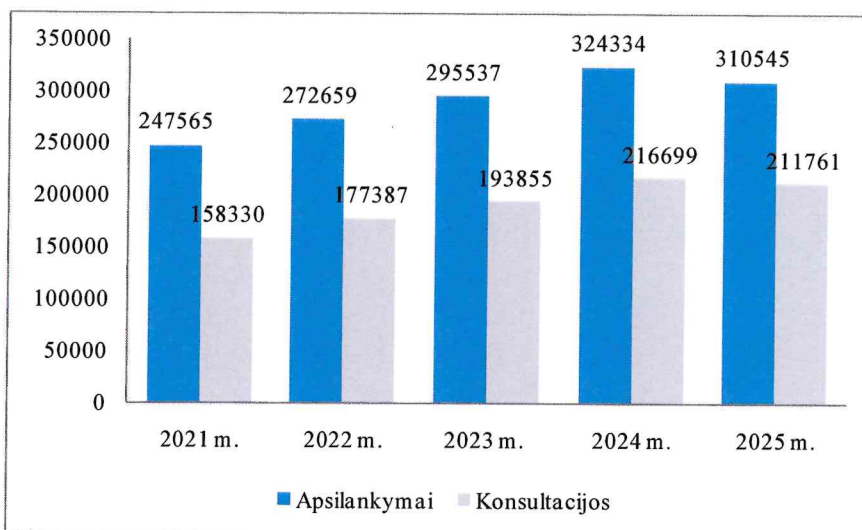
Kalbos korekcijos paslaugų 2025 m. atlikta 678, tai yra 15,0 proc. mažiau nei 2024 m. (798 paslaugos), 10,2 proc. mažiau nei 2023 m. (755 paslaugos) ir 19,6 proc. mažiau nei 2022 m. (843 paslaugos).

2025 m. ortodonto odontologo konsultacijų (t. y. visi apsilankymai ir konsultacijos) vaikams atlikta 9 565, tai yra 14,1 proc. mažiau nei 2024 m. (11 137 apsilankymai), 7,7 proc. mažiau nei 2023 m. (10 358 apsilankymai) ir 11,5 proc. daugiau nei 2022 m. (8 579 apsilankymai).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

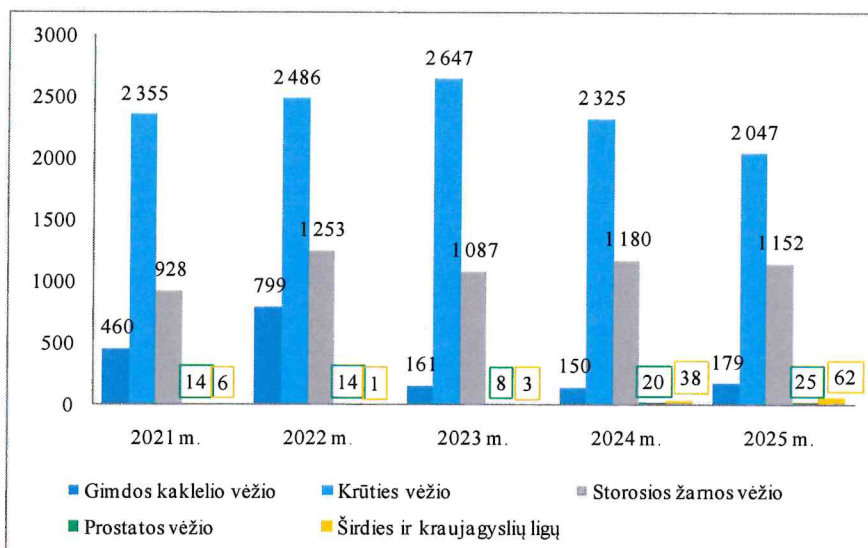


2025 m. ortodontinių plokštelių vaikams pagaminta 635, šios rūšies paslaugų suteikta 6,5 proc. mažiau nei 2024 m. (679 ortodontinės plokštelės), 15,6 proc. mažiau nei 2023 m. (752 ortodontinės plokštelės) ir 11,6 proc. daugiau, nei 2022 m. (569 ortodontinės plokštelės).



3 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų skaičius VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje, 2021–2025 m. (abs. sk.)

Lyginant su 2024 m., 2025 m. profilaktinių programų vykdymo rezultatai parodė, kad bendrai profilaktinių programų vykdymo apimtis sumažėjo 6,7 proc. Praėjusiais metais sumažėjo atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio apimtis – 11,9 proc. ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų apimtis – 2,4 proc. Tačiau 2025 m. padidėjo gimdos kaklelio vėžio prevencinės programos paslaugų apimtis – 19,3 proc., priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų apimtis – 25,0 proc. ir širdies ir kraujagyslių ligų prevencinės programos paslaugų apimtis – 63,2 proc. (4 pav.). Pagal prevencines programas asmenys gali būti tikrinami kas 2 ar 3 metus, priklausomai nuo programos aprašo.



4 pav. Prevencinių programų vykdymo paslaugų dinamika, 2021–2025 m. (abs. sk.)

Laboratorinio ištyrimo apimtys ambulatoriniams pacientams 2025 m. padidėjo 26,2 proc., lyginant su 2024 m., Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų apimtis sumažėjo – 5,3 proc., o

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



kompiuterinės tomografijos tyrimų apimtis padidėjo – 8,3 proc. Ultragarso ištyrimo apimtys padidėjo – 17,7 proc., o endoskopinio ištyrimo apimtys – 6,7 proc. (6 lentelė).

6 lentelė. Atliktų tyrimų kiekis 100-ui ambulatorinių apsilankymų, 2024–2025 m.

Tyrimo arba procedūros pavadinimas	2024 m.	2025 m.	Pokytis	
			100 amb. apsilankymų	Proc.
Laboratoriniai	68,0	85,8	17,8	26,2
Branduolinio magnetinio rezonanso tomografijos	1,9	1,8	-0,1	-5,3
Kompiuterinės tomografijos	1,8	1,95	0,15	8,3
Ultragarso	10,2	12,0	1,8	17,7
Endoskopijos	1,5	1,6	0,1	6,7

3.2.1. Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriaus paslaugos

2025 m. Priėmimo–skubios pagalbos skyriuje iš viso buvo 75 527 apsilankymai, iš jų 44 853 konsultacijos ir 1 306 mokamos konsultacijos. Lyginant su 2024 m. apsilankymų skaičius priėmimo skubios pagalbos skyriuje sumažėjo 3,0 proc. (77 829 apsilankymai), konsultacijų skaičius sumažėjo 0,6 proc. (45 138 konsultacijos), o mokamų konsultacijų skaičius sumažėjo 41,3 proc. (2 224 mokamos konsultacijos). Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje teikiamos ir pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurios apmokestinamos tais atvejais, kai neatitinka būtinosios medicinos pagalbos kriterijų.

Skubiosios medicinos pagalbos paslaugų Priėmimo–skubios pagalbos skyriuje 2025 m. padidėjo iki 18 278 apsilankymų, tai yra 6,5 proc. daugiau nei 2024 m. (17 169 apsilankymai), 25,3 proc. daugiau nei 2023 m. (14 585 apsilankymai) ir 32,5 proc. daugiau nei 2022 m. (13 793 apsilankymai).

Skubiosios medicinos pagalbos paslaugų skaičiaus padidėjimas 2025 m. Priėmimo–skubios pagalbos skyriuje galėtų būti siejamas su 2025 m. sausio 1 d. įsigaliojusiais Specialiųjų reikalavimų asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriui ir skubiosios medicinos pagalbos kabinetui aprašo pakeitimais. Pagal šiuos pakeitimus skubiosios medicinos pagalbos skyriuose suteiktos paslaugos dėl ūmių būklių, priskiriamų šeimos gydytojo kompetencijai, tam tikrais atvejais pradėtos apmokėti Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis kaip skubiosios medicinos pagalbos paslaugos. Šis reglamentavimo pokytis galėjo turėti įtakos paslaugų apskaitos pokyčiams bei statistiniam skubiosios medicinos pagalbos paslaugų augimui 2025 m.

2025 m. ambulatorinių operacijų Priėmimo–skubios pagalbos skyriuje atlikta – 1 264 operacijos, tai yra 0,9 proc. (12 operacijų) mažiau nei 2024 m. (1 276 operacijos), 6,1 proc. mažiau nei 2023 m. (1 346 operacijos) ir 0,7 proc. (9 operacijos) daugiau nei 2022 m. (1 273 operacijos).

2025 m. atlikta 4 830 stebėjimo paslaugų, tai yra 8,5 proc. mažiau nei 2024 m. (5 279 stebėjimo paslaugos), 5,1 proc. mažiau nei 2023 m. (5 089 stebėjimo paslaugos) ir 5,0 proc. daugiau nei 2022 m. (4 600 stebėjimo paslaugų). 2025 m. vaikams stebėjimo paslaugų atlikta 12,6 proc. nuo visų stebėjimo paslaugų, kai 2024 m. 9,9 proc., 2023 m. 9,4 proc., o 2022 m. – 12,3 proc.

3.3. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos

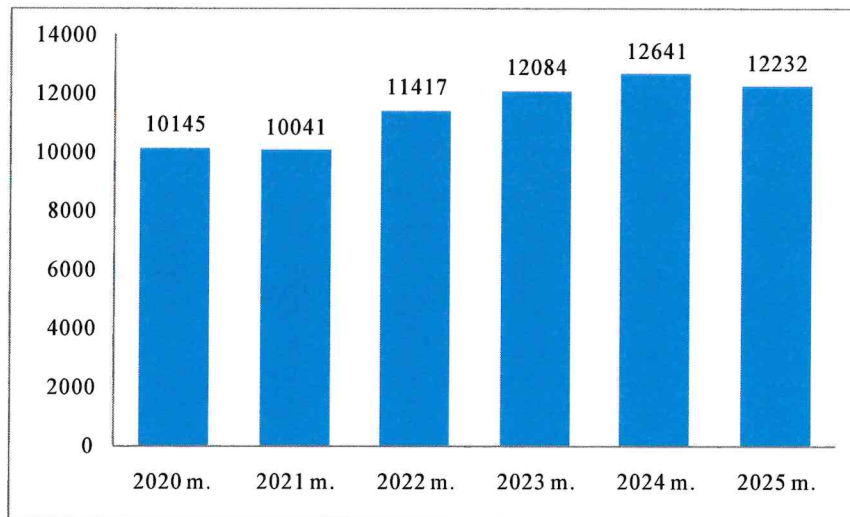
Analizuojant ligoninės stacionare gydytų pacientų skaičiaus pokyčius 2020–2025 m. laikotarpiu, pastebima ryški pacientų skaičiaus mažėjimo tendencija 2020–2021 m. Šis sumažėjimas siejamas su COVID-19 pandemijos laikotarpiu, kai buvo ribojamos planinės hospitalizacijos, o prioritetas teiktas tik skubios medicinos pagalbos pacientams. Kaip matyti 5 paveiksle, nuo 2022 m. fiksuojamas nuoseklus ligoninės stacionare gydytų pacientų skaičiaus augimas. 2022–2024 m.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



laikotarpiu pacientų srautai palaipsniui didėjo, kas rodo sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir hospitalizacijos apimčių normalizavimąsi po pandemijos.

Analizuojant pacientų pasiskirstymą pagal lovų profilius 2024–2025 m. (7 lentelė), matyti, kad 2025 m., lyginant su 2024 m., bendras ligoninės stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo 3,2 proc. – nuo 12 641 iki 12 232 pacientų. Analogiška mažėjimo tendencija fiksuojama ir aktyvaus gydymo profilio lovose, kur pacientų skaičius sumažėjo 3,8 proc. (nuo 12 030 iki 11 607 pacientų).



5 pav. VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika, 2020–2025 m. (abs. sk.)

Vertinant atskirus skyrius, pastebimi nevienodi pacientų srautų pokyčiai. 2025 m. padidėjo hospitalizacijų skaičius Ortopedijos traumatologijos skyriuje (3,4 proc.), Akušerijos ir ginekologijos skyriuje (13,9 proc.), Dienos chirurgijos centre (2,6 proc.), taip pat Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos skyriuje (9,1 proc.). Tuo tarpu sumažėjo Vidaus ligų skyriuose (4,6 proc.), Fizinės medicinos ir reabilitacijos (8,4 proc.), Vaikų ligų skyriuje (30,3 proc.), Otorinolaringologijos skyriuose (28,3 proc.) bei Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje (31,7 proc.) (7 lentelė).

Pažymėtina, kad reorganizavus VšĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę, ji nuo 2025 m. birželio mėn. 3 dienas buvo prijungta prie VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės ir tapo ligoninės Tuberkuliozės skyriumi, kuriame minėtu laikotarpiu buvo gydyti 37 pacientai (7 lentelė). Taip pat nuo 2025 m. sausio mėn. ligoninėje nutrauktas vaikų reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugų teikimas.

Apibendrinant galima teigti, kad nors 2025 m. bendras stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo, atskirų profilių analizė atskleidžia struktūrinius pacientų srautų pokyčius.

7 lentelė. Pacientų pasiskirstymas pagal lovų profilius, 2024–2025 m.

Profilis	Pacientų skaičius (išrašyti ir mirusieji)		
	2024 m. (abs. sk.)	2025 m. (abs. sk.)	Pokytis (proc.)
Iš viso ligoninėje	12 641	12 232	-3,2
Aktyvaus gydymo (be tuberkuliozės, slaugos, paliatyviosios pagalbos ir reabilitacijos)	12 030	11 570	-3,8
Vidaus ligų	4 198	4 005	-4,6
Chirurgijos	2 065	2 060	-0,3
Ortopedijos traumatologijos	790	817	3,4
Otorinolaringologijos	113	81	-28,3
Akušerijos ir ginekologijos	1 391	1 584	13,9

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



Dienos chirurgijos	1 841	1 889	2,6
Vaikų ligų	1 386	966	-30,3
Reanimacijos ir intensyvios terapijos (vaikų ir suaugusiųjų)	246	168	-31,7
Tuberkuliozės	-	37	-
Reabilitacijos	239	219	-8,4
Slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos	372	406	9,1

Nuo 2025 m. sausio mėn. VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje buvo patvirtintos 293 faktinės stacionaro lovos, o metų pabaigoje – 357 faktinės stacionaro lovos. Analizuojant stacionaro lovų fondo pokyčius 2024–2025 m. laikotarpiu (8 lentelė), matyti, kad bendras vidutinis stacionaro lovų skaičius 2025 m. padidėjo 11,6 proc. (330,2 lovos), lyginat su 2024 m. (295,9 lovos). Aktyvaus gydymo lovų fondas 2025 m. sumažėjo 3,8 proc. (nuo 204 iki 196,3 lovos). Didžiausias aktyvaus gydymo lovų fondo sumažėjimas fiksuotas Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje (25 proc.), taip pat Vidaus ligų (6,4 proc.) skyriuje. Šie pokyčiai siejami su paslaugų organizavimo pokyčiais, įskaitant vaikų reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugų nutraukimą nuo 2025 m. sausio mėn. O Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos lovų skaičius padidėjo 9,7 proc., kas atspindi augantį ilgalaikės priežiūros ir slaugos paslaugų poreikį. Reikšmingą įtaką bendram lovų fondo augimui turėjo 2025 m. įsteigtas Tuberkuliozės skyrius, kuriame buvo patvirtinta 60 tuberkuliozės profilio lovų, iš jų vidutiniškai veikė 35 lovos.

8 lentelė. Lovų profiliai VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje, 2024–2025 m.

Lovų profiliai	Vidutinis lovų skaičius per metus		
	2024 m. (abs. sk.)	2025 m. (abs. sk.)	Pokytis (proc.)
Aktyvaus gydymo (be tuberkuliozės slaugos ir palaikomojo gydymo, reabilitacijos, paliatyviosios pagalbos)	204	196,3	-3,8
Vidaus ligų	77,2	72,3	-6,4
Kardiologijos	17	17	0
Neurologijos	17	17	0
Dienos chirurgijos	7	7	0
Chirurgijos	29	29	0
Ortopedijos traumatologijos	14	14	0
Otorinolaringologijos	3	3	0
Akušerijos ginekologijos	14	14	0
Vaikų ligų	17,8	17	-4,5
Reanimacijos ir intensyvios terapijos (vaikų ir suaugusiųjų)	8	6	-25
Tuberkuliozės	-	35	-
Fizinės medicinos ir reabilitacijos	20	20	0
Slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos	71,9	78,9	9,7
Iš viso ligoninėje:	295,9	330,2	11,6

2025 m. VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje bendra lovų apyvarta padidėjo ir siekė 37 ligonius / 1-ai stacionaro lovai, 2024 m. siekė 42,7 ligonių / 1-ai stacionaro lovai, o 2023 m. – 37,8 ligonių / 1-ai stacionaro lovai (6 pav.).

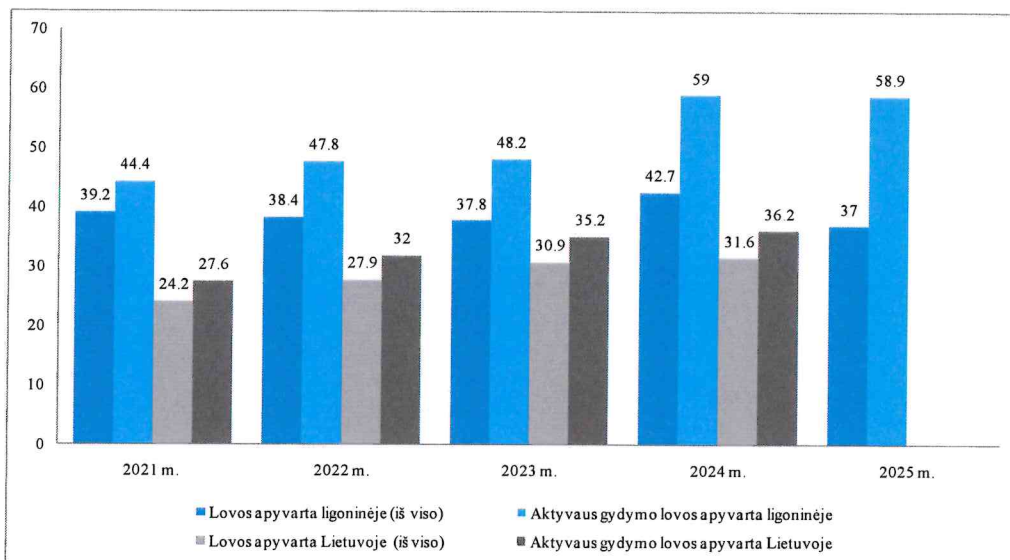
Aktyvaus gydymo lovų apyvarta išliko panaši ir siekė iki 58,9 ligonių / 1-ai stacionaro lovai, 2024 m. siekė 59 ligonius, 2023 m. siekė 48,2 ligonių, o 2022 m. – 47,8 ligonių.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2021–2024 m. laikotarpiu VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės lovos apyvartos rodikliai išlieka didesni nei šalies vidurkis (6 pav.).

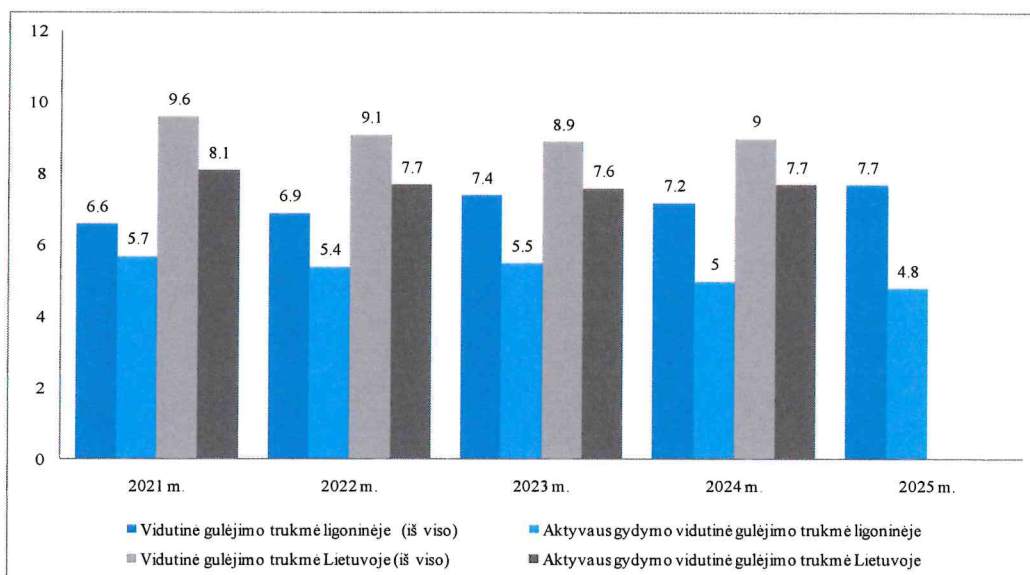
Deja, bet 2025 m. šalies lovos apyvartos, vidutinės gulėjimo trukmės, letališkumo ir lovos funkcionavimo rodiklių duomenų, Higienos institutas dar nėra pateikęs, todėl negalimas šių rodiklių palyginimas su ligoninės praėjusių metų stacionarinės veiklos rodikliais.



6 pav. Lovos apyvartos rodikliai ligoninėje ir Lietuvoje, 2021–2025 m. (1-ai stacionaro lovai)

2025 m. bendra vidutinė gulėjimo trukmė VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje padidėjo iki 7,7 dienos, palyginti su 2024 m., kai ji siekė 7,2 dienos. Aktyvaus gydymo lovų vidutinė gulėjimo trukmė 2025 m. nežymiai sumažėjo ir sudarė 4,8 dienos, kai 2024 m. buvo 5,0 dienos. Vertinant 2021–2025 m. laikotarpį, matyti, kad aktyvaus gydymo lovų vidutinė gulėjimo trukmė turi mažėjimo tendenciją (7 pav.).

Lyginant ligoninės ir Lietuvos vidutinės gulėjimo trukmės rodiklius 2021–2024 m. duomenis, matyti, kad ligoninėje vidutinė gulėjimo trukmė gerokai mažesnė nei Lietuvoje (7 pav.).

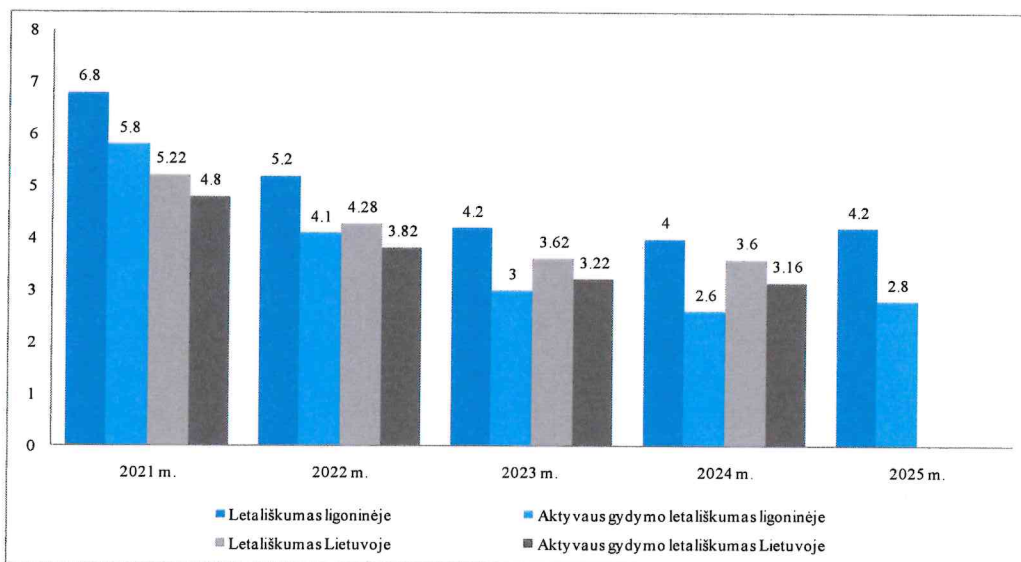


7 pav. Vidutinė gulėjimo trukmė ligoninėje ir Lietuvoje, 2021–2025 m. (dienomis)

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

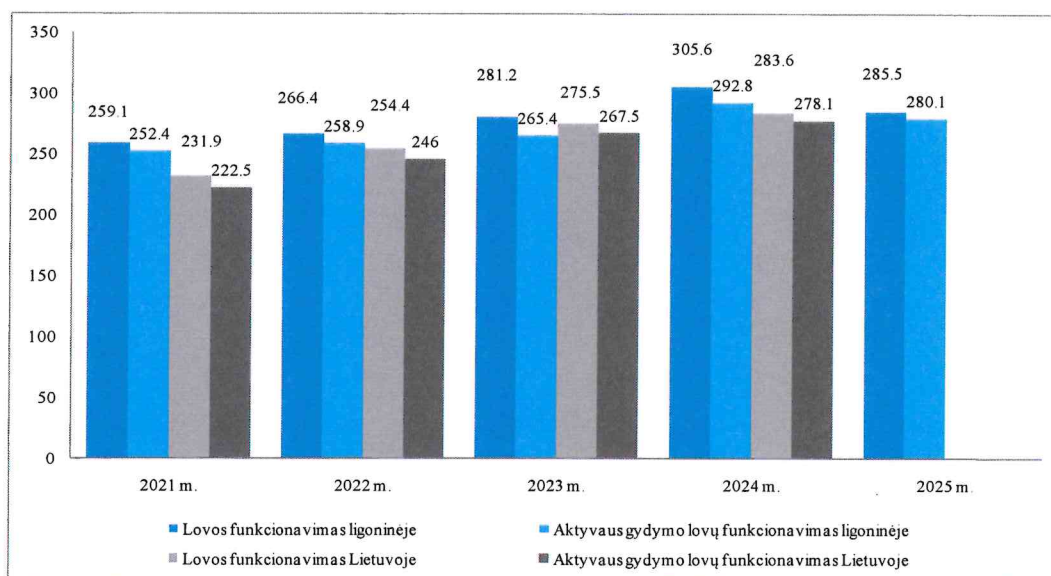


2025 m. bendri letališkumo rodikliai VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje nežymiai padidėjo iki 4,2 proc., palyginti su 2024 m., kai jie siekė 4,0 proc. Aktyvaus gydymo letališkumo rodiklis 2025 m. taip pat nežymiai padidėjo ir sudarė 2,8 proc., kai 2024 m. buvo 2,6 proc. Lyginant ligoninės letališkumo rodiklius 2021–2024 m. laikotarpiu su Lietuvos vidurkiu, matyti, kad ligoninės bendrieji letališkumo rodikliai daugeliu atvejų buvo didesni nei šalies. Išimtį sudaro 2023 m. ir 2024 m. aktyvaus gydymo letališkumo rodikliai, kurie buvo mažesni nei šalies vidurkis (8 pav.).



8 pav. Letališkumo rodikliai ligoninėje ir Lietuvoje, 2021–2025 m. (proc.)

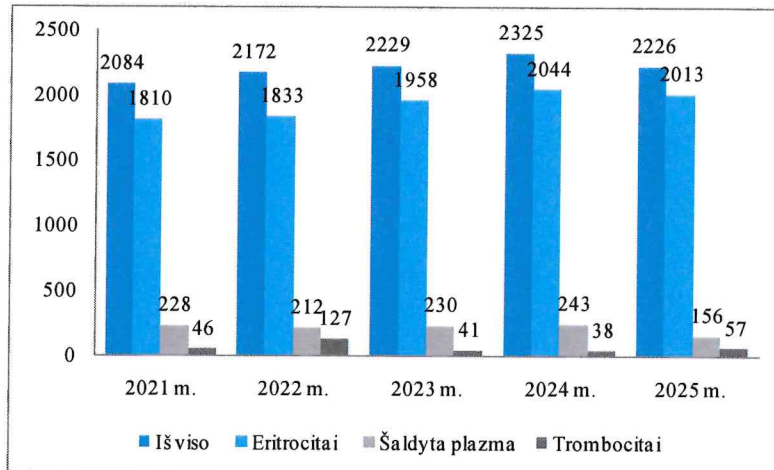
2025 m. bendras lovos funkcionavimo rodiklis ligoninėje sumažėjo iki 285,5 dienų, kai 2024 m. siekė 305,6 dienos. Lovo funkcionavimo rodiklis ligoninėje aktyvaus gydymo lovosms 2025 m. sumažėjo iki 280,1 dienos, kai 2024 m. siekė 292,8 dienos. Analizuojant 2021–2024 m. laikotarpį, matyti, kad ligoninės lovų funkcionavimo rodikliai yra nežymiai didesni nei šalies rodikliai (9 pav.).



9 pav. Lovo funkcionavimo rodikliai ligoninėje ir Lietuvoje, 2021–2025 m. (dienomis)

2025 metais bendras sunaudotų kraujo ir kraujo preparatų vienetų ar dozių skaičius sumažėjo 4,3 proc., lyginant su 2024 m. 2025 m. sumažėjo eritrocitų masės (1,5 proc.) ir šaldytos plazmos (35,8 proc.), tačiau padidėjo trombocitų masės – 50,0 proc. poreikis, lyginant su 2024 m. (10 pav.).

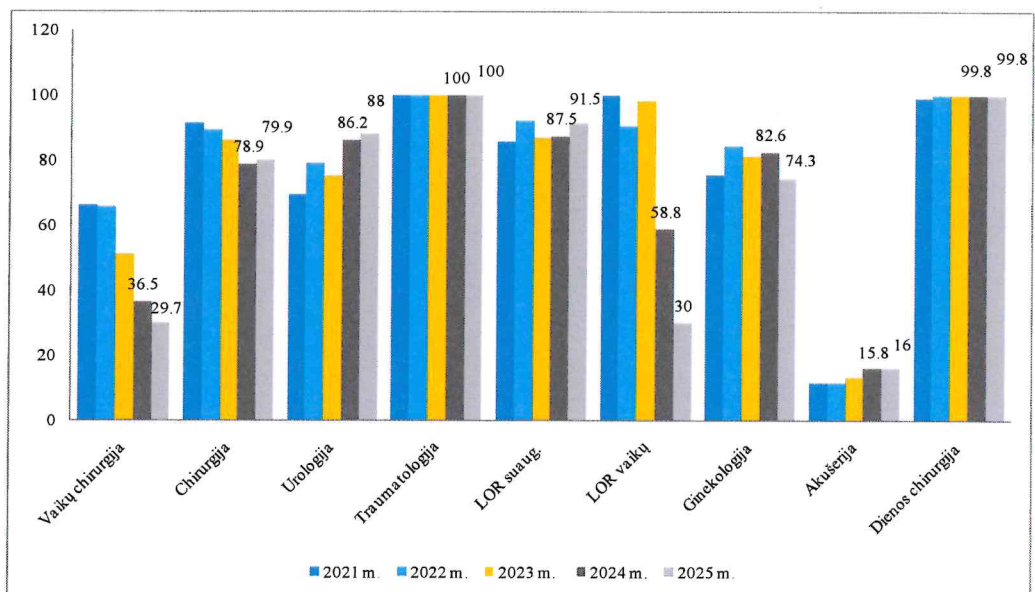
VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



10 pav. Kraujo ir jo komponentų, preparatų perpylimo ligoninėje dinamika, 2021–2025 m. (abs. sk.)

2021 m. pacientų, kuriems buvo perpiltas kraujas ar kraujo preparatai, skaičius siekė 661. 2022 m. šis rodiklis sumažėjo iki 617 pacientų, t. y. 6,7 proc. mažiau nei 2021 m. Tačiau 2023 m. stebėtas augimas – pacientų skaičius padidėjo iki 723, arba 17,2 proc., palyginti su 2022 m. 2024 m. vėl fiksuotas sumažėjimas iki 687 pacientų, tačiau 2025 m. rodiklis reikšmingai išaugo ir pasiekė 817 pacientų, tai yra 18,9 proc. daugiau nei 2024 m.

2025 m. didžiausias operacinis aktyvumas buvo Ortopedijos traumatologijos skyriuje ir siekė 100 proc., taip pat Dienos chirurgijos centre – 99,8 proc. Praėjusiais metais padidėjo chirurgijos profilio operacinis aktyvumas iki 79,9 proc. (2024 m. – 78,9 proc.), urologijos – iki 88,0 proc. (2024 m. – 86,2 proc.), suaugusiųjų otorinolaringologijos – iki 91,5 proc. (2024 m. – 87,5 proc.). Bei nežymiai padidėjo akušerijos profilio operacinis aktyvumas ir siekė 16,0 proc. (2024 m. – 15,8 proc.). 2025 m. sumažėjo vaikų chirurgijos profilio operacinis aktyvumas iki 29,7 proc. (2024 m. – 36,5 proc.), vaikų otorinolaringologijos – iki 30,0 proc. (2024 m. – 58,8 proc.) ir ginekologijos – iki 74,3 proc. (2024 m. – 82,6 proc.) (11 pav.).



11 pav. Ligoninės stacionaro operacinis aktyvumas, 2021–2025 m. (proc.)

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2025 metais stacionaro aktyvaus gydymo profilių bendras operacinis aktyvumas siekė 82 proc., lyginant su 2024 m. sumažėjo 2,4 proc. (84,0 proc.), lyginant su 2023 m. sumažėjo 2,9 proc. (84,5 proc.) ir lyginant su 2022 m. sumažėjo 5,2 proc. (86,5 proc.).

2025 m. ligoninėje atliktos 3 074 operacijos, t. y. 1,9 proc. mažiau nei 2024 m. (3 133 operacijos, 5,5 proc. daugiau nei 2023 m. (2 915 operacijų) ir 22,8 proc. daugiau nei 2022 m. (2 504 operacijos).

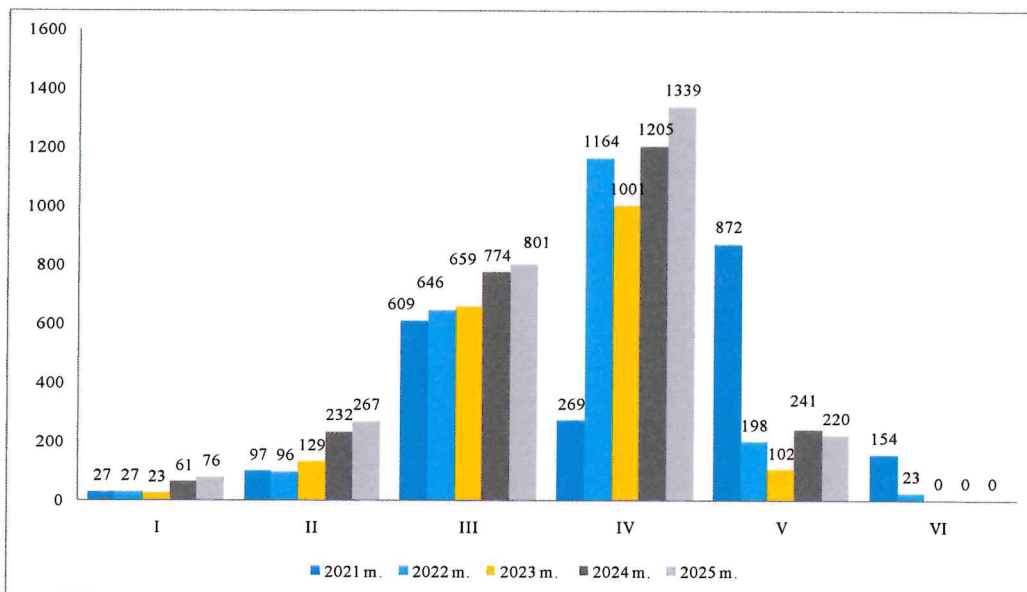
2025 m. dienos chirurgijos paslaugų (visuose ligoninės klinikiniuose padaliniuose) iš viso atlikta 2 703, tai yra 7,6 proc. daugiau nei 2024 m. (2 513 operacijų), 41,2 proc. daugiau nei 2023 m. (1 914 operacijų) ir 25,5 proc. daugiau nei 2022 m. (2 154 operacijos) (9 lentelė).

Dienos chirurgijos centro paslaugų apimtys 2025 m. padidėjo 2,2 proc. (1 881 operacija), palyginus su 2024 m. (1 841 operacija), 28,8 proc. daugiau nei 2023 m. (1 461 operacija) ir 5,2 proc. daugiau lyginant su 2022 m. (1 788 operacijos). Ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2025 metais atlikta 647, tai yra 12,1 proc. mažiau nei 2024 m. (736 operacijos), tačiau 26,1 proc. daugiau nei 2023 m. (513 operacijų) (9 lentelė).

9 lentelė. Dienos chirurgijos paslaugų pasiskirstymas, 2021–2025 m. (abs. sk.)

Paslaugos	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Ambulatorinė chirurgija	320	377	513	736	647
Dienos chirurgijos centro	1 496	1 788	1 461	1 841	1 881
Visos dienos chirurgijos paslaugos	2 028	2 154	1914	2 513	2 703

2021–2025 m. dienos chirurgijos paslaugų pasiskirstymas pagal paslaugų grupes pateiktas 12 paveiksle. Vertinant 2025 m. duomenis matyti, kad paslaugų pasiskirstymas pagal grupes kito: padidėjo visų dienos chirurgijos paslaugų grupių apimtys, išskyrus V grupės paslaugas, kurių apimtis, palyginti su 2024 m., sumažėjo. VI grupės dienos chirurgijos paslaugų pastaraisiais metais neatliekama.



12 pav. Dienos chirurgijos paslaugų dinamika pagal chirurgijos paslaugų grupes, 2021–2025 m. (abs. sk.)

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2009 m. rugpjūčio 21 d. įsakymu Nr. V-668, 2023 m. keitėsi dienos chirurgijos paslaugų grupės bei pati dienos chirurgijos paslaugos koncepcija. Nebeliko pratęstos priežiūros dienos chirurgijos paslaugų – pacientas po

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



procedūros, jei jo būklė stabili, išrašomas tą pačią dieną, o pageidaujant pasilikti ilgesniam laikui gali būti teikiama mokama apgyvendinimo paslauga.

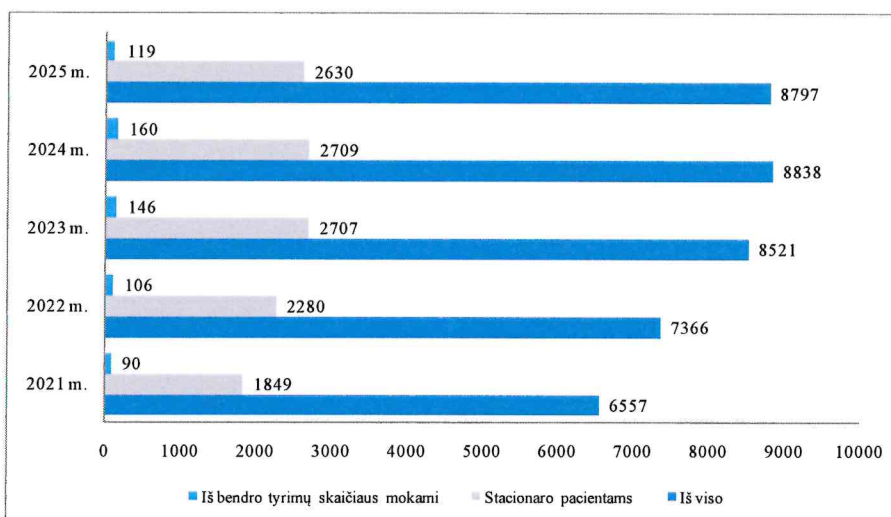
2025 m. ligoninėje iš viso atliktos 7 autopsijos, iš jų 2 mirusiems stacionare pacientams, tai sudaro 0,4 proc. nuo visų mirusių pacientų ligoninėje. 2024 m. 10 autopsijų, iš jų 6 autopsijos atliktos mirusiems stacionare pacientams, tai sudaro 1,2 proc. visų mirusių pacientų ligoninėje. 2023 m. atliktos 6 autopsijos, jos visos atliktos stacionare mirusiems pacientams. 2022 m. atliktos 5 autopsijos, iš jų stacionare mirusiems pacientams atlikta 4 autopsijos, tai sudarė 0,7 proc. visų mirusių pacientų ligoninėje.

Patologijos skyriuje 2025 m. buvo atlikti 5 678 operacinės ir biopsinės medžiagos bei citopatologiniai tyrimai gyviems pacientams, tai 2,5 proc. daugiau nei 2024 m. (5 540 atveju), 6,9 proc. daugiau nei 2023 m. (5 310 atveju) ir 8,3 proc. daugiau nei 2022 m. (5 243 atveju).

Histologinių tyrimų (procedūrų skaičius) atlikta 10 186, tai 0,2 proc. mažiau nei 2024 m. (10 209 tyrimai), 20,8 proc. daugiau nei 2023 m. (8 434 tyrimai) ir 22,8 proc. daugiau nei 2022 m. (8 296 tyrimai).

Histocheminių tyrimų / procedūrų atlikta 4 231, tai yra 28,5 proc. daugiau nei 2024 m. (3 294 tyrimai), 31,8 proc. daugiau nei 2023 m. (3 211 tyrimų) ir 19,4 proc. daugiau nei 2022 m. (3 543 tyrimai).

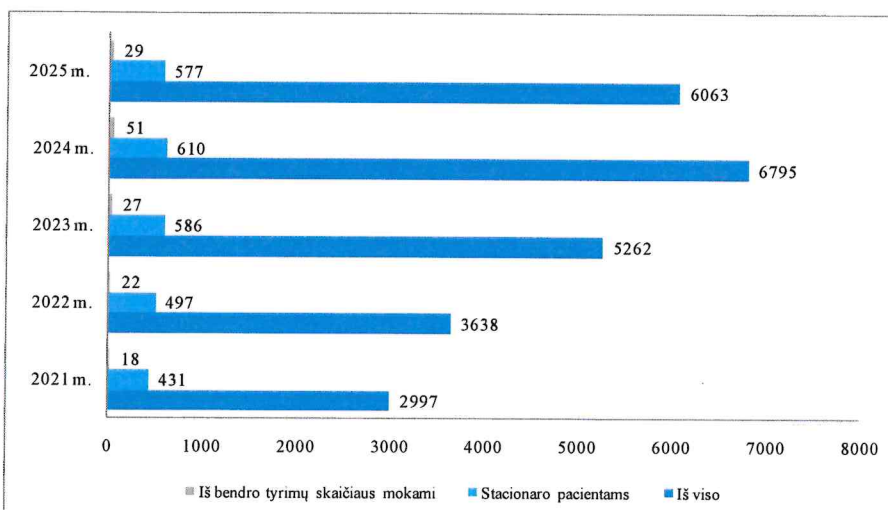
2025 m. iš viso atliktų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, lyginat su 2024 m. sumažėjo 0,5 proc., stacionaro pacientams sumažėjo 2,9 proc. Kompiuterinės tomografijos tyrimų apimtis 2025 m., lyginant su 2023 m. (8 521 tyrimas) padidėjo 3,2 proc., o 2022 m. (7 366 tyrimai) padidėjo 19,4 proc. Mokami tyrimai 2025 m. sudarė 1,4 proc. nuo visų atliktų tyrimų, o 2024 m. 1,8 proc. nuo visų atliktų tyrimų (13 pav.).



13 pav. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius 2021–2025 m. (abs. sk.)

2025 m. buvo atlikti 6 063 magnetinio rezonanso tyrimai, tai yra 10,8 proc. mažiau nei 2024 m. (6 795 tyrimai), bet 15,2 proc. daugiau nei 2023 m. (5 262 tyrimai) ir 66,7 proc. daugiau nei 2022 m. (3 638 tyrimai). 2025 m. stacionaro pacientams atlikta 577 tyrimai, tai sudarė 9,5 proc., 2024 m. atlikta – 610 tyrimų, tai sudarė 9,0 proc., 2023 m. atlikta 586 tyrimai, tai sudarė 11,1 proc., o 2022 m. – 497 tyrimai, tai sudarė 13,7 proc. nuo visų atliktų tyrimų. Magnetinio rezonanso mokamų tyrimų dalis 2025 m. sudarė 0,5 proc., 2024 m. – 0,8 proc., 2023 m. – 0,5 proc., 2022 – 0,6 proc., o 2021 m. – 0,6 proc. nuo visų atliktų tyrimų (14 pav.).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



14 pav. Branduolinio magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičius, 2021–2025 m. (abs. sk.)

2025 m. stacionare stebimas reikšmingas laboratorinių tyrimų skaičiaus padidėjimas vienam pacientui – nuo 21,4 iki 25,6 tyrimo, t. y. 19,6 proc. daugiau nei 2024 m. Rentgenologinių ir kompiuterinės tomografijos tyrimų apimtys vienam pacientui padidėjo (atitinkamai 4,9 proc. ir 4,8 proc.), o magnetinio rezonanso tyrimų skaičius išliko stabilus. Tuo tarpu ultragarsinių tyrimų apimtis sumažėjo 2,1 proc., o endoskopinių tyrimų – 16,7 proc. Detaliau duomenys apie stacionaro pacientų ištyrimą pateikti 10 lentelėje.

10 lentelė. Tyrimų kiekis vienam stacionaro pacientui, 2024–2025 m.

Tyrimo arba procedūros pavadinimas	2024 m.	2025 m.	Pokytis	
			1 stacionaro pacientui	Proc.
Laboratoriniai	21,4	25,6	4,2	19,6
Rentgenologiniai	0,81	0,85	0,04	4,9
Branduolinio magnetinio rezonanso	0,05	0,05	0	0
Kompiuterinės tomografijos	0,21	0,22	0,01	4,8
Ultragarso	0,95	0,93	-0,02	-2,1
Endoskopijos	0,06	0,05	-0,01	-16,7

3.3.1. Dienos stacionarų paslaugos

Hemodializės dienos stacionaro poskyryje funkcionuoja 10 lovų, 2025 m. jame atliktos 2 006 hemodializės procedūros, tai yra 443 (18,1 proc.) procedūromis mažiau nei 2024 m. (2 449 procedūros), tai 24 (1,2 proc.) procedūromis mažiau nei 2023 m. (2 030 procedūrų) bei 164 (8,9 proc.) procedūromis daugiau, nei 2022 m. (1 842 procedūros) (15 pav.).

2025 m. ambulatoriniams pacientams atliktos 1 398 hemodializės procedūros, t. y. 21,6 proc. mažiau nei 2024 m. (1 784 procedūros), 14,8 proc. mažiau, nei 2023 m. (1 641 hemodializės procedūra) ir 11,8 proc. mažiau, nei 2022 m. (1 585 hemodializės procedūros).

Stacionariniams pacientams (aktyvaus, reabilitacinio ir ilgalaikio gydymo) atliktos 608 hemodializės procedūros, tai yra 8,6 proc. mažiau nei 2024 m. (665 procedūros) ir 56,3 proc. daugiau nei 2023 m. (389 procedūros).

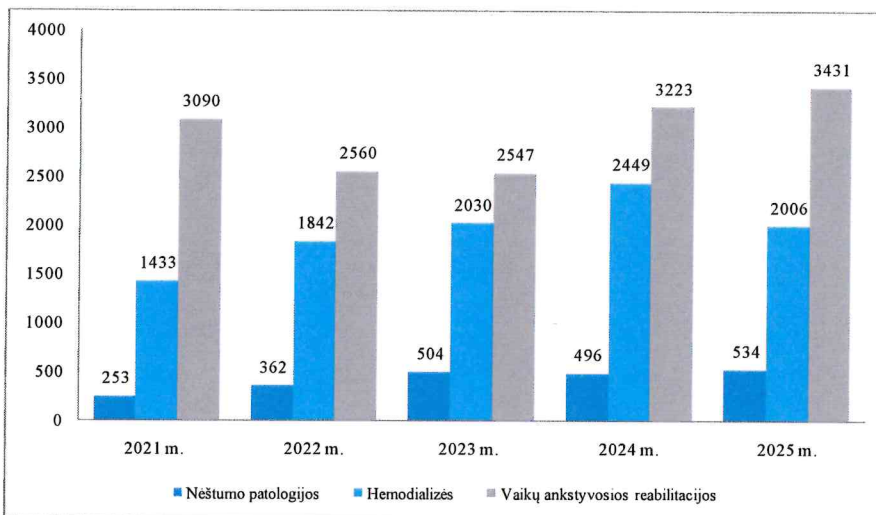
2025 m. vaikų vystymosi sutrikimų ankstyvosios korekcijos dienos stacionare, vaikams turintiems raidos sutrikimų, buvo suteikta 3 431 lovadienis vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos antrinio lygio ambulatorinių paslaugų kompleksų, t. y. 6,5 proc. daugiau nei 2024 m.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



(3 223 lovdieniai), 34,7 proc. daugiau nei 2023 m. (2 547 lovdieniai) ir 34,0 proc. daugiau nei 2022 m. (2 560 lovdienių) (15 pav.).

2025 m. nėštumo patologijos dienos stacionare panaudoti 534 lovdieniai, t. y. 7,7 proc. daugiau nei 2024 m. (496 lovdieniai), 6,0 proc. daugiau nei 2023 m. (504 lovdieniai) ir 47,5 proc. daugiau, lyginant su 2022 m. (362 lovdieniai) (15 pav.).

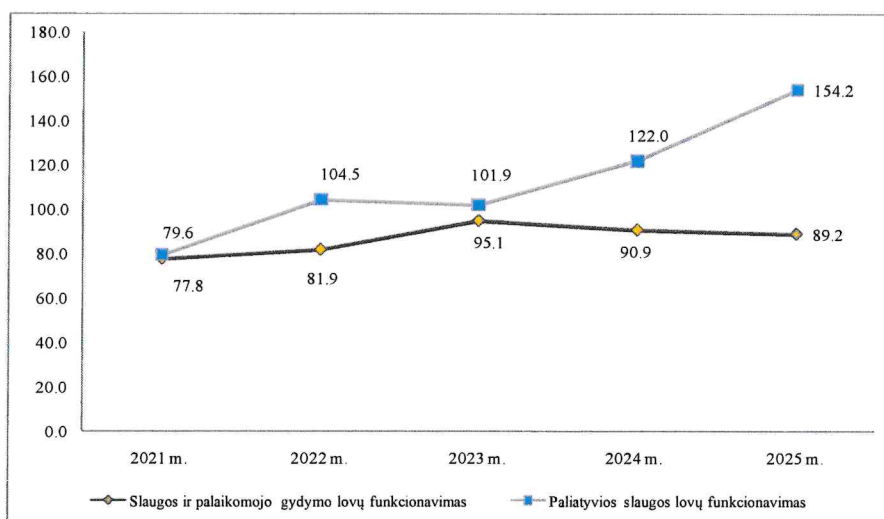


15 pav. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų apimtys, 2021–2025 m. (abs. sk.)

Nuo 2025 m. liepos 1 d. ligoninėje įsteigta Dienos stacionaro paslauga IA ir IC (vaisto skyrimas infuzijos būdu suaugusiems ir vaikams), tačiau minėtų paslaugų nebuvo atlikta.

3.3.2. Ilgalaikio gydymo, medicininės reabilitacijos ir tuberkuliozės paslaugos

2025 m. lyginat su 2024 m. ir 2023 m. pastebima, kad slaugos ir palaikomojo gydymo profilio lovos funkcionavimas šiek tiek sumažėjo, tačiau paliatyviosios slaugos profilio lovos funkcionavimas žymiai padidėjo (16 pav.).



16 pav. Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos lovos funkcionavimas, 2021–2025 m. (proc.)

Pacientų slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje gydyta 12,2 proc. (395 pacientai) daugiau nei 2024 m. (352 pacientai), 19,7 proc. daugiau nei 2023 m. (330 pacientų), ir 41,1 proc. daugiau nei

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2022 m. (280 pacientų). 2025 m. panaudoti 24 063 slaugos ir palaikomojo gydymo lovadieniai, tai yra 8,1 proc. daugiau nei 2024 m. (22 262 lovadieniai), 23,8 proc. daugiau, nei 2023 m. (19 432 lovadieniai) ir 63,0 proc. daugiau, nei 2022 m. (14 760 lovadienių).

Praėjusiais metais panaudota 2 814 paliatyviosios pagalbos lovadienių, tai yra 26,1 proc. daugiau nei 2024 m. (2 232 lovadieniai), 51,3 proc. daugiau, nei 2023 m. (1 860 lovadienių) ir 67,6 proc. daugiau, nei 2022 m. (1 679 lovadieniai). 2025 m. paliatyviosios pagalbos skyriaus lovos apyvarta nežymiai sumažėjo iki 4,5 1-am pacientui per metus, kai 2024 m. siekė 7,2 / 1-am pacientui per metus, 2023 m. siekė 7,4 / 1-am pacientui per metus, o 2022 m. siekė 2,7 / 1-am pacientui per metus.

2025 m. fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus stacionare gydyti 219 pacientų, tai yra 8,4 proc. mažiau nei 2024 m. (239 pacientai), 2,3 proc. daugiau, nei 2023 m. (214 pacientų) ir 71,1 proc. daugiau, nei 2022 m. (128 pacientai).

Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai 2025 m. atliko 8 076 ambulatorines konsultacijas, tai yra 32,1 proc. mažiau nei 2024 m. (11 894 konsultacijas), 15,7 proc. mažiau, nei 2023 m. (9 584 konsultacijos) ir 2,7 proc. mažiau, nei 2022 m. (8 297 konsultacijos).

2025 m. atliktos medicininės reabilitacijos paslaugos: fizioterapijos procedūrų – 102 594 (27,1 proc. mažiau nei 2024 m. – 140 803), masažo – 8 967 (4,6 proc. mažiau, nei 2024 m. – 9 395), kineziterapijos – 32 127 (19,8 proc. mažiau, nei 2024 m. – 40 048), ergoterapijos – 9 216 (19,1 proc. mažiau, nei 2024 m. – 11 388).

Medicininės reabilitacijos paslaugos vaikams ir suaugusiesiems teikiamos keliais etapais. Pirmasis etapas, kai medicininės reabilitacijos paslaugos asmenims, pradedamos teikti ambulatorinio arba stacionarinio gydymo metu. Asmenims pagal indikacijas skiriamos pavienės medicininės reabilitacijos paslaugos (kineziterapija, ergoterapija, psichoterapija, fizioterapija, masažas, logopedo užsiėmimai ir kt.).

2025 m. ligoninėje suteiktos 6 298 pradinio ambulatorinės reabilitacijos etapo paslaugos, tai yra 33,0 proc. mažiau nei 2024 m. (9 398 paslaugos), 29,4 proc. mažiau, nei 2023 m. (8 917 paslaugų) ir 6,9 proc. mažiau, nei 2022 m. (6 764 paslaugos).

Jei biosocialinių funkcijų sutrikimai neišnyksta, medicininė reabilitacija tęsiama antruoju arba trečiuoju reabilitacijos etapu. Asmenims, kuriems po pirmojo reabilitacijos etapo nebūtina stacionarinė reabilitacija (antrasis etapas), skiriama ambulatorinė reabilitacija (trečiasis etapas).

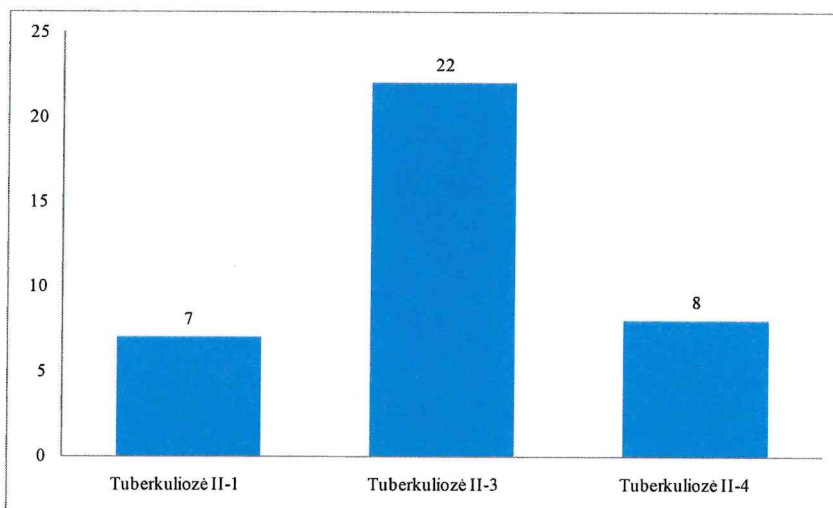
2025 m. suteiktos 9 219 ambulatorinių reabilitacijos paslaugų, tai yra 13,4 proc. daugiau nei 2024 m. (8 129 paslaugos), 37,4 proc. daugiau, nei 2023 m. (6 710 paslaugos) ir 62,7 proc. daugiau, nei 2022 m. (5 668 paslaugos).

Pagal Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintą stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarką, tuberkuliozės gydymas priskiriamas ilgalaikio gydymo paslaugų grupei.

2025 m. birželio 3 d. – gruodžio 31 d. laikotarpiu Tuberkuliozės skyriuje buvo gydyti 37 pacientai, per šį laikotarpį įvykdyti 7 407 lovadieniai. Tuberkuliozės ilgalaikio gydymo skyriuje paslaugos teikiamos pagal tris gydymo paslaugų profilius: Tuberkuliozė II-1, Tuberkuliozė II-3, Tuberkuliozė II-4. Nagrinėjamu laikotarpiu daugiausia paslaugų suteikta pagal Tuberkuliozė II-3 profilį – gydyti 22 pacientai. Pagal Tuberkuliozė II-4 profilį gydyti 8 pacientai, o pagal Tuberkuliozė II-1 profilį – 7 pacientai (17 pav.).

Tuberkuliozės skyriaus lovos apyvarta siekė 1,3 / 1-am pacientui per nagrinėjamą laikotarpį, o lovos funkcionavimas – 58,0 proc. Lovos apyvartos rodiklis rodo, kiek pacientų per nagrinėjamą laikotarpį teko vienai stacionaro lovai, o lovos funkcionavimo rodiklis atspindi lovos užimtumo intensyvumą procentais.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



17 pav. Tuberkuliozės skyriuje gydytų pacientų skaičius pagal profilius, 2025 m. birželio 3 – gruodžio 31 d. (abs. sk.)

2025 m. Tuberkuliozės skyriuje teismo nutartimi buvo gydyta 10 pacientų, iš kurių 4 buvo iš Šiaulių apskrities, o 6 – iš Vilniaus apskrities (11 lentelė). Analizuojant 2020–2025 m. laikotarpį matyti, kad didžiausias teismo nutartimi gydytų pacientų skaičius fiksuotas 2020 m. (32 pacientai), vėlesniais metais šis skaičius sumažėjo ir svyravo nuo 8 iki 15 atvejų per metus. 2025 m. stebimas nedidelis sumažėjimas, lyginant su 2024 m., kai buvo gydyta 15 pacientų.

11 lentelė. Teismo nutartimi gydytų pacientų skaičius Tuberkuliozės skyriuje (prieš tai ligoninėje), 2020–2025 m. (abs. sk.)

Apskritis	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Alytaus	1	0	0	0	0	0
Kauno	9	0	0	1	0	0
Klaipėdos	0	1	1	0	0	0
Marijampolės	0	0	1	2	4	0
Panevėžio	6	3	1	1	1	0
Šiaulių	5	2	3	1	4	4
Tauragės	1	1	1	0	1	0
Telšių	0	1	0	0	0	0
Utenos	3	0	2	0	1	0
Vilniaus	7	3	1	3	4	6
Iš viso	32	11	10	8	15	10

3.3.3. Klinikinės diagnostinės laboratorijos paslaugos

Klinikinė diagnostinė laboratorija – tai ligoninės skyrius, kuriame atliekami aukštos kokybės laboratoriniai tyrimai, atitinkantys naujausius mokslo pasiekimus bei teikiamos profesionalios konsultacijos. Klinikinė diagnostinė laboratorija yra vienas iš strateginių ligoninės padalinių.

2025 m. ligoninės laboratorijoje bendras atliktų tyrimų skaičius padidėjo 17,6 proc. iki 583 952 tyrimų, kai 2024 m. siekė 496 438 tyrimus, 2023 m. siekė – 454 889 tyrimus. 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo daugumos laboratorijoje atliekamų tyrimų apimtys: hematologinių tyrimų skaičius išaugo 31,8 proc., biocheminių – 16,7 proc., infekcinės serologijos – 4,1 proc., o bendrosios citologijos – net 48,7 proc. Beveik nepasikeitė kraujo krešėjimo tyrimų apimtis – 0,02 proc. Imunologinių tyrimų skaičius sumažėjo 1,2 proc. (12 lentelė). Taigi, didžiausias augimas 2025

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



m. fiksuotas bendrosios citologijos ir hematologinių tyrimų grupėse, kas rodo ženkliai išaugusias šių tyrimų apimtis. Biocheminiai tyrimai išlieka didžiausią dalį sudaranti laboratorinių tyrimų grupė.

Ambulatoriniams pacientams 2025 m. atlikta 266 405 tyrimai, tai sudaro 45,6 proc. visų atliktų tyrimų. 2024 m. atlikta 220 700 tyrimų, tai sudaro 44,5 proc. visų atliktų tyrimų. O 2023 m. ambulatoriniams pacientams buvo atlikti 43,0 proc., 2022 m. – 38,5 proc. visų tyrimų.

12 lentelė. VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės laboratorijos veikla, 2024–2025 m.

Tyrimo rūšis	2024 m.	2025 m.	Pokytis (proc.)
Hematologiniai	46 264	60 993	31,8
Kraujo krešėjimo	23 463	23 466	0,02
Biocheminiai	375 578	438 338	16,7
Imunologiniai	18 804	18 576	-1,2
Infekcinės serologijos	12 295	12 798	4,1
Bendrosios citologijos	20 034	29 781	48,7

2025 m. iš viso atliktas 8 001 mokamas tyrimas (be sutartinių su kitomis įstaigomis), palyginti su 2024 m., kai buvo atlikta 6 350 mokamų tyrimų, jų skaičius padidėjo 26 proc. Taip pat 2025 m. tyrimų atlikta daugiau lyginant su 2023 m. – 44,3 proc. (5 546 tyrimai) ir 46,9 proc. daugiau nei 2022 m. (5 445 tyrimai). Vertinant 2022–2025 m. laikotarpį matyti, kad mokamų tyrimų skaičius nuosekliai augo ketverius metus iš eilės.



IŠVADOS

1. Ligoninėje 2025 m. vidutinis lovų fondas padidėjo 11,6 proc., vidutiniškai veikė 330,2 lovos, kai 2024 m. – 295,9 lovų. Tai labiausiai lėmė Tuberkuliozės ligoninės prijungimas prie S. Kudirkos ligoninės nuo 2025 m. birželio 3 d. Tuo tarpu vidutinis aktyvaus gydymo lovų fondas per 2025 metus sumažėjo 3,8 proc.

2. 2025 m. ligoninės stacionare gydyta 3,2 proc. pacientų mažiau nei 2024 m. Hospitalizacija į aktyvaus gydymo profilio lovas sumažėjo 3,8 proc.

3. Ligoninės stacionaro lovų veiklos rodikliai geresni nei šalies. 2025 m. ligoninėje aktyvaus gydymo lovos apyvarta siekė iki 58,9 ligonių 1-ai lovai (2024 m. – 59,0 ligonių 1-ai lovai). Vidutinė gulėjimo trukmė aktyvaus gydymo lovoms sumažėjo iki 4,8 dienų (2024 m. – 5,0 dienos). Aktyvaus gydymo letališkumo rodikliai šiek tiek padidėjo ir pasiekė 2,8 proc. (2024 m. – 2,6 proc.). Aktyvaus gydymo lovos užimtumo rodiklis sumažėjo iki 280,1 dienos (2024 m. – 292,8 dienos).

4. 2025 m. ligoninėje atlikta 1,9 proc. (3 074 operacijos) mažiau operacijų nei 2024 m. (3 133 operacijos). Dienos chirurgijos paslaugų apimtys visame stacionare padidėjo 7,6 proc., dienos chirurgijos centre – 2,2 proc., tačiau sumažėjo ambulatorinės chirurgijos – 12,1 proc.

5. Stacionaro aktyvaus gydymo profilių bendras operacinis aktyvumas sumažėjo iki 82,0 proc., tai yra 2,4 proc. mažiau nei 2024 m. Didžiausias operacinis aktyvumas buvo ortopedijos traumatologijos skyriuje (100 proc.) ir dienos chirurgijos centre (99,8 proc.).

6. 2025 m. iš viso atliktų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius pacientams sumažėjo 0,5 proc., iš jų stacionaro pacientams sudarė 29,9 proc. Viso atliktų branduolinio magnetinio rezonanso tyrimų skaičius pacientams sumažėjo 10,8 proc., iš jų stacionaro pacientams sudarė 9,5 proc.

7. 2025 m. ligoninėje buvo teikiamos trijų dienos stacionarų paslaugos. Bendrai jų veiklos apimtys sumažėjo 3,2 proc., tačiau 6,5 proc. padidėjo vaikų vystymosi sutrikimų ankstyvosios korekcijos dienos stacionaro paslaugų apimtis ir 7,7 proc. neštumo patologijos paslaugų apimtis.

8. 2025 m. padidėjo slaugos ir palaikomojo gydymo apimtys, panaudota 8,1 proc. lovadienių daugiau. Taip pat padidėjo paliatyviosios pagalbos apimtys, panaudota 26,1 proc. lovadienių daugiau, lyginant su 2024 m. 2025 m. birželio 3 d. – gruodžio 31 d. laikotarpiu Tuberkuliozės skyriuje buvo įvykdyti 7 407 lovadieniai.

9. 2025 m. ligoninės laboratorijoje bendras atliktų tyrimų kiekis padidėjo 17,5 proc. Mokamų laboratorinių tyrimų (be sutartinių su kitomis įstaigomis) padidėjo 26,0 proc.

10. 2025 m. padidėjo laboratorinio (19,6 proc.), rentgenologinio (4,9 proc.) ir kompiuterinės tomografijos (4,8 proc.), tačiau sumažėjo endoskopinio (16,7 proc.) ir ultragarsinio (2,1 proc.) ištyrimo apimtys 1-am stacionaro pacientui.

11. 2025 m. ambulatorinių apsilankymų skaičius sumažėjo 4,3 proc. Laboratorinio ištyrimo apimtys ambulatoriniams pacientams, skaičiuojant 100-ai ambulatorinių apsilankymų padidėjo 26,2 proc. Ambulatoriniams pacientams padidėjo ultragarsinio – 17,7 proc., kompiuterinės tomografijos – 8,3 proc. ir endoskopinio ištyrimo – 6,7 proc. ištyrimo apimtys, tačiau sumažėjo branduolinio magnetinio rezonanso tomografijos – 5,3 proc. tyrimų apimtys.

12. 2025 m. profilaktinių programų vykdymo apimtis sumažėjo 6,7 proc. Sumažėjo atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio – 11,9 proc. ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų apimtis – 2,4 proc. Tačiau padidėjo gimdos kaklelio vėžio prevencinės programos – 19,3 proc., priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos – 25 proc. bei širdies ir kraujagyslių prevencinės programos – 63,2 proc. paslaugų apimtis.

13. 2025 m. Priėmimo skubios pagalbos skyriuje apsilankymų skaičius nežymiai sumažėjo – 3,0 proc., konsultacijų – 0,6 proc. Skubiosios medicinos pagalbos paslaugų padidėjo 6,5 proc. Priėmimo skubios pagalbos skyriuje stebėjimo paslaugų sumažėjo 8,5 proc. Vaikams atlikta 12,6 proc. stebėjimo paslaugų nuo visų stebėjimo paslaugų. Priėmimo skubios pagalbos skyriuje atlikta 0,9 proc. (12 operacijų) mažiau ambulatorinių operacijų.

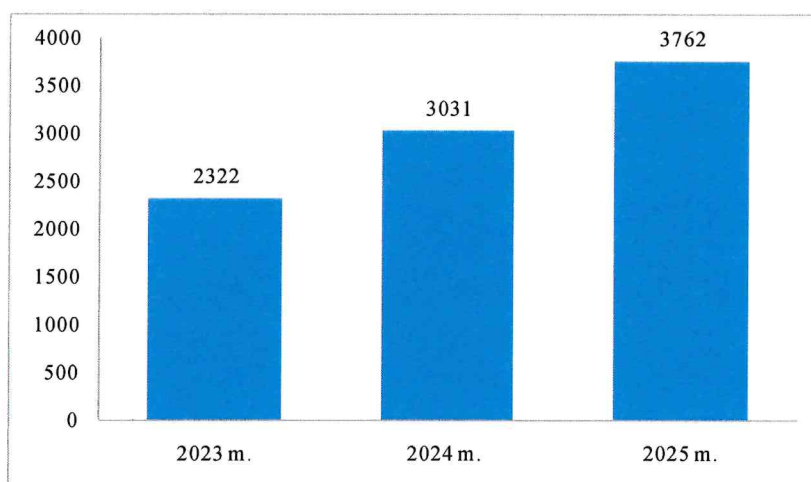


4. INFEKCIJŲ KONTROLĖS SKYRIAUS VEIKLA

Nuo 2025 m. rugpjūčio 4 d., įsigaliojus VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus įsakymui Nr. V-464 „Dėl kokybės vadybos sistemos dokumento Nr. 27 „Epidemiologinė priežiūra ir valdymas“ tvirtinimo“, buvo pakeista hospitalinių infekcijų (toliau – HI) registravimo tvarka. Iki šios datos (2025-01-01 – 2025-08-03) ligoninėje buvo užregistruotos 96 HI, registruojant visas nustatytas kliniškai hospitalines infekcijas pagal ankstesnę vidaus tvarką. Po naujos tvarkos įsigaliojimo, t. y. nuo 2025-08-04 užregistruota 13 HI, kurios atitinka Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2008 m. lapkričio 14 d. įsakymu Nr. V-1110 „Dėl hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros ir valdymo“ nustatytas epidemiologinei priežiūrai privalomas registruoti kategorijas (Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriaus infekcijos (toliau – RIT HI), operacinių žaizdų infekcijos (toliau – OŽI) ir *Clostridioides difficile* infekcijos (toliau – CDI). Šie duomenys rodo, kad HI skaičiaus sumažėjimas antroje metų dalyje yra susijęs ne su staigiu epidemiologinės situacijos pagerėjimu, o su pasikeitusia registravimo apimtimi ir kriterijais. Tik vėlesniais metais, registruojant HI pagal pakeitusią tvarką visą ataskaitinį laikotarpį, bus galima objektyviai vertinti ir palyginti HI skaičiaus tendencijas. HI registravimo tvarkos pakeitimas sudarė sąlygas standartizuoti duomenų rinkimą pagal nacionalinius epidemiologinės priežiūros reikalavimus, padidino registruojamų atvejų epidemiologinį tikslumą, sumažino administracinę naštą klinikiniam personalui bei leido infekcijų kontrolės veiklą koncentruoti į didžiausios rizikos sritis (RIT HI, OŽI, CDI).

Infekcijų kontrolės skyriaus specialistai nuolatos stebi ir vertina mikrobiologinių tyrimų protokolų rezultatus ir registruoja antimikrobiniais vaistiniams preparatams atsparius mikroorganizmus (toliau – AMR) bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2002 m. gruodžio 24 d. įsakymo Nr. 673 „Dėl privalomojo epidemiologinio registravimo, privalomo informacijos apie epidemiologinio registravimo objektus turinio ir informacijos privalomojo perdavimo ir tvarkos patvirtinimo“ 2 priede nurodytus epidemiologiškai svarbius užkrečiamųjų ligų sukėlėjus.

Bendras ligoninėje 2023–2025 m. užsakytų mikrobiologinių tyrimų skaičius pateikiamas 18 pav. Analizuojamu laikotarpiu nustatyta nuosekli šių tyrimų apimties didėjimo tendencija. 2025 m. mikrobiologinių tyrimų užsakyta 24,1 proc. daugiau nei 2024 m. ir 62 proc. daugiau nei 2023 m.



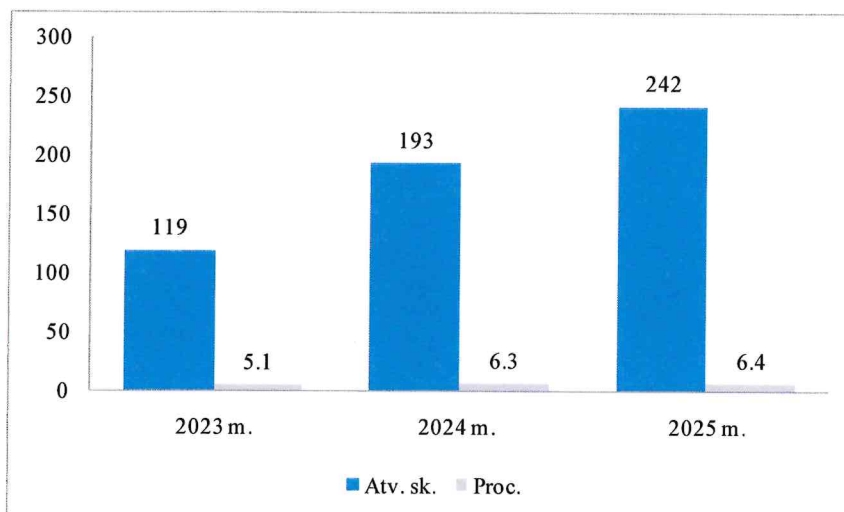
18 pav. Bendras užsakytų mikrobiologinių tyrimų skaičius ligoninėje, 2023–2025 m. (abs. sk.)

2025 m. užregistruoti 242 AMR atsparūs mikroorganizmai, palyginti su 2024 m. užregistruotais 193 atvejais, tai 25,4 proc. daugiau (19 pav.). Toks augimas rodo didėjančią AMR naštą ir būtinybę toliau stiprinti infekcijų kontrolės priemones bei spręsti antibiotikų skyrimo ir vartojimo problemas.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

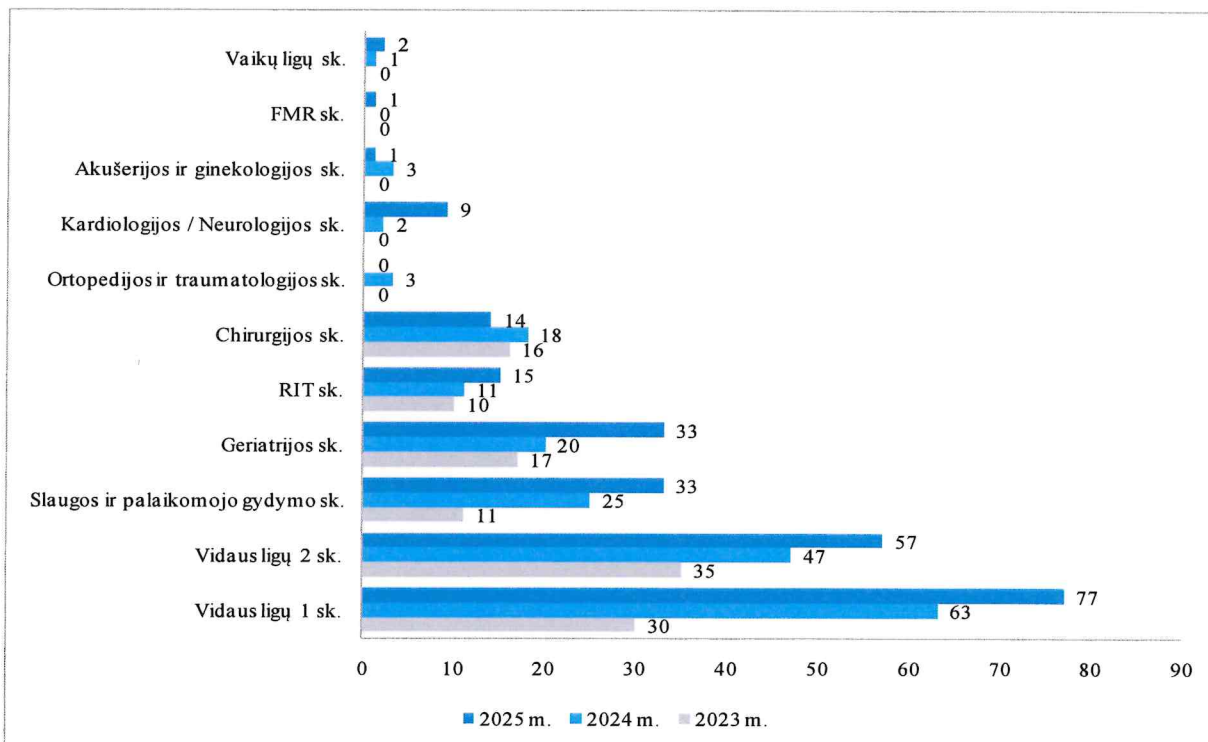


Vertinant AMR atvejų skaičių nuo visų ligoninėje užsakytų mikrobiologinių tyrimų, nustatyta, kad 2025 m. AMR atvejai sudarė 6,4 proc., 2024 m. – 6,3 proc., o 2023 m. – 5,1 proc. (19 pav.).



19 pav. Antimikrobiniais vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų skaičius ir jų procentinė dalis nuo visų ligoninėje užsakytų mikrobiologinių tyrimų, 2023–2025 m.

Lyginat AMR atvejų pasiskirstymą tarp ligoninės stacionaro skyrių, nustatyta, kad 2025 m. daugiausiai AMR atvejų užfiksuota Vidaus ligų 1-ajame skyriuje – 77, Vidaus ligų 2-ajame skyriuje – 57, Geriatrijos bei Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuose po 33 atvejus (20 pav.).



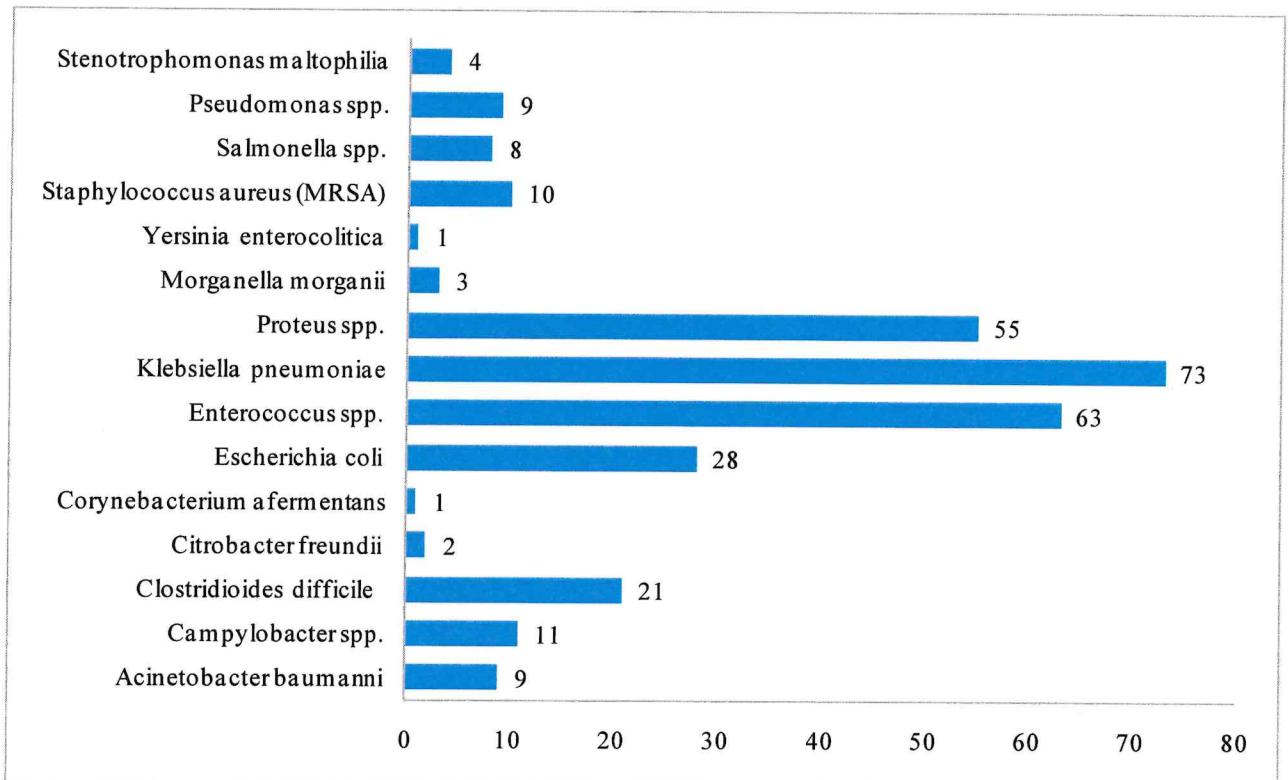
20 pav. AMR atvejų palyginimas tarp ligoninės stacionarinio gydymo skyrių, 2023–2025 m. (abs. sk.)

2025 m. mikrobiologinių pasėlių analizė leido identifikuoti dažniausiai pasitaikančius AMR mikroorganizmus. Daugiausiai išaugusių sukėlėjų sudarė *Klebsiella pneumoniae*, atspari III kartos cefalosporinams – nustatyti 68 atvejai, 3 atvejai buvo atsparūs beta-laktaminams antibiotikams, o 2 atvejai – tik karbapenemams, iš kurių 1 atveju nustatytas atsparumas ir kolistinui. Dažnai nustatyti

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



Enterococcus spp. genties sukėlėjai, atsparūs antibiotikams – iš viso 63 atvejai, iš jų 45 atvejais identifikuotas *Enterococcus faecium*, atsparus vankomicinui, vienu iš šių atvejų taip pat nustatytas atsparumas ir III kartos cefalosporinams. Kiti nustatyti 18 *Enterococcus* spp. genties sukėlėjai buvo atsparūs III kartos cefalosporinams. *Proteus mirabilis*, atsparus III kartos cefalosporinams, nustatytas 53 atvejai, 2 atvejais šis sukėlėjas buvo atsparus beta-laktaminiams antibiotikams. *Escherichia coli*, atspari III kartos cefalosporinams, nustatyta 28 atvejai. Taip pat Meticilinui atsparus *Staphylococcus aureus* (MRSA) buvo nustatytas 10 atvejų, o karbapenemams atspari *Acinetobacter baumannii* – 9 atvejais (21 pav.).



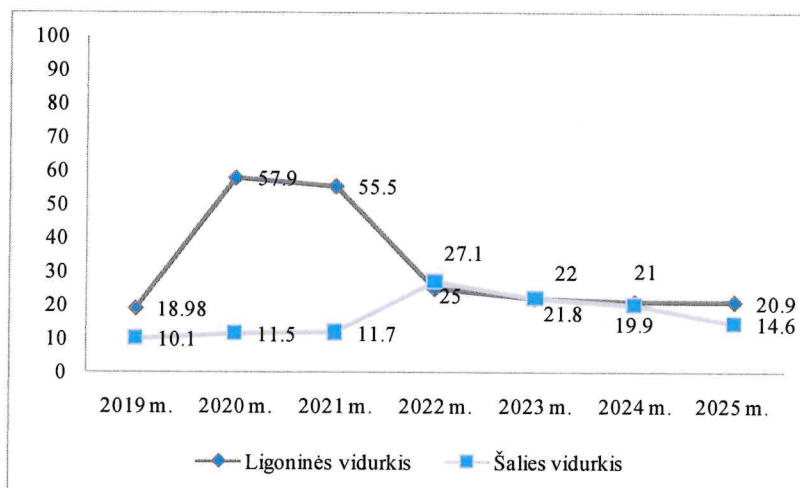
21 pav. AMR ir epidemiologiškai svarbūs sukėlėjai nustatyti ligoninėje, 2025 m. (abs. sk.)

Epidemiologiškai svarbių sukėlėjų 2025 metais nustatyta 36 atvejai (pvz.: *Salmonella* spp., *Campylobacter* spp., *Yersinia enterocolitica*, *Clostridioides difficile*), tai 9,1 proc. daugiau nei 2024 m. (33 atvejais) (21 pav.). Iš 36 atvejų buvo užfiksuoti 2 itin reikšmingi ir pavojingi sukėlėjai: iš kraujo nustatytas *Neisseria meningitidis* ir šlapimo pasėlio mėginyje aptiktas *Legionella pneumophila* antigenas. Nors epidemiologiškai svarbių sukėlėjų skaičiaus padidėjimas procentaliai mažesnis nei nustatytų AMR atvejų, jų identifikavimas yra ypatingai svarbus, nes jie gali sukelti sunkias infekcijas ir kelių grėsmę protrūkiams sveikatos priežiūros įstaigose bei visuomenėje.

Tendencijos rodo didėjančią AMR ir epidemiologiškai svarbių sukėlėjų problemos svarbą, pabrėžiant nuolatinės stebėsenos bei prevencinių priemonių reikšmę.

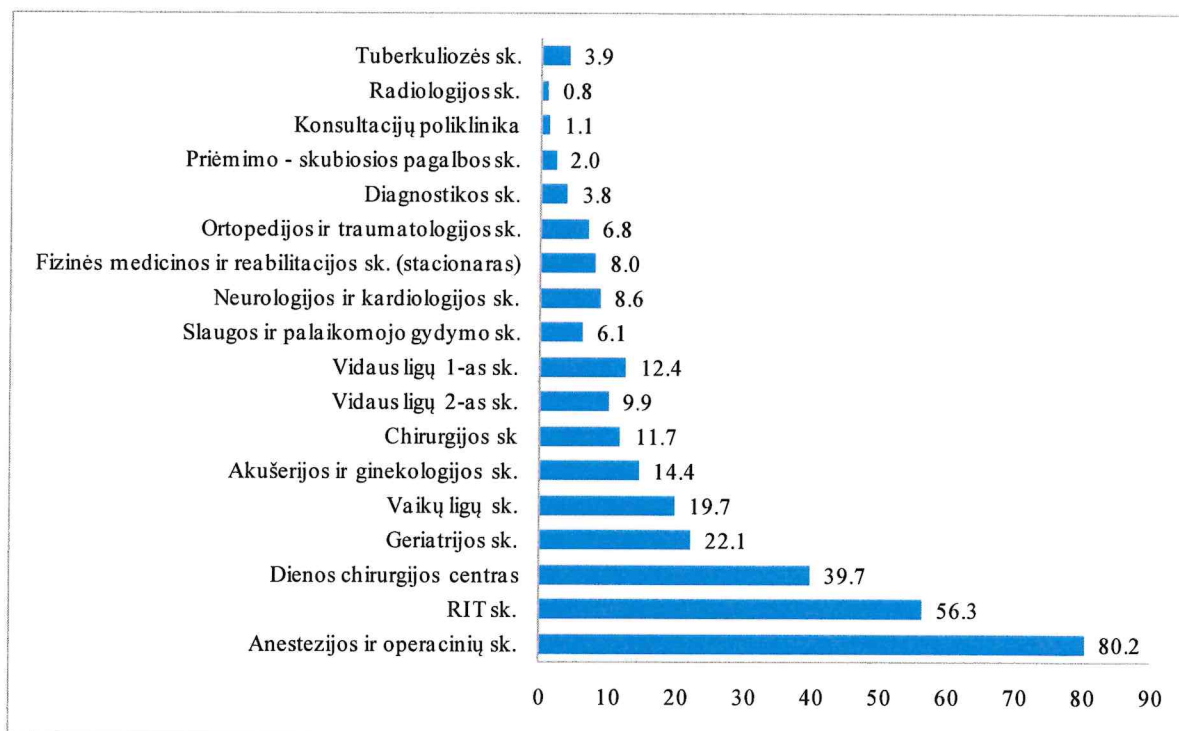
Vienas iš svarbių rankų higienos rodiklių yra suvartoto rankų antiseptiko kiekis. 2025 m. ligoninėje sunaudota 1907,5 l rankų dezinfekcinio skysčio. Vienam lovardieniui teko 20,9 ml rankų antiseptiko. Lyginant su 2024 m., kai suvartojimas siekė 21 ml/lovardieniui, galima teigti, kad suvartojimo tendencijos nepasikeitė. Lyginat su šalies vidurkiu nagrinėjamu laikotarpiu matyti, kad ligoninės vidurkis yra didesnis nei šalies, išskyrus 2022 m. (22 pav.).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



22 pav. Sunaudoto rankų antiseptiko kiekis ml. / lovardieniui, ligoninės ir šalies vidurkio palyginimas 2019–2025 m.

Alkoholinio rankų antiseptiko sunaudojimo analizė rodo reikšmingus skirtumus tarp ligoninės padalinių, kurie atspindi jų veiklos pobūdį ir teikiamų paslaugų intensyvumą. Didžiausias suvartojimas nustatytas Anestezijos ir operacinių skyriuje (80,2 ml. / operacijų), Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje (56,3 ml. / lovardieniui) bei Dienos chirurgijos centre (39,7 ml. / operacijų), kas yra pagrįsta dėl invazinių procedūrų gausos, padidintos infekcijų rizikos ir dažnesnio rankų higienos atlikimo. Tuo tarpu Diagnostikos (3,8 ml. / apsilankymų), Radiologijos (0,8 ml. / apsilankymų), Priėmimo–skubios pagalbos (2,0 ml. / apsilankymų) bei Konsultacijų poliklinikos (1,1 ml. / apsilankymų) padaliniuose antiseptiko suvartojimas yra ženkliai mažesnis (23 pav.).



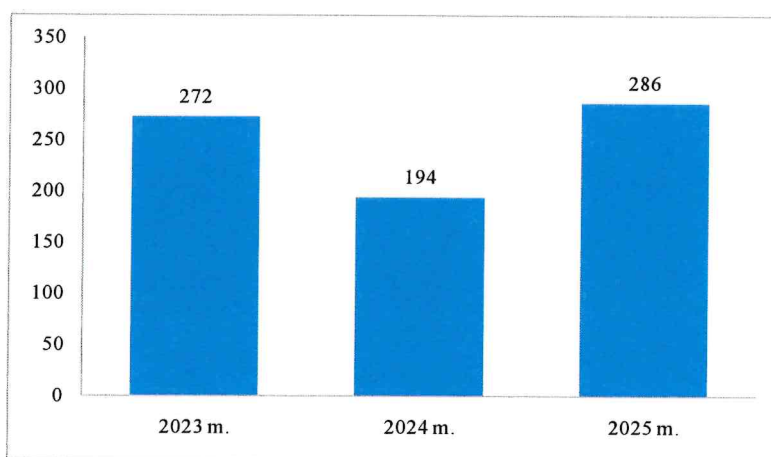
23 pav. Rankų antiseptikų suvartojimas tarp ligoninės skyrių ml. / lovardieniui, 2025 m.

Konsultacijų poliklinikos, Priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus, Diagnostikos, Radiologijos, Anestezijų ir operacijų skyriaus ir Dienos chirurgijos centro alkoholinio rankų antiseptiko sunaudojimas apskaičiuotas pagal apsilankymų ar operacijų skaičių per 2025 metus.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



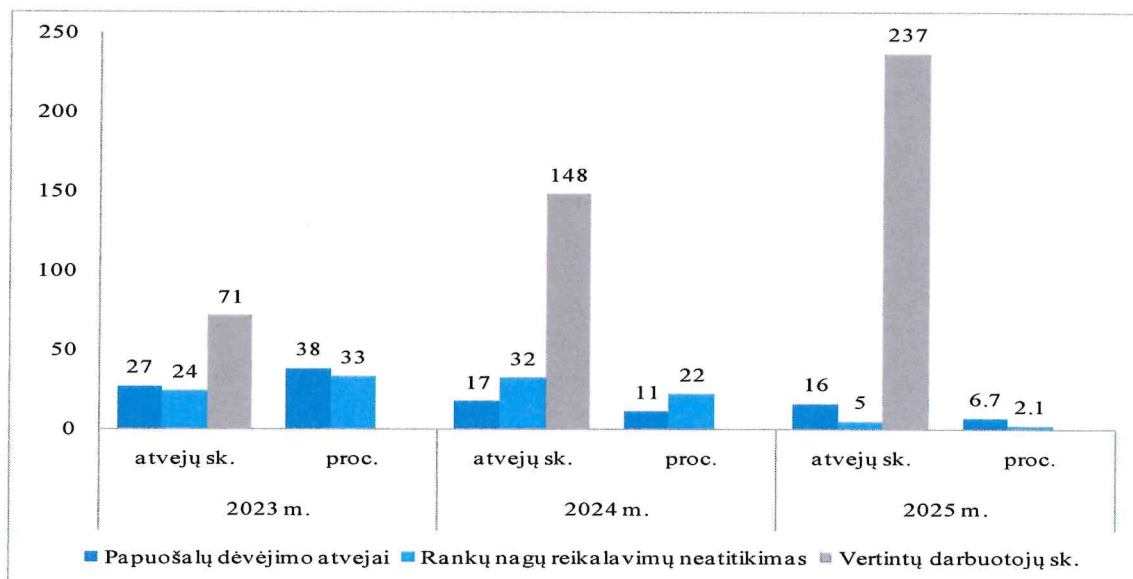
Vadovaujantis Lietuvos higienos normos HN 47-1:2020 „Asmens sveikatos priežiūros įstaigos: infekcijų kontrolės reikalavimai“ 1 priedu 2025 m. papildomos pacientų izoliavimo priemonės buvo taikytos 286 pacientams, t. y. 47,4 proc. daugiau nei 2024 m. (194 atvejai) ir 5,2 proc. daugiau nei 2023 m. (272 atvejai) (24 pav.).



24 pav. Izoliavimo atvejai ligoninėje, 2023–2025 m. (abs. sk.)

2025 m. dažniausiai izoliavimas buvo taikytas dėl nustatyto sezoninio gripo – 88 atvejai (30,8 proc.), taip pat nemažai daliai pacientų izoliavimas buvo taikytas dėl nustatytos Covid-19 infekcijos – 56 atvejai (19,6 proc.). Rota ir nora virusų sukeltos infekcijos bei nenustatytos priežasties viduriavimas lėmė 37 (12,9 proc.) pacientų izoliavimo atvejus. Dėl AMR atvejų, kai buvo nustatytas sukėlėjas atsparus vankomicinui (VRE) buvo taikytas izoliavimas 35 (12,2 proc.) pacientams, o dėl karbapenemams atsparių mikroorganizmų – 21 (7,3 proc.) pacientui. *Clostridioides difficile* infekcijos izoliavimas taikytas 22 (1 iš jų GDH) (7,6 proc.) pacientams.

Kasmet ne mažiau kaip 2 kartus per metus yra atliekami rankų higienos vertinimai. 2025 m. gegužės–birželio ir lapkričio–gruodžio mėnesiais buvo įvertinta 237 darbuotojų atitiktis rankų higienai keliamiems reikalavimams (25 pav.).



25 pav. Rankų higienos reikalavimų neatitikimai ligoninėje, 2023–2025 m.

Rankų higienos vertinimų metu nustatyta 16 atvejų (6,7 proc.) darbuotojų darbo metu dėvėjo rankų papuošalus, o 5 atvejais (2,1 proc.) darbuotojų rankų nagai buvo lakuoti, ne natūralūs, per ilgi.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



Šių vertinimų metu taip pat buvo stebėti 295 rankų higienos momentai. Rankų higienos momentų vertinimų metu nustatyta, kad 48 atvejais (16,2 proc.) darbuotojas neatliko rankų higienos. Lyginant rankų higienos reikalavimų laikymąsi su ankstesniais metais, pastebimas situacijos gerėjimas (25 pav.). Bendrai rankų higienos atitiktis reikalavimams 2025 m. siekė 91 proc., o 2024 m. – 86 proc. Taigi, situacija pagerėjo 5 proc.

Siekiant užtikrinti pacientų saugą, sumažinti mikroorganizmų plitimo riziką, ligoninėje vykdoma aplinkos paviršių higienos kontrolė. 2025 m. rugpjūčio–rugsėjo mėnesiais 11 stacionariųjų padalinių buvo vykdoma aplinkos paviršių higienos kontrolė, vertinimui panaudotas UV (ultravioletinių spindulių) žymeklis ir UV žymekliui užfiksuoti skirtas žibintuvėlis. Ligoninės 2025 m. valymo kokybės vidurkis siekė 90,3 proc. (13 lentelė).

13 lentelė. Ligoninės skyrių aplinkos paviršių higienos kokybė, 2025 m.

Skyriaus pavadinimas	Pažymėtų paviršių skaičius	Nuvalytų paviršių skaičius	Valymo kokybė proc.
Vidaus ligų 1 sk.	20	17	85
Vidaus ligų 2 sk.	33	28	85
Slaugos ir palaikomojo gydymo sk.	36	32	89
Slaugos ir palaikomojo gydymo sk. (namukas)	44	32	73
Geriatrijos sk.	40	40	100
Chirurgijos sk.	40	39	97
Ortopedijos ir traumatologijos sk.	29	26	90
Kardiologijos / Neurologijos sk.	44	41	93
Akušerijos ir ginekologijos sk.	67	64	95,5
Fizinės medicinos ir reabilitacijos sk.	35	35	100
Vaikų ligų sk.	36	31	86
Ligoninės valymo kokybės vidurkis			90,3

2025 m. buvo užregistruoti 6 darbuotojų patirtų mikrotraumų atvejai, kai 2024 m. – 13 atvejų, o 2023 m. – 3 atvejai. Visais atvejais buvo atliktas medicininis darbuotojų ekspozicijos rizikos vertinimas, vykdyta sveikatos stebėseną ir, esant indikacijoms, taikoma poekspozicinė profilaktika. Nei vienu atveju poekspozicinis skiepijimas nebuvo taikytas, kadangi visi mikrotraumas patyrę darbuotojai turėjo susiformavusį imunitetą prieš hepatito B virusą.

Kaip ir kasmet, siekiant apsaugoti darbuotojus nuo skiepais valdomų užkrečiamųjų ligų, buvo organizuojamas vakcinavimas nuo hepatito B ir sezoninio gripo. Nuo hepatito B viruso trimis dozėmis paskiepyti 29 darbuotojai, o sezoninio gripo vakcina – 275 ligoninės darbuotojai.

Apibendrinant 2025 m. ligoninėje vykdytą prevencinės infekcijų kontrolės priemonių užtikrinimą, kad buvo užregistruoti 242 AMR atvejai (6,4 proc. nuo visų tyrimų) ir 36 epidemiologiškai svarbūs sukėlėjai, įskaitant 2 itin pavojingus atvejus. Dažniausiai nustatyti sukėlėjai: *Klebsiella pneumoniae*, *Enterococcus faecium*, *Proteus mirabilis* ir *Escherichia coli*. Papildomos izoliavimo priemonės taikytos 286 pacientams, rankų higienos atitiktis siekė 91 proc. Aplinkos higienos kokybės vidurkis – 90,3 proc. Šie duomenys pabrėžia nuolatinės stebėsenos, rankų ir aplinkos higienos, pacientų izoliavimo, vakcinacijos bei AMR kontrolės svarbą pacientų ir darbuotojų saugai bei infekcijų prevencijai gydymo įstaigoje.

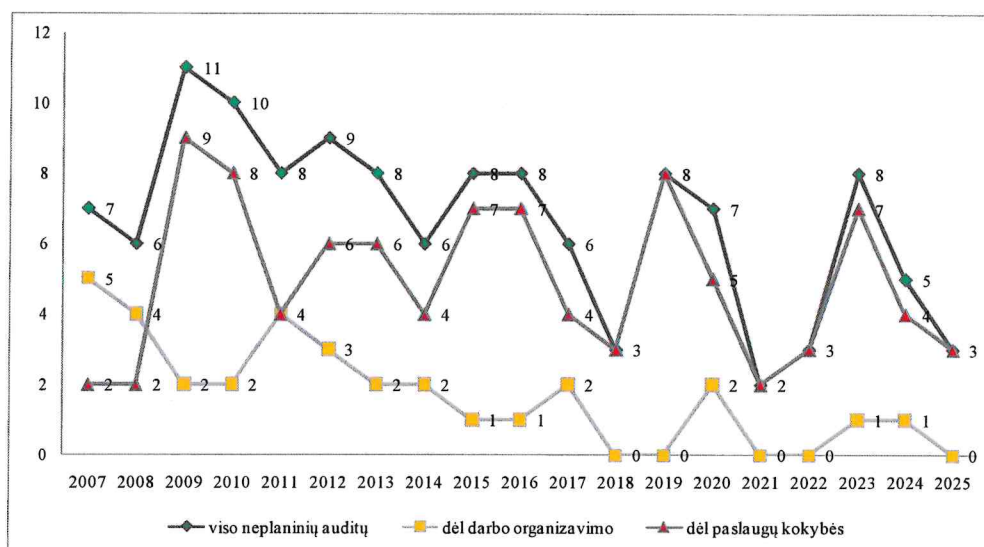


5. VIDAUS MEDICININIO AUDITO GRUPĖS VEIKLA

Direktoriaus patvirtintame 2025 metų vidaus medicininio audito grupės darbo plane, medicinos auditoriams buvo numatyta 18 planinių užduočių, jų atlikimo terminai. Auditų metu buvo vertinamas darbo organizavimas ir kitos aplinkybės, kurios galėtų įtakoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, taip pat vertinta audituojamo padalinio ar atskiro įstaigos veiklos atitikimas vidaus ir išorės dokumentų reikalavimams, suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, padalinio vidinė kontrolė užtikrinant paslaugų atitikimą numatytiems reikalavimams, ankstesnių auditų rekomendacijų įvykdymas.

2025 m. vidaus medicininio audito grupės auditoriai atliko 10 auditų, iš kurių – 7 planinius ir 3 neplaninius auditus. Tai sudarė atitinkamai: 70 proc. planiniai ir 30 proc. neplaniniai auditai.

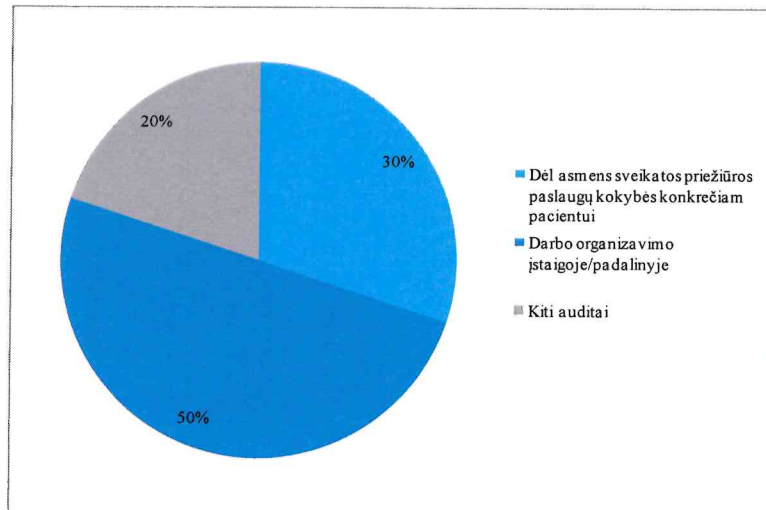
Remiantis pacientų ar jų atstovų skundais / prašymais dėl, jų manymu, suteiktų nekokybiškų paslaugų arba nesant atskiro pacientų ar jų atstovų kreipimosi, o siekiant patikslinti sudėtingų klinikinių situacijų aplinkybes, direktoriaus įsakymais / pavedimais, dėl suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, buvo atlikti 3 neplaniniai auditai. Auditų, dėl paslaugų kokybės konkreitiems pacientams, metu profesinių klaidų nenustatyta, rasti dokumentų pildymo, vidaus ar išorės reikalavimų laikymosi neatitikimai galiojantiems vidaus ir išorės teisės aktų reikalavimams, kurie tiesiogiai asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės pacientui neįtakuoja, gydymui įtakos neturėjo. Duomenys apie neplaninius auditus laikotarpiu 2007–2025 m. pateikti 26 diagramoje. Neplaninių auditų dėl paslaugų kokybės, lyginant šių auditų dinamiką minėtu 2007–2025 m. laikotarpiu, 2025 metais pamažėjo ir pasiekė 2022 m. ir 2017 m. lygį (trys). Šių auditų daugiausiai buvo atlikta 2009 m. (devyni), o 2010 m. ir 2019 m. (aštuoni).



26 pav. Neplaninių auditų dinamika, 2007–2025 m. (abs. sk.)

2025 m. atliktus vidaus medicininio audito grupės planinius ir neplaninius auditus pagal audito objektą ir problemą sąlyginai galima suskirstyti į tris grupes, t. y. auditai dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės konkreitiems pacientams (neplaniniai auditai pagal pacientų skundus ir prašymus arba skirti administracijos sprendimu nesant atskiro paciento ar jo atstovo kreipimosi), darbo organizavimo, galinčio tiesiogiai ar netiesiogiai įtakoti paslaugų kokybę, auditai bei kiti auditai (šiai auditų grupei priskiriami neatitiktųjų valdymo ir kiti auditai, nepriskirti pirmoms dviem grupėms). Šis sąlyginis suskirstymas taikomas analizuojant auditus kasmet ir siekiant galimybės juos palyginti. Duomenys apie atliktų auditų pasiskirstymą pagal tyrimo objektą bei problemą pateikti 27 diagramoje.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



27 pav. Auditų pasiskirstymas pagal tyrimo problemą bei objektą, 2025 m.

Kaip ir kasmet 2025 m. vidaus medicininio audito grupė atliko auditą dėl padaliniuose vykdomo neatitikčių registravimo, tinkamo jų atpažinimo ir valdymo. Audito metu tikrintas paskutinio pusmečio trukmės laikotarpis nuo paskutinio vertinimo 2024 metais iki 2025 metų audito. Patikrinti visi klinikiniai padaliniai, jų neatitikčių registravimo duomenys.

2025 m. vidaus medicininio audito grupės medicinos auditoriai, atlikę vidaus medicininis auditus, pateikė rekomendacijas paslaugų gerinimui. Daugiausia rekomendacijų buvo skirta padalinių ar atskirų veiklų valdymo ir administravimo gerinimui, kadangi didžiausią auditų metu nustatytų neatitikimų dalį sudarė įvairių med. dokumentų pildymo trūkumai ar darbo organizavimo neatitikimai tiesiogiai neįtakoję suteiktų paslaugų kokybės, pacientų gydymo. Per 2025 m. audito grupę patikrinimų metu pateikė 17 rekomendacijų.

2025 metais kaip ir kasmet Vidaus medicininio audito grupės auditoriai dalyvavo įstaigos vidinės kokybės sistemos kūrimo ir tobulinimo. Per 2025 metus vidaus medicininio audito grupė paruošė 12 naujos redakcijos ar naujus įvairios apimties kokybės vadybos sistemos dokumentus bei koregavo 10 jau esamų kokybės sistemos dokumentų, dalyvavo ruošiant, teikė metodines rekomendacijas, taip pat tikrino ir koregavo 11 vidinės kokybės sistemos dokumentų ruošų atskirų padalinių personalo. Direktorius pavedimu audito grupės vadovė rengė atsakymus į išorės institucijų paklausimus, teikė pasiūlymus dėl išorės teisės aktų projektų derinimo, ruošė dokumentus bei koordinavo kito personalo atliekamas pavestas užduotis dėl dokumentų paruošimo išorės institucijoms, atliekant tikrinimus dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės pacientams, atskirų paslaugų vertinimo, pakvietus dalyvavo įstaigos gydymo tarybos posėdžiuose, bendradarbiavo su Akreditavimo tarnyba dėl insultų klasterio paslaugų teikimo užtikrinimo neplaninio patikrinimo metu, teikė duomenis Seimo kontrolieriaus tarnybai, atliko kitus įstaigos vadovo pavedimus.

5.1. Pacientų pasitenkinimo lygis teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje kasmet pasirinktinai atliekamos atskirų skyrių pacientų ar jų atstovų apklausa siekiant sužinoti pacientų (jų atstovų) nuomonę apie teikiamas paslaugas mūsų įstaigoje.

2025 m. buvo atlikta vaikų ligų skyriaus pacientų apklausa, kurios metu anketas užpildė 93,3 proc. asmenų nurodė, kad yra patenkinti gydytojų darbu, slaugytojų darbu buvo patenkinti 96,7 proc. apklaustųjų. 80 proc. apklaustųjų nurodė, kad darbuotojai prieš atliekant procedūras, konsultacijas tinkamai prisistato. Įstaigos tiekiamo maisto kokybe buvo patenkinti 66,7 proc. Pacientų, skyriaus / ligoninės aplinką švaros, saugumo, patogumo atžvilgiu 73,4 proc. apklaustųjų įvertino „labai gerai“,

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



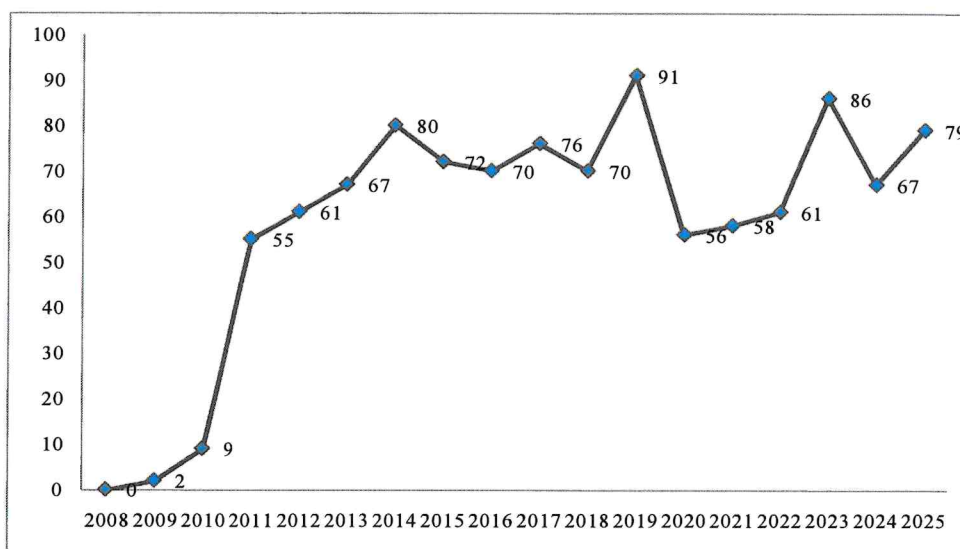
o 23,3 proc. – „gerai“. 96,7 proc. nurodė, kad dėl bendravimo su personalu: gydytojais, slaugytojomis, slaugytojų padėjėjomis, kreiptis į skyriaus ar ligoninės administraciją neteko. Vertindami svarbios informacijos pateikimą suprantamai – 70 proc. nurodė – „labai gerai“, o 26,7 proc. – „gerai“, 86,7 proc. apklaustųjų nurodė, kad „tikrai taip“ dar kartą rinktųsi arba rekomenduotų kitiems šią ligoninę, 13,3 proc. – nurodė, kad „galbūt taip“, abejojančių ir tų, kurie mūsų įstaigos nepasirinktų, nebuvo. Lyginant eilės metų ir kasmet skirtingų skyrių pacientų (jų atstovų) apklausų duomenis galima stebėti, kad iš esmės pacientai ar jų atstovai personalo darbu ir jų teikiamomis paslaugomis patenkinti.

5.2. Nepageidaujami įvykiai

Vykdam LR Sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymo Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ su vėlesniais pakeitimais ir 2010 m. gegužės 6 d. įsakymo Nr. V-401 „Dėl privalomų registruoti nepageidajamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ su vėlesniais pakeitimais nuostatas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje personalo yra registruojami ir analizuojami nepageidajami įvykiai, kurių nomenklatūra atitinka Sveikatos apsaugos ministro įsakymo dėl nepageidajamų įvykių registravimo reikalavimus, o taip pat registruojami papildomi, įstaigoje patvirtinti, nepageidajami įvykiai. Nepageidajamų įvykių registracija, jų analizė įstaigoje vykdoma vadovaujantis VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės kokybės vadybos sistemos procedūros Nr. 40 „Nepageidajamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarkos aprašas“ reikalavimais.

2025 m. užregistruoti 79 nepageidajami įvykiai. Iš visų registruotų nepageidajamų įvykių 12 atvejų buvo hospitalinės infekcijos, registruotas 1 nepageidajamas įvykis, susijęs su pacientų ir jų atstovų elgesiu, registruoti 9 nepageidajami įvykiai, susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis, 50 nepageidajamų įvykių buvo susiję su pacientų priežiūra ir incidentais, daugiausia griuvimai ir pragulos, išsivystę aktyvaus gydymo metu ir teikiant palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas, 6 nepageidajami įvykiai, susiję su medicinos prietaisų ir priemonių vartojimu. 2025 metais įstaigoje nepageidajamų įvykių, susijusių su kraujo ar jo komponentų transfuzija, donorystės procesu ar su patirta apšvita, neregistruota.

Įstaigoje per 2008–2025 metų laikotarpį viso registruota 1060 nepageidajamų įvykių, daugiausia jų registruota 2019 m. ir 2023 m. NĮ registravimo įstaigoje kitimas nuo 2008 metų pateiktas 28 pav.



28 pav. Nepageidajamų įvykių registravimo kitimas, 2008–2025 m. (abs. sk.)



6. FINANSINĖ ATASKAITA

Įstaiga yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais. Sveikatos priežiūros įstaigų apskaitą reglamentuoja Finansinės apskaitos įstatymas (2001 m. lapkričio 6 d. Nr. IX-574), [Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas](#). Nuo 2010 m. sausio 1 d. įstaigos finansinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir atskaitomybės standartais (toliau – VSAFAS). Vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2008-12-22 įsakymu Nr. 1K-455 „Dėl Privalomojo bendrojo sąskaitų plano patvirtinimo“, direktoriaus 2009-12-31 įsakymu Nr. V-607 patvirtintas sąskaitų planas. Į finansinę atskaitomybę įtraukiamas tik VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės turtas, patikėjimo teise valdomas turtas, išpareigojimai, pajamos ir sąnaudos. Apskaitoje vertės nuo 2015 m. sausio 1 d. išreiškiamos eurais. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

6.1. Įstaigos pajamos

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė, kaip asmens sveikatos priežiūros įstaiga, išsiskiria tiek teikiamų paslaugų pobūdžiu, tiek finansavimo ypatumais. Didžiausią dalį pajamų (99,02 proc.) įstaiga uždirba iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF), teikdama asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams pagal nustatytus Sveikatos ministerijos paslaugų įkainius bei sutartiniuose išpareigojimuose su Valstybine ligonių kasa numatytas sumas (14 ir 15 lentelės, 29 pav.). Įstaiga lėšas gauna iki einamojo mėnesio pabaigos po ligoninės dokumentų pateikimo Valstybinei ligonių kasai (pateikiamos atliktų paslaugų, suteiktų per praėjusį mėnesį, ataskaitos ir sąskaitos faktūros). Finansavimo pajamomis apskaitoje pripažįstama finansavimo sumų, gautų arba gautinų iš visų finansavimo šaltinių, dalis, panaudota per ataskaitinį laikotarpį įstaigos turėtoms sąnaudoms kompensuoti (2 priedas).

14 lentelė. Įstaigos pajamos, 2024–2025 m. (Eur)

Pajamų rūšis	Ataskaitinis laikotarpis laikotarpis		Praėjęs ataskaitinis laikotarpis		Padidėjimas / sumažėjimas
	Suma, Eur	Proc.	Suma, Eur	Proc.	
1. PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	33 323 691,01	99,58	31 004 029,03	99,53	2 319 661,98
1.1. FINANSAVIMO PAJAMOS, IŠ JŲ:	1 913 379,85	5,74	1 646 762,61	5,31	266 617,24
Iš valstybės biudžeto	403 040,96	21,06	374 655,98	22,75	28 384,98
Iš savivaldybių biudžetų	187 649,76	9,81	126 914,81	7,71	60 734,95
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	682 435,94	35,67	646 208,06	39,24	36 227,88
Iš kitų finansavimo šaltinių	640 253,19	33,46	498 983,76	30,30	141 269,43
1.2. PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS, IŠ JŲ:	31 410 311,16	94,26	29 357 266,42	94,69	2 053 044,74
Iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF)	31 103 069,10	99,02	29 051 106,97	98,96	2 051 962,13
Iš kitų fizinių ir juridinių asmenų	307 242,06	0,98	306 159,45	1,04	1 082,61
2. KITOS VEIKLOS PAJAMOS	125 677,73	0,38	127 280,66	0,41	-1 602,93
3. FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS	14 669,67	0,04	19 253,89	0,06	-4 584,22
VISOS PAJAMOS:	33 464 038,41	100,00	31 150 563,58	100,00	2 313 474,83

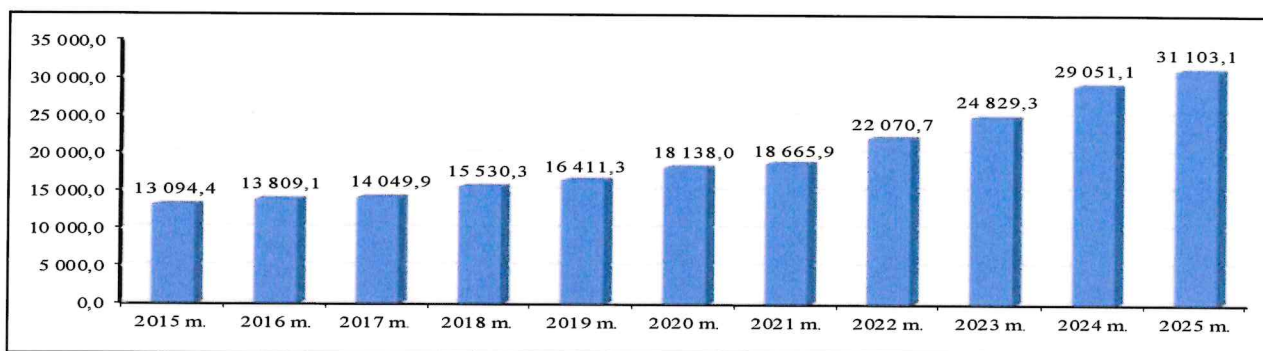
Vienas iš reikšmingų įvykių 2025 metais buvo tai, kad vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025-11-24 įsakymu Nr. V-1045 „Dėl lėšų skyrimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies 2025 metais“ įstaigai buvo papildomai skirtos lėšos (826 tūkst. Eur) skubiosios medicinos pagalbos skyriuje suteiktoms

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



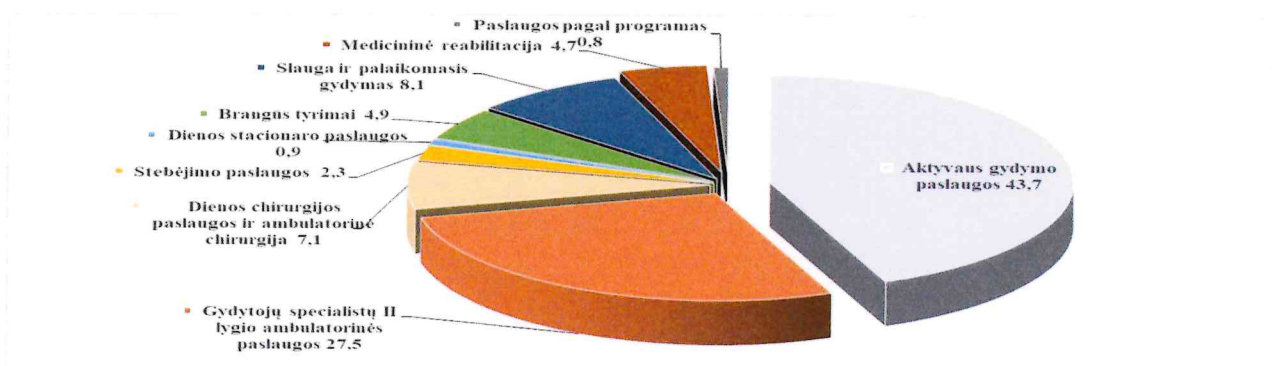
paslaugoms kompensuoti (15 lentelė). Gautos lėšos (pajamos) turėjo teigiamą įtaką įstaigos 2025 metų veiklos rezultatui ir finansinei būklei.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gruodžio 23 d. įsakymu Nr. V-1198 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. lapkričio 3 d. įsakymo Nr. V-1630 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir jų bazinių kainų sąrašo bei su šiomis paslaugomis susijusių priedų, mokamų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis, sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gruodžio 23 d. įsakymu Nr. V-1199 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. gruodžio 23 d. įsakymo Nr. V-1118 „Dėl giminingų diagnozių grupių sąrašo, normatyvinės gydymo trukmės, giminingų diagnozių grupėms priskiriamų kainų koeficientų ir dienos chirurgijos paslaugų III–V apmokėjimo grupėms taikomų kompensacinių priedų sąrašo bei medicinos pagalbos priemonių, vaistų, procedūrų ir kraujo komponentų kainų, turinčių įtakos faktinei aktyviojo gydymo atvejo kainai, sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“ nuo 2025 m. gruodžio 1 d. pakeistos ir padidintos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinės kainos. Įvertinus bazinių kainų pasikeitimus atitinkamai buvo koreguojama ir didinama įstaigos sutartinė metinė suma su Valstybine ligonių kasa, kuri gruodžio mėnesiui padidinta 5 procentais (29 pav.).



29 pav. Pajamų iš PSDF dinamika, 2015–2025 m. (tūkst. Eur)

Didžiausia įstaigos pajamų dalis uždirbama iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo, už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas apmoka Valstybinė ligonių kasa. Didžiausią dalį pajamų iš PSDF įstaiga uždirba teikdama aktyvaus gydymo paslaugas (30 pav.).



30 pav. Pajamų iš PSDF struktūra (procentais) pagal teikiamas paslaugas, 2025 m.

Ataskaitiniu laikotarpiu faktiškai įstaigoje atlikta 101,7 proc. paslaugų nuo 2025 metų sutartinių įsipareigojimų sumos. Įstaiga per ataskaitinį laikotarpį uždirbo 1,3 mln. Eur pajamų daugiau negu numatyta sutartiniuose įsipareigojimuose. Nors ataskaitiniu laikotarpiu gautos pajamos sudarė 104,5 proc. 2025 metų sutartinės (planinės) sumos, tačiau vertinant atskiras paslaugų eilutes (kitas aktyvus gydymas, chirurgija dėl dauginių traumų, tuberkuliozės gydymas, medicininė rehabilitacija,

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



programinės lėšos), kurių sutarties įvykdymo procentas mažesnis negu 100, įstaiga galėjo papildomai uždirbti 1,2 mln. Eur. Tai turėjo neigiamos įtakos įstaigos finansiniam veiklos rezultatui (15 lentelė).

15 lentelė. Sutartinių įsipareigojimų vykdymas, 2025 m.

Paslaugos pavadinimas	Sutartinė suma, Eur	Faktiškai suteiktų paslaugų suma, Eur	Sutarties įvykdymo procentas	Pateiktų sąskaitų už suteiktas paslaugas suma, Eur	Pateiktų sąskaitų apmokėjimui procentas, lyginant su faktiška paslaugų suma	Pateiktų sąskaitų apmokėjimui procentas, lyginant su sutartine suma
Ambulatorinė asmens sveikatos priežiūra	7 832 100	8 623 724	110,1	9 449 721	109,6	120,7
Kitas aktyvus gydymas	11 529 679	10 845 503	94,1	10 845 503	100,0	94,1
Gimdymai	446 777	468 261	104,8	468 261	100,0	104,8
Chirurgija dėl dauginių traumų	41 071	40 259	98,0	40 259	100,0	98,0
Insulto gydymas, kai taikoma trombolizė	58 914	62 786	106,6	62 786	100,0	106,6
Šonarių endoprotezavimas	784 980	1 176 995	149,9	1 176 995	100,0	149,9
Intensyvioji terapija (bazinis mokėjimas)	228 384	228 384	100,0	228 384	100,0	100,0
Tuberkuliozės gydymas	889 627	659 744	74,2	659 744	100,0	74,2
Dienos chirurgija, ambulatorinė chirurgija	1 996 708	2 195 855	110,0	2 195 855	100,0	110,0
Viso ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų:	23 808 240	24 301 511	102,1	25 127 508	103,4	105,5
Brangūs tyrimai ir procedūros	1 472 696	1 525 397	103,6	1 523 402	99,9	103,4
Medicininė rehabilitacija	1 579 423	1 451 679	91,9	1 449 409	99,8	91,8
Programinės lėšos	401 116	248 881	62,0	248 881	100,0	62,0
Donoro indentifikavimas	3 005	3 005	100,0	3 005	100,0	100,0
Slauga ir palaikomasis gydymas, paliatyvioji slauga, diabetinė pėda	2 272 859	2 510 364	110,4	2 510 364	100,0	110,4
Iš viso Kauno zonos:	29 537 339	30 040 837	101,7	30 862 569	102,7	104,5
Valstybės lėšomis (pagal Valstybės deleguotas funkcijas) apmokamiems pacientams atliktos paslaugos	120 304	120 304	100,0	120 304	100,0	100,0
ES šalių pacientams atliktos paslaugos	30 026	30 026	100,0	30 026	100,0	100,0
Ortodontinės plokštelės	90 170	90 170	100,0	90 170	100,0	100,0
Iš viso:	29 777 839	30 281 337	101,7	31 103 069	102,7	104,5

Kita dalis pajamų uždirbama teikiant medicininės paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims – 307 242 Eur (16 lentelė).

16 lentelė. Pajamos iš kitų fizinių ir juridinių asmenų, 2024–2025 m. (Eur)

Pajamos	2025 m.	2024 m.	Padidėjimas / sumažėjimas
Mokamos medicininės paslaugos, iš jų:	307 242	306 160	1 082
Konsultacijos	43 331	32 871	10 460
Pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1 418	23 924	-22 506
Laboratoriniai tyrimai	68 556	68 849	-293
Nėštumo nutraukimas	13 393	13 973	-580
Reabilitacinės procedūros	2 863	5 459	-2 596
Radiologiniai tyrimai	11 582	14 159	-2 577
Histologiniai tyrimai	698	1 128	-430
Užsieniečių ir nedraustų gydymas	51 599	63 260	-11 661
Tyrimai	1 221	1 849	-628
Klinikiniai tyrimai	248	415	-167
Kitos	112 334	80 273	32 061

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



6.2. Įstaigos sąnaudos

Įstaiga kolegialių organų neturi, todėl 2025 m. ligoninėje kolegialių organų nariams darbo užmokestis ir kitos išmokos nebuvo mokamos. 2025 m. išlaidų išmokoms su ligoninės dalininku susijusiais asmenimis ligoninė nepatyrė. Įstaigos sąnaudų detalizacija pateikiama 17 lentelėje.

17 lentelė. Įstaigos veiklos sąnaudos, 2024–2025 m. (Eur)

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Proc.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Proc.	Padidėjimas / sumažėjimas
1. PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	34 438 659,85	99,77	29 628 459,31	99,59	4 810 200,54
1.1. DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	26 648 804,69	77,4	23 035 139,86	77,7	3 613 664,83
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	26 452 619,22		22 966 105,67		3 486 513,55
Sukauptų atostogų išmokų ir socialinio draudimo	196 185,47		69 034,19		127 151,28
1.2. NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	1 227 055,14	3,6	1 108 573,08	3,7	118 482,06
1.3. KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	951 104,41	2,8	832 562,18	2,8	118 542,23
Apšildymas	328 743,04		230 325,50		98 417,54
Elektra	450 136,21		440 084,34		10 051,87
Šaltas vanduo	107 764,67		102 972,64		4 792,03
Ryšiai	6 432,29		4 712,26		1 720,03
Atliekų tvarkymas	58 028,20		54 467,44		3 560,76
1.4. KOMANDIRUOČIŲ	6 786,88	0,0	2 052,22	0,0	4 734,66
1.5. TRANSPORTO	90 407,21	0,3	91 410,68	0,3	-1 003,47
Kuras	13 392,04		12 822,15		569,89
Transporto priemonių remontas	7 875,20		17 270,43		-9 395,23
Transporto priemonių draudimas	3 965,88		1 945,68		2 020,20
Pacientų transportavimas	65 174,09		59 311,69		5 862,40
Transporto išlaikymo sąnaudos iš kitų lėšų			60,73		-60,73
1.6. KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	31 182,00	0,1	3 309,00	0,0	27 873,00
1.7. PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	445 383,15	1,3	289 321,29	1,0	156 061,86
Patalpų remonto sąnaudos	2 778,80		8 555,90		-5 777,10
Med. aparatūros priežiūra, remontas	400 444,07		245 561,93		154 882,14
Šaldymo įrengimų priežiūra, remontas	2 756,99		497,00		2 259,99
Liftų priežiūra, remontas	24 189,52		21 852,58		2 336,94
Skalbyklos įrangos techninis aptarnavimas	7 959,46		7 579,88		379,58
Generatorių remontas ir priežiūra	5 975,17				5 975,17
Geoterminės sistemos priežiūra	1 279,14		5 274,00		-3 994,86
1.8. NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	131 229,92	0,4	28 490,39	0,1	102 739,53
1.9. SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	3 744 650,38	10,9	3 205 593,11	10,8	539 057,27
Medikamentai	1 569 542,13		1 395 671,84		173 870,29
Medikamentai gauti nemokamai, parama	531 435,52		363 806,52		167 629,00
Tvarsliava	34 428,77		28 738,43		5 690,34
Reagentai	782 173,89		748 629,41		33 544,48
Maisto produktai	294 975,93		267 181,77		27 794,16
Medžiagos	275 918,09		238 451,31		37 466,78
Dezinfekcinės medžiagos	55 720,21		51 658,81		4 061,40
Pagalbinės medžiagos	698,74		4,85		693,89
Inventorius	115 959,85		89 949,15		26 010,70
Inventorius patikėjimo teise	36 548,69				36 548,69
Deguonis	47 248,56		21 501,02		25 747,54
1.10. SOCIALINIŲ IŠMOKŲ	74 107,31	0,2	24 689,66	0,1	49 417,65
Vienkartinės pašalpos	13 400,00		6 400,00		7 000,00
Žala dėl profesinės ligos	1 884,96		642,60		1 242,36
Skatinamoji išmoka gydytojams, Alytaus miesto savivaldybės lėšos	58 822,35		17 647,06		41 175,29

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



17 lentelės tęsinys					
Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Proc.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Proc.	Padidėjimas / sumažėjimas
1.11. FINANSAVIMO		0,0		0,0	0,00
1.12. KITŲ PASLAUGŲ	832 635,41	2,4	771 495,36	2,6	61 140,05
Laboratoriniai tyrimai	69 129,72		65 033,41		4 096,31
Vėdinimo sistemos priežiūra, remontas	21 049,45		31 984,94		-10 935,49
Kompiuterinės įrangos priežiūra, remontas	19 665,87		30 348,70		-10 682,83
Programinės įrangos priežiūra	126 063,11		99 565,36		26 497,75
Patalpų apsauga	115 152,94		64 907,44		50 245,50
Draudimo paslaugos	34 460,79		35 070,78		-609,99
Deguonies balionų nuoma	13 503,66		13 497,43		6,23
Teisinės paslaugos	1 690,00		2 278,70		-588,70
Tyrimų vertinimas	125 896,74		64 578,00		61 318,74
Šilumos mazgo priežiūra, remontas	14 928,36		14 897,36		31,00
Medicininį atliekų šalinimas	53 822,35		49 689,81		4 132,54
Maitinimo paslaugos (VŠĮ Tuberkuliozės ligoninės pacientų maitinimas, 2025 m. 05-06 mėn.)	10 892,10				10 892,10
Priešgaisrinės signalizacijos techninė priežiūra	12 331,49		21 570,45		-9 238,96
Viešųjų pirkimų vykdymo ir viešinimo paslaugos (CPO)	21 861,73		40 233,18		-18 371,45
Su projektų vykdymu susijusios sąnaudos	117 697,64		190 594,13		-72 896,49
Kitos paslaugos	74 489,46		47 245,67		27 243,79
1.13. KITOS	255 313,35	0,7	235 822,48	0,8	19 490,87
Statistiniai ir kiti blankai	5 688,71		5 733,74		-45,03
Kanceliarinės prekės	10 114,37		11 770,95		-1 656,58
Studijos (rezidentūros studijų finansavimas)	80 717,00		98 282,48		-17 565,48
Įmokos VLK, žalos pacientui atlyginimo sąskaita	62 820,62		58 713,46		4 107,16
Banko mokesčiai	3 363,14		3 291,42		71,72
Profilaktiniai patikrinimai	4 206,19		4 115,84		90,35
Žalos atlyginimas PSDF biudžetui	45 292,52		13 146,89		32 145,63
Kitos	43 110,80		40 767,70		2 343,10
2. KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	75 289,35	0,2	116 268,78	0,4	-40 979,43
3. FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	2 470,25	0,0	5 790,17	0,0	-3 319,92
BENDRA SĄNAUDŲ SUMA:	34 516 419,45	100,0	29 750 518,26	100,0	4 765 901,19

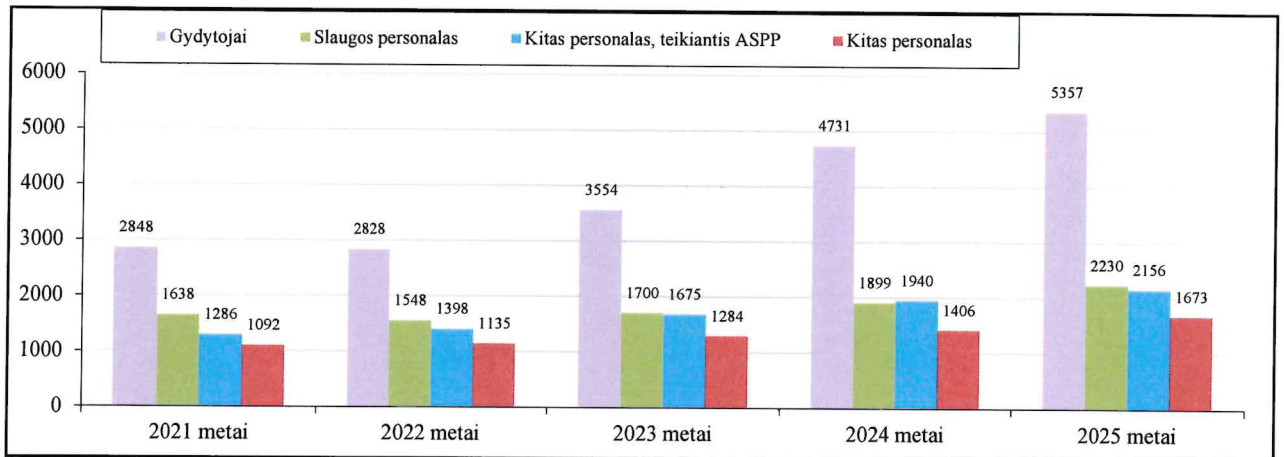
Didžiausią dalį įstaigos sąnaudų sudaro darbuotojų darbo užmokestis (17 lentelė). Įstaigos administracija, vadovaudamasi 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-229, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. lapkričio 28 d. įsakymo Nr. V-1186 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. lapkričio 3 d. įsakymo Nr. V-1630 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir jų bazinių kainų sąrašo bei su šiomis paslaugomis susijusių priedų, mokamų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis, sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. lapkričio 28 d. įsakymo Nr. V-1185 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. gruodžio 23 d. įsakymo Nr. V-1118 „Dėl giminingų diagnozių grupių sąrašo, normatyvinės gydymo trukmės, giminingų diagnozių grupėms priskiriamų kainų koeficientų ir dienos chirurgijos paslaugų III–V apmokėjimo grupėms taikomų kompensacinių priedų sąrašo bei medicinos pagalbos priemonių, vaistų, procedūrų ir kraujo komponentų kainų, turinčių įtakos faktinei aktyviojo gydymo atvejo kainai, sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“ bei VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2019 m. gruodžio 17 d. įsakymu Nr. V-546 „Dėl VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo“ patvirtinto Darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo nuostatomis, nusprendė (ligoninės administracijos posėdžio 2025-01-09 protokolais Nr. VL-3) nuo 2025-01-01 nustatyti pagrindinio darbo užmokesčio skaičiavimui naudojamą pastoviosios darbo užmokesčio dalies dydį – 2 540,0 Eur. Atsižvelgiant į tai, pastoviosios

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



darbo užmokesčio dalies dydis nuo 2025-01-01 buvo padidintas 8,97 procento. Pažymėtina, kad vadovaujantis 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-229 Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialiosios dalies nuostatomis, didžiausias dėmesys buvo skirtas mažiausiai uždirbančių specialistų - slaugytojų, jų padėjėjų ir kt., darbo užmokesčio didinimui.

Palyginant su 2024-12-31 būkle, darbuotojų nepanaudotų atostogų likučiai ir vidutinio darbo užmokesčio pokyčiai (31 pav.) įtakojo 2025-12-31 apskaitoje registruojamų kaupimų atostoginiams didėjimą, todėl atliktas apskaitos įrašas dėl apskaičiuotos sumos skirtumo atitinkamai didinant darbo užmokesčio sąnaudas ir išipareigojimus (196 185,47 Eur) (17 ir 29 lentelės).



31 pav. Vidutinis darbo užmokestis (priskaičiuotas) 1-ai etatinei pareigybei, 2021–2025 m. (eurais)

Pastaba: 2021-2022 m. darbuotojo vidutinis darbo užmokestis pateikiamas su darbo užmokesčio padidiniu Covid-19 (koronaviruso) pandemijos metu, remiantis Vidutinio darbo užmokesčio skaičiavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. birželio 21 d. nutarimu Nr. 496.

Nemažiau reikšmingą įstaigos sąnaudų dalį sudaro komunalinių paslaugų sąnaudos, energetinių išteklių vartojimo sąnaudos. Energetikos, atliekų tvarkymo kainų pokyčiai įtakoja 2025 m. komunalinių paslaugų sąnaudas, kurios lyginant su 2024 m. didėjo 118,5 tūkst. Eur (17 lentelė).

Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudų didėjimui įtaką turėjo pergrupuotas (nurašytas) ilgalaikis materialusis turtas (471 vnt., įsigijimo savikaina – 294 144,44 Eur, likutinė vertė – 108 221,54 Eur) į nebalansines sąskaitas, kurių vertė (įsigijimo savikaina) buvo mažesnė negu 750 Eur (17 lentelė). Pergrupavimo įtaka įstaigos 2025 metų veiklos rezultatų ataskaitai neigiama (75 115,59 Eur).

Einamaisiais metais stebimas, medikamentų, reagentų, maisto produktų, tvarsliaivos, medžiagų, laboratorinių tyrimų, tyrimų aprašymo, deguonies, patalpų apsaugos, programinės įrangos priežiūros sąnaudų didėjimas (17 lentelė).

Apibendrinant įstaigos sąnaudas, galima teigti, kad įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudos 2025 metais didėjo (4,8 mln. Eur), didžiąja dalimi dėl darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų (17 lentelė). Lyginant ataskaitinio laikotarpio sąnaudas su praėjusiu laikotarpiu sąnaudų didėjimas 2025 metais dalinai susijęs su VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninės prijungimu nuo 2025 m. birželio 3 d. Pagrindinės veiklos sąnaudų didėjimas (17 lentelė) ir pagrindinės veiklos pajamų nepakankamas didėjimas turėjo neigiamą įtaką įstaigos 2025 metų finansiniam veiklos rezultatui (6.1 skyrius; 14 ir 15 lentelės).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



6.3. Gautos lėšos ir jų panaudojimas

18 lentelė. Gautos lėšos ir jų panaudojimas 2024-2025 m. (Eur)

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 m.	2024 m.	Sumažėjimas / padidėjimas
1.	Gautos lėšos per finansinius metus:	33 697 616,91	25 211 961,32	8 485 655,59
1.1.	Iš valstybės biudžeto	383 423,94	27 063,06	356 360,88
1.2.	Iš savivaldybės biudžeto	223 632,35	116 496,55	107 135,80
1.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	2 178 227,86	715 567,53	1 462 660,33
1.4.	Iš kitų šaltinių	55 512,05	42 801,15	12 710,90
1.5.	Už suteiktas paslaugas iš pirkėjų	30 658 478,21	24 185 626,35	6 472 851,86
1.6.	Gautos palūkanos	7 194,80	14 223,89	-7 029,09
1.7.	Kitos įplaukos	191 147,70	110 182,79	80 964,91
2.	Panaudotos lėšos per finansinius metus:	34 809 524,27	24 691 297,54	10 118 226,73
2.1.	Darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms	26 569 206,74	18 796 519,06	7 772 687,68
2.2.	Komunalinių ir ryšių paslaugoms	946 649,18	854 399,06	92 250,12
2.3.	Komandiruotėms	4 383,27	2 154,62	2 228,65
2.4.	Transportui	61 669,56	70 385,48	-8 715,92
2.5.	Kvalifikacijos kėlimui	16 119,08	2 696,00	13 423,08
2.6.	Paprastajam remontui ir eksploatavimui	377 000,42	262 010,98	114 989,44
2.7.	Atsargų įsigijimui	2 748 561,45	2 755 205,62	-6 644,17
2.8.	Socialinių išmokų	99 009,06	24 689,66	74 319,40
2.9.	Kitų paslaugų įsigijimui	741 327,18	716 569,07	24 758,11
2.10.	Kitos išmokos	215 414,36	225 571,85	-10 157,49
2.11.	Ilgalaikio materialiojo turto kūrimui ir įsigijimui	3 030 183,97	981 096,14	2 049 087,83

6.4. Finansinės būklės ataskaitos duomenys

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė funkcionuoja turėdama jai priklausantį 24 182 103,39 Eur turta, kuris atspindėtas 2025-12-31 finansinės būklės ataskaitoje. Turimo turto pokyčiai per 2025 metus (19 ir 20 lentelės).

6.4.1. Ilgalaikis turtas

19 lentelė. Ilgalaikis nematerialusis turtas, 2024-2025 m. (Eur)

Rodikliai	Programinė įranga, Eur
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	18 734,75
Likutinė vertė praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	36 924,40
Padidėjimas / sumažėjimas	-18 189,65

Prijungus VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę, 2025 m. birželio 3 d. į ligoninės apskaitą įtrauktas perdavimo – priėmimo aktu perduotas ilgalaikis nematerialusis turtas (įsigijimo verte) – 2 943,86 Eur (programinė įranga, likutinė vertė 0,00 Eur).

20 lentelė. Ilgalaikis materialusis turtas, 2024-2025 m. (Eur)

Rodikliai	Pastatai	Infrastruktūros ir kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
Likutinė vertė 2025-12-31	10 497 963,53	291 088,27	4 448 806,73	1,58	628 691,17	3 564 853,91	19 431 405,19

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



20 lentelės tęsinys

Rodikliai	Pastatai	Infrastruk- tūros ir kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
Likutinė vertė 2024-12-31	8 911 669,40	215 048,23	4 315 589,95	1,58	555 752,35	1 000 835,80	14 998 897,31
Padidėjimas / sumažėjimas	1 586 294,13	76 040,04	133 216,78	0,00	72 938,82	2 564 018,11	4 432 507,88

Nebaigtos statybos balansinėje sąskaitoje 2025-12-31 būkle apskaityta suma 3 564 853,91 Eur. Ją sudaro Priėmimo ir skubiosios pagalbos, intensyvosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projekto įgyvendinimo metu atliktų rangos darbų suma. Šis projektas finansuojamas EGADP subsidijų ir LR valstybės biudžeto lėšomis (20 lentelė).

Didžiąją ilgalaikio materialiojo turto dalį sudaro Alytaus miesto savivaldybės turtas, perduotas neatlygintinai VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise (21 lentelė).

21 lentelė. Gautas naudoti patikėjimo teise ilgalaikis materialusis turtas (Eur)

Pavadinimas	Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	Likutinė vertė praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	Padidėjimas / sumažėjimas
Negyvenamieji pastatai	10 492 502,12	8 900 306,24	1 592 195,88
Infrastruktūros statiniai	127 525,24	133 723,72	-6 198,48
Kiti statiniai	86 752,15	65 170,51	21 581,64
Medicinos įranga	281 088,57	150 266,85	130 821,72
Kitos mašinos ir įrenginiai	6 229,96	6 508,12	-278,16
Baldai	4 566,37	1,45	4 564,92
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	0,00	0,29	-0,29
Transporto priemonės	1,00	1,00	0,00
Iš viso turto:	10 998 665,41	9 255 978,18	1 742 687,23

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. liepos 24 d. nutarimu Nr. 616 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę ir valstybei nuosavybės teise priklausančio turto perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“, 2025-06-03 perdavė valstybei nuosavybės teise priklausantį turtą, neatlygintinai VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise (22 lentelė).

22 lentelė. Perduotas valstybei nuosavybės teise priklausantis turtas, neatlygintinai valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise (Eur)

Pavadinimas	Išsigijimo vertė	Sukauptas nusidėvėjimas	Likutinė vertė
Negyvenamieji pastatai	2 699 493,23	760 596,83	1 938 896,40
Medicinos įranga	177 970,61	177 970,61	0,00
Kiti statiniai	57 885,09	31 714,11	26 170,98
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	3 861,76	3 861,76	0,00
Iš viso turto:	2 939 210,69	974 143,31	1 965 067,38

Prijungus VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę 2025 m. birželio 3 d. į ligoninės apskaitą įtrauktas perdavimo – priėmimo aktu perduotas ilgalaikis materialusis turtas (23 lentelė).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



23 lentelė. Ilgalaikis materialusis turtas, Eur

Pavadinimas	Įsigijimo vertė	Sukauptas nusidėvėjimas	Likutinė vertė
Medicinos įranga	66 582,56	63 044,22	3 538,34
Kitos mašinos ir įrengimai	34 698,50	34 698,50	0,00
Transporto priemonės	38 121,87	38 121,87	0,00
Kompiuterinė įranga	6 675,28	4 712,45	1 962,83
Kita biuro įranga	1 824,74	1 824,74	0,00
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	80 848,69	49 231,37	31 617,32
Iš viso turto:	228 751,64	191 633,15	37 118,49

Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės veiklai vykdyti naudojamas pagal panaudą iš Alytaus miesto savivaldybės, Sveikatos apsaugos ministerijos, Alytaus rajono savivaldybės bei iš kitų juridinių asmenų gautas ilgalaikis materialusis turtas (24 lentelė), kuris apskaitomas nebalansinėse sąskaitose.

24 lentelė. Pagal panaudos sutartis gautas ilgalaikis materialusis turtas (Eur)

Panaudos davėjas ir turto grupės pavadinimas	Turto įsigijimo vertė
Alytaus miesto savivaldybė	982 484,03
- medicininė įranga	982 484,03
Alytaus rajono savivaldybė	37 094,23
- medicininė įranga	37 094,23
Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos, Alytaus žemėtvarkos skyrius	84 548,00
- žemė	84 548,00
Kitos įstaigos / įmonės	1 269 563,75
- medicininė įranga:	
UAB „Graina“	45 000,00
UAB „Diagnostinės sistemos“	480 400,00
UAB „Vitrolab“	133 000,00
UAB „Multilabo“	28 300,00
UAB „JohnsonJohnson“	9 747,44
UAB „Sormedica“	35 987,70
UAB „B. BraunAvitum“	25 405,56
UAB „Pro Aris“	1 210,00
UAB „AmberSolutions“	4 550,00
UAB „Interlux“	23 595,00
UAB „Skirgesa“	15 000,00
UAB „Diamedica“	7 000,00
VšĮ VUL Santaros klinikos	95 590,00
LSMU ligoninė VšĮ Kauno klinikos	352 378,05
- kita įranga:	
UAB „Christeyns Baltic“	12 400,00
Iš viso panaudos pagrindu eksploatuojamo ilgalaikio turto:	2 373 690,01

Per ataskaitinį laikotarpį įsigyta ilgalaikio materialiojo turto už 3,7 mln. Eur (25 lentelė). Medicininės įrangos ir kito turto: įstaigos lėšomis įsigyta – 738 958,24 Eur, Alytaus miesto lėšomis – 60 000 Eur, Alytaus rajono savivaldybės lėšomis – 50 000 Eur, vykdomų projektų lėšomis: „Skubi pagalba krizinių situacijų metu“ – 111 178,70 Eur, „Dirbtinio intelekto pritaikymas aptinkant odos vėžį“ – 40 300,74 Eur, „Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyviosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje“ – 2 742 658,17 Eur (medicininė ir kompiuterinė įranga, esminis pagerinimas, baldai).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



25 lentelė. Ilgalaikio turto įsigijimas 2025 metais (Eur)

Lėšų šaltinis	Medicininė įranga	Kiti įrenginiai	Nebaigta statyba	Kompiuterinė ir programinė įranga	Kitas ilgalaikis turtas	Iš viso
Išstaigos	263 259,30	232 208,61	243 490,33			738 958,24
Alytaus miesto savivaldybės	60 000,00					60 000,00
Alytaus rajono savivaldybės	50 000,00					50 000,00
Vykdomų projektų	454 408,28	96 226,00	2 320 527,78	2 199,85	20 775,70	2 894 137,61
Iš viso:	827 667,58	328 434,61	2 564 018,11	2 199,85	20 775,70	3 743 095,85

6.4.2. Trumpalaikis turtas

26 lentelė. Trumpalaikis turtas, 2024-2025 m. (Eur)

Rodikliai	Atsargos	Išankstiniai apmokėjimai	Per vienerius metus gautinos sumos	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Iš viso
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	695 807,83	35 764,46	3 474 104,81	526 286,35	4 731 963,45
Likutinė vertė praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	698 100,28	42 647,69	2 553 155,37	1 638 193,71	4 932 097,05
Padidėjimas / sumažėjimas	- 2 292,45	-6 883,23	920 949,44	-1 111 907,36	-200 133,60

Prijungus VšĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę, 2025 m. birželio 3 d. į ligoninės apskaitą įtrauktos perdavimo – priėmimo aktu perduotos atsargos – 40 769,61 Eur (medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių) (26 lentelė).

Ataskaitinio laikotarpio atsargų (26 lentelė) detalizavimas pateikiamas 27 lentelėje. 2025-12-31 medikamentų atsargų likučiuose 23,60 % (141 351,10 Eur) sudaro Valstybinės ligonių kasos centralizuotai tiekiami klubo, kelio sąnario endoprotezai ir jiems skirti priedai, traumatologijos ir ortopedijos priemonės bei nemokamai gauti medikamentai, medicinos priemonės (27 lentelė).

27 lentelė. Atsargų detalizavimas, 2024-2025 m. (Eur)

Rodikliai	Maisto produktai	Medikamentai	Medžiagos	Inventorių	Kitos atsargos	Iš viso
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	6 570,65	598 969,33	79 613,07	8 891,81	1 762,97	695 807,83
Likutinė vertė praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	5 564,03	616 431,72	71 708,65	2 032,38	2 363,50	698 100,28
Padidėjimas/ sumažėjimas	1 006,62	-17 462,39	7 904,42	6 859,43	-600,53	-2 292,45

Per vienus metus gautinas sumas 2025-12-31 sudaro 3 474 104,81 Eur (26 lentelė), iš jų:

- gautinos finansavimo sumos – 156 484,47 Eur. Ją sudaro gautina finansavimo suma vykdant projektą „Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyvosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje“ – 156 484,47 Eur.

- gautinos sumos už paslaugas, turto naudojimą – 3 130 166,90 Eur (32 pav.). Jas sudaro: Valstybinės ligonių kasos išskolinimas – 3 110 195,30 Eur (99,36 %), už mokamas medicininės paslaugas – 7 852,82 Eur (0,25 %), už nemedicininės paslaugas – 12 118,78 Eur (0,39 %), turto naudojimą;

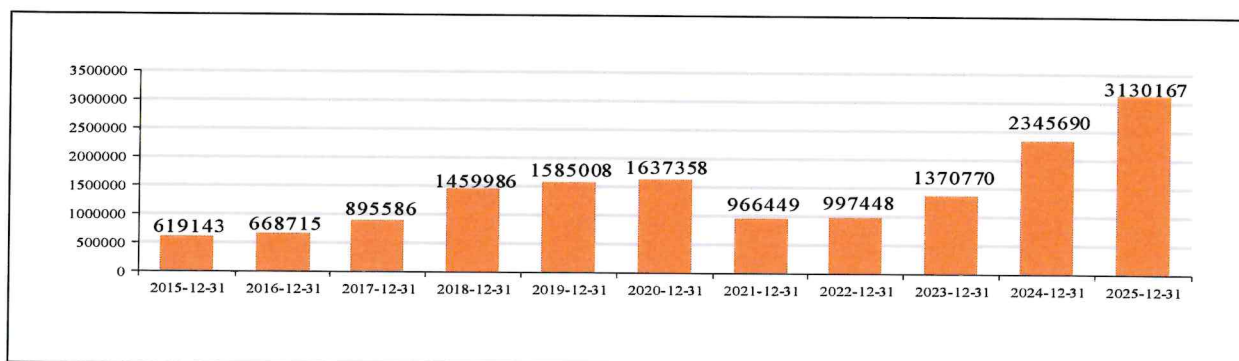
- sukauptos gautinos sumos – 186 681,77 Eur. Jas sudaro sukauptos gautinos sumos vykdant projektus: „Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyvosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje“ – 113 834,88 Eur, „Skubi pagalba krizinių situacijų metu“ – 7 239,88 Eur, „Dirbtinio intelekto pritaikymas aptinkant odos vėžį“

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



– 8 851,43 Eur, „Efektyvi ir pritaikoma tarpvalstybinė skubi medicina“ – 13 641,66 Eur, „Žaliųjų ligoninių keliu“ – 43 113,92 Eur.

• kitos gautinos sumos – 771,67 Eur.



32 pav. Pirkėjų įsiskolinimo dinamika, 2015–2025 m. (eurais)

Piniginių lėšų likutis įstaigoje 2025-12-31 sudarė 526 286,35 Eur (26 lentelė). Prijungus VšĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę, 2025 m. birželio 3 d. į ligoninės apskaitą įtrauktos perdavimo – priėmimo aktu perduotos pinigines lėšos – 1 790,88 Eur.

Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės veiklai vykdyti naudojamas pagal panaudą iš Alytaus rajono savivaldybės bei iš kitų juridinių asmenų gautas trumpalaikis materialusis turtas (28 lentelė), kuris apskaitomas nebalansinėse sąskaitose.

28 lentelė. Trumpalaikis materialusis turtas pagal panaudos sutartis (Eur)

Panaudos davėjas	Turto įsigijimo vertė
Alytaus rajono savivaldybė	1 563,65
Kitos įmonės	127 855,43
Iš viso panaudos pagrindu eksploatuojamo trumpalaikio turto:	129 419,08

Nebalansinėse sąskaitose apskaitomas panaudos būdu gautas turtas (24 ir 28 lentelės). Taip pat nebalansinėse sąskaitose apskaitomas eksploatacijoje naudojamas ligoninės (1 749 305,10 Eur) bei Alytaus miesto savivaldybės perduotas valdyti patikėjimo teise trumpalaikis turtas (75 625,92 Eur).

6.4.3. Finansavimo sumos

Gydymo įstaigų vadovai, siekdami atnaujinti medicininę įrangą, ligoninės patalpas bei prižiūrėti visą įstaigos ūkį, ieško papildomo finansavimo. Informacija apie finansavimo sumas: pagal šaltinį, tikslinę paskirtį ir jų pokyčius per ataskaitinį laikotarpį detaliau yra rodoma 3 priede.

Prijungus VšĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę 2025 m. birželio 3 d. į ligoninės apskaitą įtrauktos perdavimo – priėmimo aktu perduotos finansavimo sumos – 39 174,71 Eur (iš valstybės biudžeto – 184,68 Eur; iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų – 1 047,45 Eur; iš kitų šaltinių – 37 942,58 Eur).

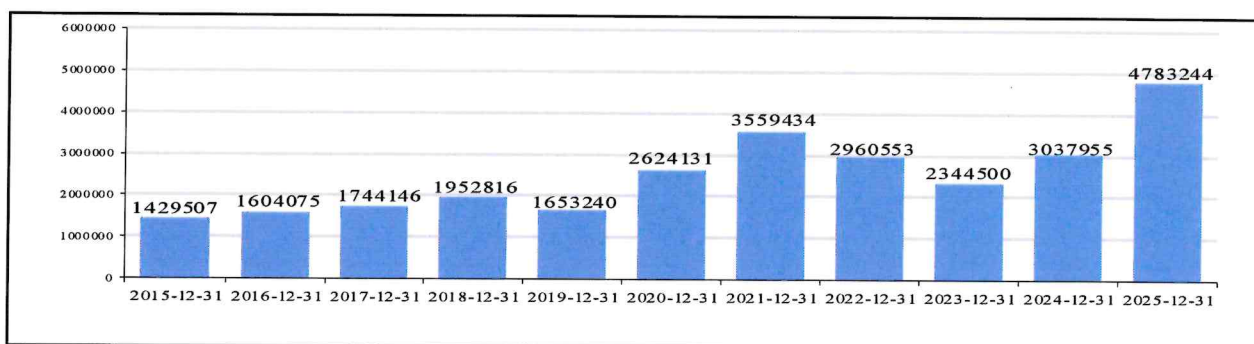
Palygindami 2024 m. gautų nemokamai materialinių vertybių bei paramos materialinėmis vertybėmis ir piniginėmis lėšomis sumą (468 178,38 Eur) su 2025 m. laikotarpio suma (437 978,61 Eur) daroma išvada, kad per ataskaitinius metus gauta 30 199,77 Eur mažiau įvairių materialinių vertybių ir piniginių lėšų. Gauta parama atsispindės paramos deklaracijoje, kuri bus teikiama Valstybinei mokesčių inspekcijai kalendoriniams metams pasibaigus iki kitų kalendorinių metų gegužės 15 dienos.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



6.4.4. Įstaigos išpareigojimai

Įstaigos išpareigojimai 2025 m. pabaigoje siekė 4,8 mln. Eur (33 pav.). Lyginant su 2024-12-31 apskaitos duomenimis, įstaigos išpareigojimai padidėjo 1,7 mln. Eur (29 lentelė). Įstaigos išpareigojimuose 33,93 proc. (1,6 mln. Eur) sudaro atostoginių kaupimai 2025-12-31 būklei, kurių didėjimą (196,2 tūkst. Eur) įtakojo įstaigos darbuotojų nepanaudotų atostogų likučių ir vidutinio darbo užmokesčio pokyčiai.



33 pav. Įstaigos išpareigojimų dinamika, 2015-2025 m. (eurais)

29 lentelė. Įstaigos išpareigojimų būklė, 2024-2025 m. (Eur)

Mokėtinų sumų skaidymas pagal balanso straipsnius	Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	Likutinė vertė praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	Padidėjimas / sumažėjimas
1. Trumpalaikiai išpareigojimai, iš jų:	4 783 244,17	3 037 955,41	1 745 134,36
1.2. Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus	154,40	84,00	70,40
1.3. Tiekėjams mokėtinos sumos, iš jų:	2 606 102,83	1 032 904,86	1 573 197,97
1.3.1. Tiekėjams mokėtinos sumos už medikamentus	718 818,65	307 139,92	411 678,73
1.3.2. Tiekėjams mokėtinos sumos už prekes	198 680,78	59 716,52	138 964,26
1.3.3. Tiekėjams mokėtinos sumos už paslaugas, iš jų:	758 063,25	257 493,66	500 569,59
- komunalinės paslaugos (šildymas, elektra, vanduo)	109 552,51	49 211,22	60 341,29
- ryšių paslaugos	786,77	439,74	347,03
- kitos paslaugos	647 723,97	207 842,70	439 881,27
1.3.4. Tiekėjams mokėtinos sumos už maisto produktus	73 435,76	23 100,48	50 335,28
1.3.5. Tiekėjams mokėtinos sumos vykdant projektus, iš jų:	857 104,39	385 454,28	471 650,11
- rangos darbai	800 799,55	384 254,28	416 545,27
- paslaugos ir prekės	56 304,84	1 200,00	55 104,84
1.4. Su darbo santykiais susiję išpareigojimai, iš jų:	446 652,80	518 761,85	-72 109,05
1.4.1. Mokėtinas darbo užmokestis	-87,00	798,00	-885,00
1.4.2. Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	443 164,17	514 841,71	-71 677,54
1.4.3. Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	-230,48	681,14	-911,62
1.4.4. Kitos mokėtinos sumos	3 806,11	2 441,00	1 365,11
1.5. Sukauptos mokėtinos sumos	1 704 535,09	1 485 375,24	219 159,85
1.6. Kiti trumpalaikiai išpareigojimai	25 799,05	829,46	24 969,59
Iš viso išpareigojimų:	4 783 244,17	3 037 955,41	1 745 134,36

Atsižvelgiant į Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo 3 straipsnio 1 dalį bei vadovaujantis 18-ojo VSAFAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji išpareigojimai, neapibrėžtasis turtas ir poataskaitiniai įvykiai“ nuostatas, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, nustatytas darbuotojų skaičius, pasiekusių įstatymų nustatytą senatvės pensijos amžių ir įgijusių teisę į visą senatvės pensiją dirbant šioje įstaigoje, apskaičiuotas atidėjinys šių darbuotojų išeitinėms išmokoms mokėti – 607 801,09 Eur. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija raštais 2023-02-27 Nr. (6.47Mr-15) 10-939 „Dėl 2022 m. metinio ir 2023 m. tarpinių finansinių ataskaitų rinkinių pateikimo“, 2023-11-27 Nr.

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



(6.47Mr-15) 10-4805 „Dėl informacijos pateikimo“ nurodė, siekiant suvienodinti sveikatos priežiūros įstaigų apskaitos politikas, vadovautis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos apskaitos politikos nuostatomis. LR SAM Įsipareigojimų apskaitos politikoje nurodoma, kad išeitinių išmokų atidėjinytis pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jo suma yra reikšminga. Atidėjinio suma laikoma reikšminga, jei sudaro daugiau kaip 5 proc. praėtų metų visų ligoninės darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų. Kadangi 2025-12-31 būklei apskaičiuota atidėjinio darbuotojų išeitinėms išmokoms suma (607 801,09 Eur) sudaro mažiau kaip 5 proc. praėtų metų visų ligoninės darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų (sudaro 2,6 proc.), todėl pripažinta kaip nereikšminga ir apskaitoje neregistruota.

6.4.5. Grynasis turtas

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė turi du dalininkus: Alytaus miesto savivaldybę ir LR Sveikatos apsaugos ministeriją, kurių įnašai (dalininkų kapitalas) sudaro 98 840,44 Eur, iš jų Alytaus miesto savivaldybės – 87 218,49 Eur, LR Sveikatos apsaugos ministerijos – 11 621,95 Eur (30 lentelė). Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. liepos 24 d. nutarimu Nr. 616 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę ir valstybei nuosavybės teise priklausančio turto perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“ po reorganizacijos, VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę prijungus prie reorganizavime dalyvavusios VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės, LR Sveikatos apsaugos ministerija 2025 m. birželio 3 d. perdavė VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei 11 521,95 Eur vertės dalininko kapitalą (įnašą).

Prijungus VŠĮ Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninę, 2025 m. birželio 3 d. į ligoninės apskaitą įtrauktas perdavimo – priėmimo aktu perduotas einamųjų metų perviršis – 28 982,32 Eur. Todėl veiklos rezultatų ataskaitoje apskaitytas grynasis deficitas 1 052 381,04 Eur, o finansinės būklės ataskaitoje einamųjų metų deficitas 1 023 398,72 Eur (30 lentelė). Aplinkybės įtakojusios įstaigos 2025 metų veiklos rezultatai nurodytos 6.1 ir 6.2 skyriuose.

30 lentelė. Grynasis turtas, 2024-2025 m. (Eur)

Rodikliai balanse	Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	Praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Dalininkų kapitalas	98 840,44	87 318,49
Rezervai	4 399,33	4 399,33
Sukauptas perviršis ar deficitas	2 319 534,82	3 342 933,54
Einamųjų metų perviršis ar deficitas	-1 023 398,72	1 400 045,32
Ankstesnių metų perviršis ar deficitas	3 342 933,54	1 942 888,22
GRYNASIS TURTAS, IŠ VISO:	2 422 774,59	3 434 651,36

6.5. Papildoma informacija

Vadovaujantis VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu patvirtintais ligoninės įstatais, direktorius – vienasmenis įstaigos valdymo organas. Direktorius mėnesinis darbo užmokestis nustatomas visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu, vadovaujantis LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15¹ straipsnio nuostatomis (31 lentelė).

31 lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančio asmens atlyginimą per ataskaitinius metus (Eur)*

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas**	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1					
1.	Direktorius	106 459,06					106 459,06

* Nurodomos sumos, neatskaičius mokesčių. ** Pateikti duomenys apie mėnesinį darbo užmokestį (algą).

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



Pateikiama informacija apie įstaigos reikšmingus sandorius ir sandorius su susijusiomis šalimis (32 ir 33 lentelės).

32 lentelė. Reikšmingi sandoriai 2025 m.

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Vilniaus teritorinė ligonių kasa	188783796	Juridinių asmenų registras	Liauksmo g. 6, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir šių paslaugų apmokėjimas PSDF lėšomis	26 423 026
2.	UAB „VA Statyba“	300957555	Juridinių asmenų registras	Naujoji 142A, Alytus	Statybos ranga	2 798 618
3.	UAB „Expolita“	302515386	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g. 8A, Kaniūkų k., Alytaus raj.	Statybos ranga	274 274
4.	UAB „Medtechnikas“	306728798	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g. 31, Vilnius	Medicininės įrangos remonto paslaugos	243 936
5.	Alytaus miesto savivaldybė	188706935	Juridinių asmenų registras	Rotušės a. 4, Alytus	Asmens sveikatos priežiūros įstaigų teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimo priemonė	176 099
6.	UAB „Asanmeda“	221906050	Juridinių asmenų registras	V. A. Graičiūno g. 4, Vilnius	Medicininės įrangos įsigijimas	153 670
					Iš viso	30 069 623

33 lentelė. Sandoriai su susijusiomis šalimis 2025 m.

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Alytaus miesto savivaldybė	188706935	Juridinių asmenų registras	Rotušės a. 4, Alytus	Dalininkas	Kineziterapijos paslaugos vaikams	5 292
						Tėvystės įgūdžių mokymo paslaugos	9 876
						Skatinimo priemonė gydytojui	88 245
						Skatinimo priemonė rezidentui	87 854
						Užimtumo didinimo programa	7 632
						Turto patikėjimas	54 243
						Asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidų nedraustiems asmenims kompensavimas	663
						Medicininės įrangos įsigijimo išlaidų kompensavimas	60 000
2.	LR Sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g. 33, Vilnius	Dalininkas	Turto patikėjimas	2 939 211
						Iš viso	3 253 016



7. VYKDOMI PROJEKTAI

Įstaiga aktyviai dalyvauja įvairiuose Europos Sąjungos struktūrinių fondų, taip pat nacionalinių ir tarptautinių finansavimo šaltinių remiamuose projektuose ir dažnai pati yra šių projektų pareiškėja. Tokia veikla leidžia nuosekliai įgyvendinti strateginius ligoninės tikslus, pasitelkiant išorinius finansinius resursus ir prisidedant prie sveikatos priežiūros sektoriaus modernizavimo. Vykdomi projektai tarpusavyje papildo vienas kitą ir sudaro nuoseklią ligoninės investicijų pritraukimo strategiją, kuri užtikrina tvarų įstaigos vystymąsi. Ši strategija orientuota į kelias pagrindines kryptis:

✓ **Efektyviai veikiančios ligoninės struktūros kūrimą.** Tai apima administracinių ir klinikinių procesų optimizavimą, išteklių panaudojimo gerinimą, darbo našumo didinimą ir greitesnį, kokybiškesnį paslaugų teikimą pacientams.

✓ **Kokybiškų, saugių ir prieinamų sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimą.** Įstaiga siekia, kad kiekvienas pacientas gautų aukščiausio lygio priežiūrą, pasitelkiant modernias technologijas ir nuolat keliant personalo kvalifikaciją.

✓ **Medicinos personalo kompetencijų stiprinimą.** Projektų metu organizuojami mokymai, kvalifikacijos kėlimo programos ir praktiniai užsiėmimai, skirti gydytojams, slaugytojams ir kitam medicinos personalui. Tai apima tiek klinikinių įgūdžių tobulinimą, tiek naujų technologijų taikymą kasdienėje praktikoje.

✓ **Pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms ir krizėms.** Įgyvendinant tarptautinius projektus, ypatingas dėmesys skiriamas personalo mokymams, reagavimo algoritmams, tarpsektoriniam bendradarbiavimui ir praktinėms pratyboms, kurios stiprina įstaigos gebėjimą veikti karo, masinių nelaimių ar kitų krizių metu.

✓ **Patrauklaus ir saugaus ligoninės įvaizdžio formavimą.** Dėmesys skiriamas skaidrumui, atvirumui ir pacientų pasitikėjimui, siekiant atitikti aukščiausius sveikatos priežiūros etikos ir saugumo standartus.

Projektų strateginiai tikslai ir uždaviniai orientuoti į nuolatinę infrastruktūros gerinimą, inovatyvių paslaugų diegimą ir pacientų priežiūros kokybės stiprinimą. Kiekvienas projektas turi aiškiai apibrėžtą paskirtį ir prisideda prie bendros ligoninės plėtros politikos, užtikrinant ilgalaikį įstaigos augimą ir aukštą teikiamų paslaugų kokybę. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo įgyvendinami šie projektai:

1. Priėmimo ir skubiosios pagalbos, intensyviosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. Projektas yra finansuojamas Europos Sąjungos EGADP subsidijų ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis. Projekto biudžetas – 5,36 mln. Eur. Projekto finansavimo sutartis pasirašyta 2023-06-14, trukmė 24 mėn., bet projekto įgyvendinimo laikotarpis pratęstas iki 2026-04-30.

Projekto tikslas – pagerinti skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybę bei sustiprinti ligoninės pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms, užtikrinant efektyvų reagavimą krizės metu. Projekto metu numatyta rekonstruoti Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyrių, pastatant vieno aukšto priestatą ir jį sujungiant su esamomis patalpomis, taip pat atlikti Intensyviosios terapijos skyriaus kapitalinį remontą bei įsigyti medicininę įrangą.

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriaus rekonstrukcijos projektavimo darbai, pabaigti Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriaus modernizavimo darbai. Šis skyrius buvo pilnai atnaujintas ir atidarytas veiklai. Taip pat buvo tęsiamos viešųjų pirkimų procedūros: medicininės įrangos įsigijimui, ir baldų pirkimui. 2025 m. projektui įgyvendinti gauta ir įsisavinta lėšų – 2,3 mln. Eur. Iš viso nuo projekto pradžios – 3 mln. Eur. Įgyvendinus projektą, ligoninė sustiprins skubiosios pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų teikimo pajėgumus, pagerins infrastruktūrą ir technologinę bazę, o taip pat padidins pasirengimą veikti ekstremaliųjų situacijų metu, užtikrinant saugesnę ir kokybiškesnę pacientų priežiūrą.

2. Skubi pagalba krizinių situacijų metu (Nr. LTPL00015). Projektas įgyvendinamas pagal INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo programos lėšomis, bendradarbiaujant su



projekto partneriu – Suvalkų ligonine (Lenkijos Respublika). Projekto pradžia – 2024 m. vasario 1 d., veiklų trukmė – 24 mėnesiai. Bendras projekto biudžetas siekė 998 809 Eur, iš jų Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei tenkanti projekto dalis - 442 tūkst. Eur, iš kurių 20 proc. sudaro įstaigos nuosavos lėšos.

Projekto tikslas – stiprinti Lietuvos ir Lenkijos pasienio sveikatos priežiūros įstaigų bendradarbiavimą, siekiant užtikrinti saugias ir efektyvias paslaugas krizinių situacijų metu bei gerinti gyventojų gyvenimo kokybę šiame regione.

Projekto lėšos buvo skirtos aukštos klasės operacinės įrangos įsigijimui, kuri sudaro sąlygas teikti pažangias medicinos paslaugas ir didina įstaigos pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms. Projekto įgyvendinimo metu įsigyti 3 anestezijos aparatai ir pacientų stebėjimo sistemos, užtikrinančios saugų pacientų būklės valdymą operacijų metu, taip pat 2 galingi elektros generatoriai, garantuojantys nepertaukiamą elektros tiekimą nepalankiomis sąlygomis. 2025 metais buvo nupirkta 1 operacinis stalas, 3 operacinių vežimėliai. Taip pat buvo įgyvendintos visos suplanuotos projekto veiklos: vykdyti medicinos įrangos pirkimai, organizuoti medicinos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo mokymai ir konferencijos, įgyvendintos projekto viešinimo priemonės. Projektas turi reikšmingą įtaką ligoninės infrastruktūros plėtrai ir pacientų priežiūros kokybės gerinimui, taip pat sustiprino pasirengimą teikti skubią pagalbą įvairių krizių, ekstremalių ar karinių situacijų metu, atsižvelgiant į regiono geopolitinius iššūkius. Veiklos prisideda prie saugesnės, modernesnės ir efektyvesnės sveikatos priežiūros sistemos kūrimo pasienio regione. Ataskaitiniu laikotarpiu gauta 201,8 tūkst. Eur projekto veikloms finansuoti. Iš viso nuo projekto pradžios – 202,5 tūkst. Eur. Likusios lėšos bus gautos po galutinio ataskaitos patvirtinimo 2026 metais.

3. Dirbtinio intelekto pritaikymas aptinkant odos vėžį (Nr. LTPL00291). INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo per sieną programos lėšos. Projekto partneris – Suvalkų ligoninė (Lenkijos Respublika). Projekto pradžia – 2024-12-01, projekto veiklų trukmė – 12 mėnesių. Bendras projekto biudžetas – 150 960 Eur. Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei tenkanti projekto dalis – 74,1 tūkst. Eur, iš kurių 20 proc. sudaro įstaigos nuosavos lėšos.

Projektas, skirtas odos vėžio prevencijai ir dirbtinio intelekto taikymui odos ligų diagnostikoje, buvo įgyvendinamas siekiant modernizuoti diagnostikos procesus ir sustiprinti ankstyvosios prevencijos priemones. Projekto veiklos orientuotos į pažangių technologijų diegimą ir medicinos personalo kompetencijų stiprinimą - įsigyta moderni medicinos įranga: skaitmeninis dermatoskopas su dirbtinio intelekto programine įranga, leidžiančią tiksliau ir greičiau įvertinti odos darinių pokyčius, bei šaldyto azoto aplikatorius, skirtą saugiam ir efektyviam odos pažeidimų gydymui. Ši įranga sudaro sąlygas ankstyvai diagnostikai ir kokybiškesniam pacientų ištyrimui.

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo įgyvendintos visos suplanuotos projekto veiklos: įsigyta įranga, organizuoti specializuoti mokymai gydytojams, skirti dirbtinio intelekto sprendimų taikymui klinikinėje praktikoje, taip pat įgyvendinta prevencinė odos vėžio programa pacientams, didinanti gyventojų informuotumą ir skatinanti ankstyvą patikrą.

Projektas prisidėjo prie įstaigos diagnostinių galimybių stiprinimo, sudarė sąlygas taikyti inovatyvius sprendimus kasdienėje praktikoje ir padėjo gerinti pacientų saugumą bei paslaugų kokybę. Jis taip pat sustiprino įstaigos pasirengimą efektyviai reaguoti į visuomenės sveikatos iššūkius, susijusius su odos vėžio prevencija ir ankstyva diagnostika. Ataskaitiniu laikotarpiu projektui įgyvendinti gauta 50,3 tūkst. Eur. Likusios lėšos bus gautos po galutinio ataskaitos patvirtinimo 2026 metais.

4. Žaliųjų ligoninių keliu (Nr. LTPL00256). INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo per sieną programos lėšos. Projekto partneriai: Suvalkų ligoninė ir Grajevo Dr. Vitoldo Ginelio ligoninė (Lenkijos Respublika), Marijampolės ligoninė. Projekto pradžia – 2024-12-01, projekto veiklų trukmė – 12 mėnesių. Bendras projekto biudžetas – 159 636 Eur. Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei tenkanti projekto dalis – 53,6 tūkst. Eur, iš kurių 20 proc. sudaro įstaigos nuosavos lėšos.



Projekto tikslas: siekti sumažinti energijos suvartojimą, mažinti finansines išlaidas ir taip prisidėti prie aplinkos apsaugos tvarumo. Tai bendras 4 ligoninių integruotas požiūris į energijos vartojimą, atliekų tvarkymą, tvarų transportą ir darbuotojų švietimą. Įgyvendinant šį projektą Alytaus ligoninėje buvo atliktas išsamus energetinio naudingumo įvertinimas, parengta energijos taupymo studija, kuri patalpinta interneto svetainėje ir yra prieinama visiems besidomintiems. Ataskaitiniu laikotarpiu projektui įgyvendinti gauta 3,5 tūkst. Eur. Likusios lėšos bus gautos po galutinio ataskaitos patvirtinimo 2026 metais.

5. Efektyvi ir pritaikoma tarpvalstybinė skubi medicina (Nr. LTPL00430). Projektas pradėtas įgyvendinti 2025 m. pagal Interreg VI-A Lietuva–Lenkija programą. Projekto trukmė – 24 mėnesiai. Bendras projekto biudžetas siekia 1 999 023,75 Eur, iš jų Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninei tenka 694 260 Eur, iš kurių 555 408 Eur finansuojama iš Europos regioninės plėtros fondo ir 20 proc. įstaigos lėšomis.

Projektas kuria efektyvesnę skubiosios medicinos pagalbos sistemą pasienio regione. Projekto lėšomis pradedamas Alytaus ligoninės klinikinės diagnostinės laboratorijos modernizavimo procesas: suplanuota patalpų rekonstrukcija, naujos laboratorinės įrangos diegimas ir pneumatinio pašto sistemos prieigų įrengimas, siekiant pagreitinti mėginių transportavimą ir padidinti tyrimų tikslumą. Projekto įgyvendinimas prisideda prie regiono pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms, pandemijoms ir geopolitiniams iššūkiams, stiprinant skubiosios medicinos pajėgumus ir užtikrinant saugesnę sveikatos priežiūrą pasienio gyventojams.

Ataskaitiniu laikotarpiu vykdytos veiklos: rangos darbų viešųjų pirkimų procedūros, atidarymo konferencija. Šios veiklos bus apmokėtos po planinės ataskaitos pateikimo.

Įžvalgos ir perspektyvos

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė 2025 metais nuosekliai įgyvendino strateginę investicijų politiką, orientuotą į ilgalaikę įstaigos plėtrą, infrastruktūros modernizavimą ir paslaugų kokybės gerinimą. Kryptingai pritraukiamos ES struktūrinių fondų, tarptautinių programų ir nacionalinio biudžeto lėšos sudaro tvirtą finansinį pagrindą įstaigos transformacijai, leidžia įgyvendinti didelės apimties projektus ir užtikrina tvarią investicijų grąžą pacientų sveikatos rezultatų gerėjimo forma.

Ligoninės specialistų kompetencija projektų valdymo srityje užtikrina, kad kiekviena investicija būtų panaudota efektyviai, o pasiekti rezultatai – ilgalaikiai. 2025 m. įgyvendinti ir pradėti projektai sustiprino įstaigos infrastruktūrą, pagerino diagnostikos ir gydymo galimybes, padidino pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms bei prisidėjo prie regiono sveikatos sistemos atsparumo. Strateginis investicijų planavimas išlieka vienu svarbiausių ligoninės veiklos prioritetų. Įstaiga ir toliau sieks pritraukti išorinius finansavimo šaltinius, kad galėtų modernizuoti paslaugas, diegti inovatyvius sprendimus, stiprinti personalo kompetencijas ir užtikrinti aukščiausio lygio sveikatos priežiūrą Alytaus miesto, rajono ir visos apskrities gyventojams. Ši kryptinga investicijų politika leidžia ligoninei ne tik reaguoti į šiandienos poreikius, bet ir kurti tvirtą pagrindą ateities iššūkiams, užtikrinant tvarią, modernią ir finansiškai atsakingą įstaigos plėtrą.



8. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA

Informacinių technologijų skyriaus misija – prisidėti prie pažangiausių informacinių technologijų diegimo, gerinant teikiamų medicinos paslaugų prieinamumą ir kokybę.

2025 m. ligoninė dalyvavo Nacionalinio kibernetinio saugumo centro prie Krašto apsaugos ministerijos rengtose kasmetinėse nacionalinės kibernetinio saugumo pratybose „Kibernetinis skydas OpEx 2025“. Pratybomis buvo siekiama formuoti praktinius pratybų dalyvių kibernetinio saugumo įgūdžius.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija su VĮ Registrų centru ir Lietuvos medicinos biblioteka įgyvendino projektą „Laboratorinių tyrimų rezultatų ir užsakymų aprašymo naudojant tarptautines nomenklatūras elektroninės paslaugos sveikatos specialistams sukūrimas“. Aktyviai ruošiamasi pradėti vykdyti laboratorinių tyrimų duomenų mainus per naują Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos laboratorinių tyrimų posistemę.

Didėjant informacijos kiekiui elektroninėje erdvėje, didėja ir duomenų saugos užtikrinimo poreikis. Darbuotojams buvo praversti mokymai dėl kibernetinio saugumo, siekiant ugdyti sąmoningumą ir atpažinti galimus pavojus, kylančius dėl kenkėjiškų laiškų. Šių mokymų metu buvo nagrinėjama, kaip atpažinti kenkėjiškus laiškus ir kokie veiksmai turėtų būti atliekami, gavus įtartą laišką.

2025 m. buvo vykdoma ligoninės informacinių sistemų plėtra. Didžiausias dėmesys skirtas informacinei sistemai ESIS (elektroninės sveikatos istorijos sistema) plėtoti, tobulinti ir naujoms funkcijoms kurti. Nauji funkcionalumai:

- įdiegtas naujas mamogramų modulis RIS. Šis funkcionalumas pagreitina rezultatų pateikimą gydytojams ir prisideda prie ankstyvesnės krūties ligų diagnostikos bei sklandesnio pacientų aptarnavimo;

- įstaigoje įdiegtas mokamų paslaugų modulis. Šis funkcionalumas leidžia efektyviai administruoti teikiamas paslaugas, automatizuoti apskaitos procesus ir užtikrinti sklandų atsiskaitymą su pacientais;

- 2025 m. įsigytos planšetės, skirtos elektroniniam dokumentų pasirašymui, ir įdiegta dokumentų elektroninio pasirašymo programinė įranga. Nuo šiol skaitmenizuoti ir elektroniniu būdu pasirašomi sutikimai;

- siekiant išvengti klaidų identifikuojant pacientus 2025 m. Priėmimo-skubiosios pagalbos skyrius pradėjo naudoti pacientų identifikacines apyrankes.

Pacientų medicininės sveikatos istorijos duomenys kaupiami, saugojami ir pateikiami elektroniniu būdu į centrinę ESPBI informacinę sistemą. Per 2025 m. į ESPBI IS patvirtintų gydytojų ir slaugytojų elektroniniu parašu dokumentų buvo perduota 330 000.

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė 2025 m. pasiekė šias elektroninių dokumentų apimtis:

- ambulatorinių apsilankymų aprašymai (E025) – 158 000;
- elektroniniai receptai (EREC01) – 44 000;
- stacionaro epikrizės (E003) – 12 000;
- atsakymas į siuntimą (E027-ats) – 48 000;
- medicininio vaizdo aprašymas (E027-va) – 68 000.

Ligoninės internetinė svetainė nuolat atnaujinama, siekiant atitikti bendruosiuose reikalavimuose išdėstytas struktūros, informacijos, administravimo nuostatas bei internetinės svetainės pritaikymo neįgaliesiems rekomendacijas. Svetainėje nuolat skelbiamos naujienos, veiklos, finansinės ataskaitos ir kita aktuali informacija. Informacinės visuomenės plėtros komitetas (IVPK) koordinuoja, teikia metodinę paramą - išvadas ir rekomendacijas bei kartą per metus atlieka valstybės

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



ir savivaldybių institucijų ir įstaigų internetinių svetainių būklės analizę. Pateikti netikslumai ištaisomi.

Informacinių technologijų skyriaus specialistai prižiūri apie 350 kompiuterių, kuriuos naudoja ligoninės darbuotojai. Per 2025 m. ligoninėje buvo vykdoma informacinių technologijų plėtra, įdiegti nauji, pakeisti techniškai ir morališkai pasenę personaliniai kompiuteriai su programine įranga. Visos kompiuterizuotos darbo vietos sujungtos į kompiuterinį tinklą ir naudoja plačiajuosčio interneto prieigą. Taip pat administruojamos ir sprendžiamos iškilusios problemos, konsultuojami darbuotojai dėl ligoninės informacinės sistemos ESIS, finansų apskaitos ir valdymo sistemos, darbo užmokesčio, personalo valdymo ir apskaitos sistemos, dokumentų valdymo sistemos DBSIS, vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos PACS. IT skyrius atsakingas už ligoninės kompiuterinio tinklo, tarnybinių stočių, duomenų saugyklų administravimą ir priežiūrą.

Siekiniai 2026 metams:

- vystyti, naujinti ligoninės informacines sistemas;
- atnaujinti kompiuterines darbo vietas;
- vystyti ligoninės kompiuterinį tinklą (atnaujinti įrangą, diegti tinklo saugumo sprendimus, vykdyti kompiuterinio tinklo segmentavimą);
- kibernetinio saugumo, duomenų apsaugos priemonių, sprendimų diegimas, vystymas.



9. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA, CIVILINĖ SAUGA

9.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – ligoninės struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ligoninės direktoriui (darbdaviui atstovaujančiam asmeniui). Šios tarnybos pagrindinė veikla – užtikrinti darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų reikalavimų laikymąsi VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje, nuosekliai stiprinti darbuotojų saugos ir sveikatos kultūrą bei prisidėti prie saugios ir sveikatai palankios darbo aplinkos palaikymo ir nuolatinio gerinimo. DSST prioritetinės veiklos kryptys:

- nuolat konstruktyviai bendradarbiauti ir komunikuoti su ligoninės darbuotojais, struktūrinių padalinių vadovais bei administracijos personalu, siekiant nuosekliai įgyvendinti darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimus ir stiprinti darbuotojų saugos ir sveikatos kultūrą ligoninėje;
- instruktuoti ir mokyti darbuotojus darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais, vadovaujantis ligoninėje nustatyta tvarka;
- rengti įstaigos vidines tvarkas, saugos ir sveikatos teisės aktus;
- tirti nelaimingus atsitikimus darbe ir pakeliui į darbą ar iš darbo, taip pat profesinių ligų atvejus ir pagal tyrimų rezultatus įgyvendinti prevencines priemones, siekiant išvengti nelaimingų atsitikimų ir profesinių ligų ateityje.;
- organizuoti darbuotojų profilaktinius sveikatos tikrinimus, profesinės rizikos vertinimą;
- įgyvendinti prevencines, organizacines, technines darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones.

Vadovaujantis 2025 metų veiklos planu, buvo siekiama ne tik užtikrinti darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų reikalavimų įgyvendinimą, bet ir nuosekliai stiprinti ligoninės darbuotojų saugos ir sveikatos kultūrą, formuoti sveikatai palankią, saugią ir tvarią darbo aplinką bei didinti darbuotojų sąmoningumą saugos ir sveikatos klausimais. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas darbuotojų kompetencijų ugdymui, užtikrinant, kad darbuotojai būtų tinkamai apmokyti, informuoti ir pasirengę saugiai atlikti pavestas darbo funkcijas.

2025 metais reikšminga DSST veiklos dalis buvo orientuota į prevencinių priemonių planavimą ir įgyvendinimą, sistemingą profesinių rizikos veiksnių valdymą, darbuotojų švietimą ir konsultavimą, taip pat darbuotojų saugos ir sveikatos procesų bei taikomų saugos standartų tobulinimą. Šiomis priemonėmis buvo siekiama mažinti nelaimingų atsitikimų darbe tikimybę, gerinti darbo sąlygų kokybę bei užtikrinti ilgalaikę darbuotojų sveikatos apsaugą.

Viena iš svarbiausių DSST užduočių buvo užtikrinti, kad ligoninės darbuotojai būtų tinkamai informuoti apie saugos ir sveikatos reikalavimus, saugią darbo aplinką ir darbo metodus. Darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai 2025 metais vykdė aktyvų darbuotojų įvadinį instruktavimą ir mokymą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje. 2025 metais įvadinis darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus išklause 106 darbuotojai ir 147 praktiką atliekantys asmenys.

DSST specialistai konsultavo ligoninės padalinių vadovus, vykdančius periodinius darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instruktavimus darbo vietoje.

Sveikatos patikrinimus atliekančių asmens sveikatos priežiūros įstaigų (VŠĮ Alytaus poliklinikos ir kitų sveikatos priežiūros įstaigų) duomenimis, 2025 metais įstaigoje nustatyto darbuotojų privalomojo sveikatos patikrinimų laikotarpio (rugsėjo–gruodžio mėnesiais) metu profilaktiškai sveikatą pasitikrino 770 ligoninės darbuotojų. Kitų darbuotojų profilaktinio sveikatos patikrinimo terminai nesutapo su nustatytu laikotarpiu, todėl šie darbuotojai sveikatą tikrinosi pagal individualius, teisės aktuose nustatytus sveikatos patikrinimų terminus. Įstaigoje buvo nuolat vykdoma visų padalinių darbuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų stebėseną ir kontrolę,



sudaromi laiku profilaktiškai sveikatos nepasitikrinusių darbuotojų sąrašai, kurie buvo teikiami padalinių vadovams ar jų įgaliotiems asmenims. Gavus trūkstantį ar patikslintą informaciją apie atliktus sveikatos patikrinimus, duomenys buvo operatyviai atnaujinami.

Gavus profilaktinio sveikatos patikrinimo išvadas dėl asmenų, kuriems leidžiama dirbti su apribojimais, buvo vertinamos galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į darbuotojų atliekamo darbo pobūdį ir sąlygas, Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos pateiktas rekomendacijas bei kitas reikšmingas aplinkybes, siekiant užtikrinti saugias ir sveikatai palankias darbo sąlygas.

2025 metais buvo ištirti 6 nelaimingi atsitikimai: 4 jų įvyko darbe, 2 – pakeliui į darbą arba iš darbo. Vadovaujantis Nelaimingų atsitikimų darbe tyrimo ir jų registravimo tvarkos aprašu, nustatytos nelaimingų atsitikimų aplinkybės ir priežastys, o tyrimų dokumentai pateikti Valstybinei darbo inspekcijai (VDI). Dažniausia nelaimingų atsitikimų priežastis tiek darbe, tiek pakeliui į darbą ar iš darbo buvo darbuotojų neatsargūs veiksmai. Po ištirtų nelaimingų atsitikimų Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba ėmėsi prevencinių priemonių: darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai bei profesinės sveikatos specialistas konsultavo ir teikė rekomendacijas, nukentėjusiems darbuotojams buvo organizuoti prevenciniai pokalbiai ir nurodyti saugūs darbo veiksmai, sudarytas veiksmų planas, skirtas darbuotojų saugiam ir sklandžiam sugrįžimui į darbo vietas ir įgyvendintos būtiniausios priemonės, siekiant išvengti panašių nelaimingų atsitikimų ateityje.

2025 metais buvo ištirti du su darbu susiję incidentai, įvykę įstaigoje, o taip pat užregistruota 6 personalo mikrotraumų atvejų, dėl kurių darbuotojai nepatyrė žalos sveikatai arba dėl patirtos žalos sveikatai neprarado darbingumo. Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos specialistai, infekcijų kontrolės specialistai į pranešimus apie incidentus reagavo nedelsiant, ištyrus incidentus buvo operatyviai nustatomos priežastys ir numatomos priemonės, kad pašalinti panašių įvykių priežastis ir darbas būtų atliekamas saugiai, ateityje išvengiant nelaimingų atsitikimų darbe ir kur kas sunkesnių darbuotojų sveikatos pakenkimų. Tiek darbuotojai, tiek padalinių vadovai buvo raginami pranešti apie net apie menkiausius incidentus darbo vietoje. Dažniausiai taikytos prevencinės priemonės atlikus incidentų tyrimą: papildomas darbuotojų informavimas, teikiamos rekomendacijos apie saugius darbo atlikimo būdus; darbo procesų priežiūra, papildomas instruktavimas, darbuotojų sveikatos stebėseną ir teikiamos atitinkamos rekomendacijos; pašalinant kliūtis nedelsiant atkuriamą saugią darbo aplinką.

2025 metais Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba ypatingą dėmesį skyrė profesinės rizikos vertinimo peržiūrai ir atnaujinimui. Vadovaujantis moksliniais profesinės rizikos vertinimo principais bei Lietuvos Respublikos teisės aktais, buvo atlikta išsami profesinės rizikos vertinimo plano peržiūra, siekiant užtikrinti darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų atitiktį galiojantiems teisės aktams, technologijų raidai ir ligoninės veiklos specifikai. Remiantis atnaujintu planu, 2025 metais buvo vykdomi profesinės rizikos vertinimai ligoninės padaliniuose: Infekcijų kontrolės skyriuje (darbo vietų rizikos analizė), Akušerijos–ginekologijos skyriuje (psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas), Fizinės medicinos ir reabilitacijos, Vidaus ligų 1-ajame ir 2-ajame, Neurologijos bei Kardiologijos skyriuose (kompleksinis rizikos veiksnių vertinimas). Vertinimų metu buvo analizuojami biologiniai, cheminiai, fiziniai ir ergonominiai rizikos veiksniai, darbo organizavimo ypatumai bei darbuotojų darbo krūviai. Ypatingas dėmesys skirtas rizikoms, susijusioms su medicininėmis procedūromis, infekcijų kontrole, cheminiais ir biologiniais pavojais bei fizinių ir ergonominių veiksnių poveikiu. Vertinimų rezultatai sudarė pagrindą nustatyti reikšmingiausias profesinės rizikos sritis ir parinkti tinkamas rizikos valdymo priemones, siekiant sumažinti profesinę riziką iki toleruotino lygio ir užtikrinti palankių darbuotojų saugos ir sveikatos sąlygų palaikymą.

Nuo 2025 m. birželio mėn., reorganizacijos būdu prie ligoninės prijungus Tuberkuliozės ligoninę, Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba peržiūrėjo esamą darbuotojų saugos ir sveikatos dokumentaciją, ją papildė ir pritaikė naujoms veiklos sąlygoms. 2025 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. V-387 patvirtinta nauja darbuotojo, dirbančio Tuberkuliozės skyriuje, saugos ir sveikatos instrukcija. Infekcinės ligos skyriuje buvo vykdoma nuolatinė privalomų asmeninių apsaugos priemonių



dėvėjimo kontrolė, darbuotojams priminti asmeninių apsaugos priemonių dėvėjimo algoritmai ir stebimas jų laikymasis darbo aplinkoje. Šios priemonės prisidėjo prie biologinės rizikos valdymo ir darbuotojų saugos užtikrinimo infekcinėje aplinkoje.

VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje smurto ir priekabiavimo prevencija yra prioritetinga darbuotojų saugos ir sveikatos bei organizacinės kultūros stiprinimo kryptis. Įstaigoje įgyvendinama Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika grindžiama Lietuvos Respublikos darbo kodekso nuostatomis, sveikatos apsaugos ministro patvirtintomis rekomendacijomis ir Palankios darbo aplinkos asmens sveikatos priežiūros įstaigoje koncepcija. 2024 m. –2027 m. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2025 metais patvirtintas teisės aktų nustatyta tvarka, svarstytas Darbo taryboje, suderintas su darbuotojų atstovais ir integruotas į įstaigos veiklą.

Plano įgyvendinimas 2025 metais buvo organizuojamas nuosekliai ir sistemiškai, paskirstant atsakomybes, užtikrinant priemonių tęstinumą ir jų praktinį taikymą kasdienėje ligoninės veikloje. Įgyvendinimo procesas buvo nuolat stebimas ir vertinamas, siekiant objektyviai įvertinti pasiektą pažangą bei užtikrinti atitiktį Sveikatos apsaugos ministerijos vertinimo kriterijams. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas prevencinių priemonių integravimui į darbuotojų mokymų programą, profesinės rizikos vertinimo procesus, vidines reagavimo procedūras, taip pat darbuotojų informavimo ir konsultavimo praktiką.

Vadovaujantis Darbo kodekso 30 straipsnio 3 dalies 3 punktu ir įgyvendinant VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos plano priemones, 2025 metais buvo sistemingai organizuoti privalomi mokymai visiems ligoninės darbuotojams, padalinių vadovams bei naujai priimtiems darbuotojams. Visuotinių mokymų tikslas – stiprinti darbuotojų gebėjimus atpažinti smurto, priekabiavimo, mobingo bei psichologinio smurto riziką, efektyviai valdyti konfliktus ir stresą bei užtikrinti emociškai saugią ir palaikančią darbo aplinką. Mokymų programos apėmė streso valdymą ir psichologinį atsparumą, perdegimo prevenciją, bendravimą su pacientais ir jų artimaisiais, smurto bei priekabiavimo prevenciją, konfliktų atpažinimą ir reagavimą. Mokymus vedė išoriniai lektoriai, užtikrinantys turinio kokybę ir praktinį pritaikymą. Šios veiklos sustiprino darbuotojų sąmoningumą, gebėjimą atpažinti rizikingas situacijas ir prisidėjo prie saugesnės bei psichologiškai sveikesnės darbo aplinkos kūrimo.

2025 metais ligoninėje aktyviai diegiami ir praktikoje taikomi smurto, mobingo, psichologinio smurto ir priekabiavimo atpažinimo bei reagavimo algoritmai. Peržiūrėtas ir atnaujintas Priekabiavimo bei smurto prevencijos tvarkos aprašas, supažindinant darbuotojus, buvo integruotas į kasdienes darbo procedūras ir ženkliai pagerino darbuotojų žinias apie nepageidaujamo elgesio atpažinimą bei tinkamus reagavimo veiksmus, stiprinant saugumo jausmą ir operatyvų atsaką. 2025 metais ligoninės personalui sistemingai perduodama informacija apie pranešimo kanalus, pagalbos gavimo galimybes ir darbuotojų teises bei pareigas, užtikrinant, kad kiekvienas darbuotojas žinotų, kur kreiptis susidūrus su smurto ar priekabiavimo atveju. Informacija skelbiama tiek vidinėse komunikacijos priemonėse, tiek tiesioginių susitikimų metu, didinant skaidrumą ir pasitikėjimą sistema. Taip pat vykdoma psichosocialinės darbo aplinkos stebėseną, įskaitant psichosocialinių rizikos veiksnių integravimą į bendrą profesinės rizikos vertinimo procesą, leidžianti identifikuoti esamas rizikas ir aktyviai kurti prevencijos strategijas konkrečiose darbo vietose. Buvo peržiūrėti ir atnaujinti vidiniai teisės aktai bei procedūros, užtikrinant jų suderinamumą su galiojančiais teisės aktais, o darbuotojų supažindinimas su atnaujinimais sustiprino organizacinę tvarką ir teisinį aiškumą.

Visa tai leido 2025 metais įgyvendinti ne mažiau kaip 50 proc. Plano priemonių, atitinkančių SAM vertinimo kriterijus. Ligoninė tęsia pasirengimą pereiti į aukštesnį plano įgyvendinimo brandos lygį ir siekia, kad 2026–2027 metais būtų įgyvendinta daugiau nei 90 proc. numatytų priemonių. Nuoseklus ir sistemingas Plano įgyvendinimas patvirtina VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės įsipareigojimą kurti saugią, pagarbią ir psichosocialiniu požiūriu palankią darbo aplinką.



Įgyvendintos priemonės prisidėjo prie darbuotojų sąmoningumo didinimo, su darbu susijusio streso ir konfliktų rizikos mažinimo bei ilgalaikio organizacinės kultūros stiprinimo.

Siekiant laipsniškai gerinti darbuotojų profesinę sveikatą, 2025 metais DSST, bendradarbiaudama su Higienos institutu bei Alytaus miesto ir rajono visuomenės sveikatos biurais, pradėjo įgyvendinti JACARDI projektą „Bendrieji veiksmai dėl širdies ir kraujagyslių ligų bei diabeto prevencijos“. Projekto metu vykdytos pilotinės veiklos apėmė kūno sudėties analizę su individualiomis konsultacijomis, gliukozės kraujyje tyrimus, emocinės sveikatos stiprinimo veiklas, sveikos mitybos mokymus bei sveikatingumo žygį. Veiklų vertinimo apklausa parodė didelį darbuotojų įsitraukimą, o 2026 metais planuojamas projekto tęstinumas.

DSST peržiūrėjo, atnaujino, rengė ir teikė direktoriaus tvirtinimui ligoninės lokalias tvarkas: „Dėl ligoninės darbuotojų, kuriems leidžiama dirbti su apribojimais, darbo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, „Dėl ligoninės darbuotojų profilaktinio sveikatos patikrinimo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, „Dėl smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano 2024–2027 m. tvirtinimo“, „Dėl ligoninės darbuotojų aprūpinimo medicinine darbo apranga tvarkos aprašo patvirtinimo“, „Dėl darbuotojo, dirbančio tuberkuliozės skyriuje, saugos ir sveikatos instrukcijos patvirtinimo“, „Dėl smurto ir priekabiavimo prevencijos, konfliktų ir streso valdymo mokymų darbuotojams organizavimo“, „Dėl darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų tvirtinimo“, „Dėl ligoninės priekabiavimo, smurto prevencijos tvarkos aprašo patvirtinimo“, „Dėl lifto techninės priežiūros tvarkos aprašo tvirtinimo“.

2025 metais DSST specialistai konsultavo ligoninės administraciją, padalinių vadovus įvairiais darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. Teikė konsultacijas, išsamius atsakymus, išaiškinimus, papildomus instruktavimus padalinių vadovams ir darbuotojams. Taikė prevencines darbuotojų saugos ir sveikatos priemones, įrengė saugą užtikrinančius įspėjamuosius, įpareigojamuosius, draudžiamuosius ženklus.

DSST tikslai 2026 metams, susiję su darbuotojų saugos būklės gerinimu:

- nuolat peržiūrėti esamus darbuotojų saugos ir sveikatos vietinius (lokalinius) norminius teisės aktus ir jei yra poreikis – rengti naujus;
- atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos rekomendacijas, vykdyti psichosocialinės darbo aplinkos stebėjimą, vertinimą ir atitinkamai įgyvendinti prevencines veiklas darbuotojų psichologinei gerovei užtikrinti;
- siekti, jog darbuotojų fizinės ir psichinės sveikatos stebėjimas taptų nuolatinis procesas;
- užtikrinti darbuotojų saugos ir sveikatos kultūros gerinimo procesus įstaigoje, skatinant darbuotojų įtraukimą, švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje;
- vykdyti kitas darbdavio atstovo pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

9.2. Civilinė sauga

Vykdam VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės (toliau – ligoninė) pasirengimą darbui įvykių, ekstremaliųjų įvykių, krizių ar ekstremaliųjų situacijų atvejais:

I. PASIRENGIMAS IR VEIKLOS ORGANIZAVIMAS:

- atnaujintas kontaktinių asmenų, atsakingų už informacijos apie ekstremaliąsias situacijas, ekstremalius įvykius ir kitus riziką gyventojų sveikatai ir gyvybei keliančius įvykius teikimą, priėmimą ir perdavimą darbo ir poilsio laiku, sąrašas (VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. sausio 23 d. įsakymas Nr. V-68 „Dėl VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2022-01-13 įsakymo Nr. V-18 „Dėl atsakingų asmenų paskyrimo“ priedo pakeitimo“);

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



- sudaryta ligoninės evakavimo grupė ir patvirtintas ligoninės evakuacijos planas (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. sausio 31 d. įsakymas Nr. V-90 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės evakavimo grupės sudarymo ir evakuacijos plano tvirtinimo“);
- sudaryta ligoninės ekstremaliųjų situacijų valdymo grupė ir kitos specialistų grupės konkreitiems įvykiams valdyti ir patvirtinti ligoninės ekstremaliųjų situacijų valdymo grupės nuostatai (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. vasario 27 d. įsakymas Nr. V-137 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės ekstremaliųjų situacijų valdymo grupės ir kitų specialistų grupių konkreitiems įvykiams valdyti sudarymo ir nuostatų tvirtinimo“ (kartu su 2025 m. lapkričio 24 d. įsakymo Nr. V-688 redakcija);
- paskirti atsakingi asmenys, kurie įstaigoje koordinuos Saugios sveikatos priežiūros įstaigos indekso (Saugios SPĮ indekso) vertinimo klausimyno pildymą (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. kovo 27 d. įsakymas Nr. V-184 „Dėl atsakingų asmenų paskyrimo“);
- paskirtas atsakingas asmuo už naujo įstaigos ekstremaliųjų situacijų valdymo plano parengimą ir atnaujinimą (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. gegužės 13 d. įsakymas Nr. V-277 „Dėl atsakingo asmens ekstremaliųjų situacijų valdymo planui parengti ir atnaujinti paskyrimo“);
- patvirtintas ligoninėje kaupiamų asmeninės apsaugos priemonių ir kitų priemonių, skirtų pasirengti ekstremaliųjų situacijų, sukeltų cheminių, biologinių veiksnių, branduolinių ar radiologinių avarių, teroristinių išpuolių bei kitų ekstremaliųjų situacijų padarinių šalinimui bei nepertraukiamos veiklos vykdymui užtikrinti, sąrašo bei minimalaus sukauptino kiekio tvarkos aprašas (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. gegužės 22 d. įsakymas Nr. V-297 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje kaupiamų asmeninės apsaugos priemonių ir kitų priemonių, skirtų pasirengti ekstremaliųjų situacijų, sukeltų cheminių, biologinių veiksnių, branduolinių ar radiologinių avarių, teroristinių išpuolių bei kitų ekstremaliųjų situacijų padarinių šalinimui bei nepertraukiamos veiklos vykdymui užtikrinti, sąrašo bei minimalaus sukauptino kiekio tvarkos aprašo tvirtinimo“);
- sudaryta specialistų vertinimo komanda ligoninės saugios sveikatos priežiūros įstaigos indeksui vertinti (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. V-345 „Dėl specialistų vertinimo komandos VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės saugios sveikatos priežiūros įstaigos indeksui vertinti sudarymo“);
- pateikti duomenys Alytaus miesto savivaldybei apie medicinos paslaugas, atnaujinant Priimančiosios šalies paramos galimybių katalogo 9 priedą;
- užpildyti SPĮ vertinimo klausimynai pateikti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centrui. Bendras suapvalintas ligoninės saugios sveikatos priežiūros įstaigos indeksas – 0,71 (2025 m. birželio 27 d. raštas Nr. SD-1252 SAM ESSC);
- pateiktas sutikimas ligoninės, kuri valdo nekilnojamojo turto objektą, esantį Alytuje, Ligoninės g. 12, rūsį įtraukti į Alytaus miesto savivaldybės priedangų sąrašą ir atitinkamai jį pažymėti teisės aktuose nustatytais ženklais. Bendras rūsio plotas – 8683,14 m²;
- atnaujinta ligoninės galimų pavojų ir ekstremaliųjų situacijų rizikos analizė (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. spalio 28 d. įsakymas Nr. V-634 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės galimų pavojų ir ekstremaliųjų situacijų rizikos analizės tvirtinimo“);
- patvirtintas ligoninės 2025-2027 m. ekstremaliųjų situacijų prevencijos priemonių planas ir patalpintas ligoninės interneto svetainėje (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. spalio 30 d. įsakymas Nr. V-639 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės 2025-2027 m. ekstremaliųjų situacijų prevencijos priemonių plano tvirtinimo“);
- pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centro atliktą vertinimą ligoninės ekstremaliųjų situacijų valdymo plano atitikimas ESVP rengimo



tvarkos aprašui yra 88,64 proc. Ligoninė turi galimybių pagal kompetenciją užtikrinti paslaugų teikimą įvykių, ekstremaliųjų įvykių, krizių ir ekstremaliųjų situacijų atvejais. ESVP išsamus ir didžiaja dalimi atitinka ESVP rengimo aprašo nuostatas (SAM ESSC 2025 m. lapkričio 19 d. raštas Nr. S-678).

II. CIVILINIO MOBILIZACINIO PERSONALO REZERVAS:

- suderintas atnaujintas ligoninės pareigybių, kurias užimančių asmenų atliekamos funkcijos būtinos Alytaus miesto savivaldybės mobilizacijos plane numatytiems veiksams ir (ar) priemonėms įgyvendinti, sąrašas. Būtiną pareigybes užimančių asmenų skaičius - 571 (2025 m. gegužės 27 d. raštas Nr. SD-1045 Alytaus miesto savivaldybės administracijai);
- dalyvauta mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo mokymuose, kuriuos sudaro 3 nuotoliniai kursai — „Pasirengimas mobilizacijai“, „Pilietinis pasipriešinimas“ ir „Sąjungininkų atvykimas. Priimančiosios šalies parama“ informacinėje — edukacinėje platformoje adresu: www.mobilizacijosmokykla.lt (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. rugsėjo 15 d. įsakymas Nr. V-544 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės darbuotojų dalyvavimo mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo mokymuose). Dalyvavo 520 darbuotojų.

III. KRIZIŲ VALDYMO IR CIVILINĖS SAUGOS MOKYMAS:

- dalyvauta PAGD prie VRM mokymuose pagal LRV 2022-12-19 nutarimu Nr. 1317 patvirtintą PAGD prie VRM mokomų asmenų kategoriją „Įstaigos vadovo, kuris privalo organizuoti ESVP rengimą arba jo įgalioto asmens mokymai“ 2025 m. kovo 20 d. (dalyviai – ligoninės direktorius ir civilinės saugos specialistas);
- patvirtinta ligoninės darbuotojų civilinės saugos mokymo programa (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. balandžio 29 d. įsakymas Nr. V-240 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės darbuotojų civilinės saugos mokymo programos tvirtinimo“);
- patvirtintas ligoninės darbuotojų 2025–2027 metų civilinės saugos mokymo ir pratybų planas (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. balandžio 29 d. įsakymas Nr. V-241 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės darbuotojų 2025-2027 metų civilinės saugos mokymo ir pratybų plano tvirtinimo“);
- organizuotas darbuotojų civilinės saugos mokymas darbo vietoje „Pasirengimas ekstremaliosioms situacijoms ir karo atvejui“ 2025 m. balandžio 30 d. (VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės direktoriaus 2025 m. balandžio 30 d. įsakymas Nr. V-250 „Dėl VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės darbuotojų dalyvavimo 2025 metų civilinės saugos mokyme darbo vietoje“; VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės darbuotojų civilinės saugos mokymo darbo vietoje patvirtinimo protokolas);
- dalyvauta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir Higienos Instituto mokymuose „Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ypatumai įvykių, ekstremaliųjų įvykių, ypatingų įvykių, krizių, ekstremaliųjų situacijų ar karo padėties metu, 16 ak.val. (dalyviai - ligoninės ekstremaliųjų situacijų valdymo grupės nariai ir kritinių skyrių vadovai pagal sąrašą, 26 asmenys);
- dalyvauta mokymuose „Ekstremalių situacijų valdymas“ 2025 m. gegužės 28 d. pagal INTERREG VI-A projektą Lenkijoje (dalyviai – kritinių skyrių darbuotojai pagal sąrašą, 10 asmenys);
- organizuotos civilinės saugos kompleksinės pratybos „Skubiosios medicinos pagalbos teikimas masinio sužeidimo metu, užtikrinant įstaigos veiklos tęstinumą“ kartu su LŠS Alytaus apskrities Karininko Antano Juozapavičiaus 1-osios rinktinės nariais ir Greitosios medicinos pagalbos tarnybos Alytaus teritorinio skyriaus darbuotojais 2025 m. lapkričio 28 d.;

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



- dalyvauta Nacionalinio mokymų centro vaizdo konferencijoje „Sveikatos priežiūros specialisto veiksmai ekstremaliose situacijose: principai ir pasirengimas“ 2025 m. gruodžio 2 d. Dalyvavo 44 darbuotojai.



10. VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS IR VYKDYMAS

Informacija parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025-05-21 įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (34 lentelė).

34 lentelė. 2025 m. VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės veiklos užduočių įvykdymas

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektina reikšmė	Faktinė reikšmė
1	2	3	4
I Finansinių rodiklių grupė:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Įstaigos veiklos rezultatas neigiamas (1 023,4 tūkst. Eur, 45 psl.)
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	Įstaiga per pastaruosius 2023-2025 metus yra pasirašiusi 6 sutartis dėl dalyvavimo projektuose (47-49 psl.)
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	Įvykdyti 2 konsoliduoti viešieji pirkimai: 1. Su VŠĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centru, pirkti vaistiniai preparatai per CPO; 2. Su VŠĮ Vilniaus miesto klinicine ligonine, pirktos hepatito B vakcinos per CPO.
II Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
1.	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	LR Sveikatos apsaugos ministro 2023-04-26 įsakymu V-510 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą ir asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinčių korupcijos rizikos veiksnių, sąrašų patvirtinimo“ įstaigai suteiktas skaidrios sveikatos priežiūros įstaigos vardas
III Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
1.	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 proc. per metus	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis 11,8 proc.
2.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,5 proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,1 proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų (36-37 psl.)

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



34 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektina reikšmė	Faktinė reikšmė
1	2	3	4
IV Turinio rodiklių grupė:			
1.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planų įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas pavišintas https://www.ligonine.lt/darbuotoju-sauga-ir-sveikata/ ASPĮ 2025 metais įgyvendino ne mažiau kaip 50 proc. Plano priemonių, atitinkančių SAM vertinimo kriterijus (52-55 psl.)
2.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius	Įstaiga Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymu Nr. V-401 „Dėl Nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo aprašo patvirtinimo“ nustatyta tvarka registruoja nepageidaujamus įvykius. 2025 m. užregistruoti 79 nepageidaujami įvykiai (32 psl.)
V Kiti rodikliai:			
1.	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS)	80 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti	97 proc. per IPR IS. Informacija iš „Oficialiosios statistikos portalo“ adresu https://osp.stat.gov.lt/pacientu-eiles
2.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPĮ paskelbia ne mažiau kaip 80 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikus	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPĮ paskelbia 108 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikus

Direktorius



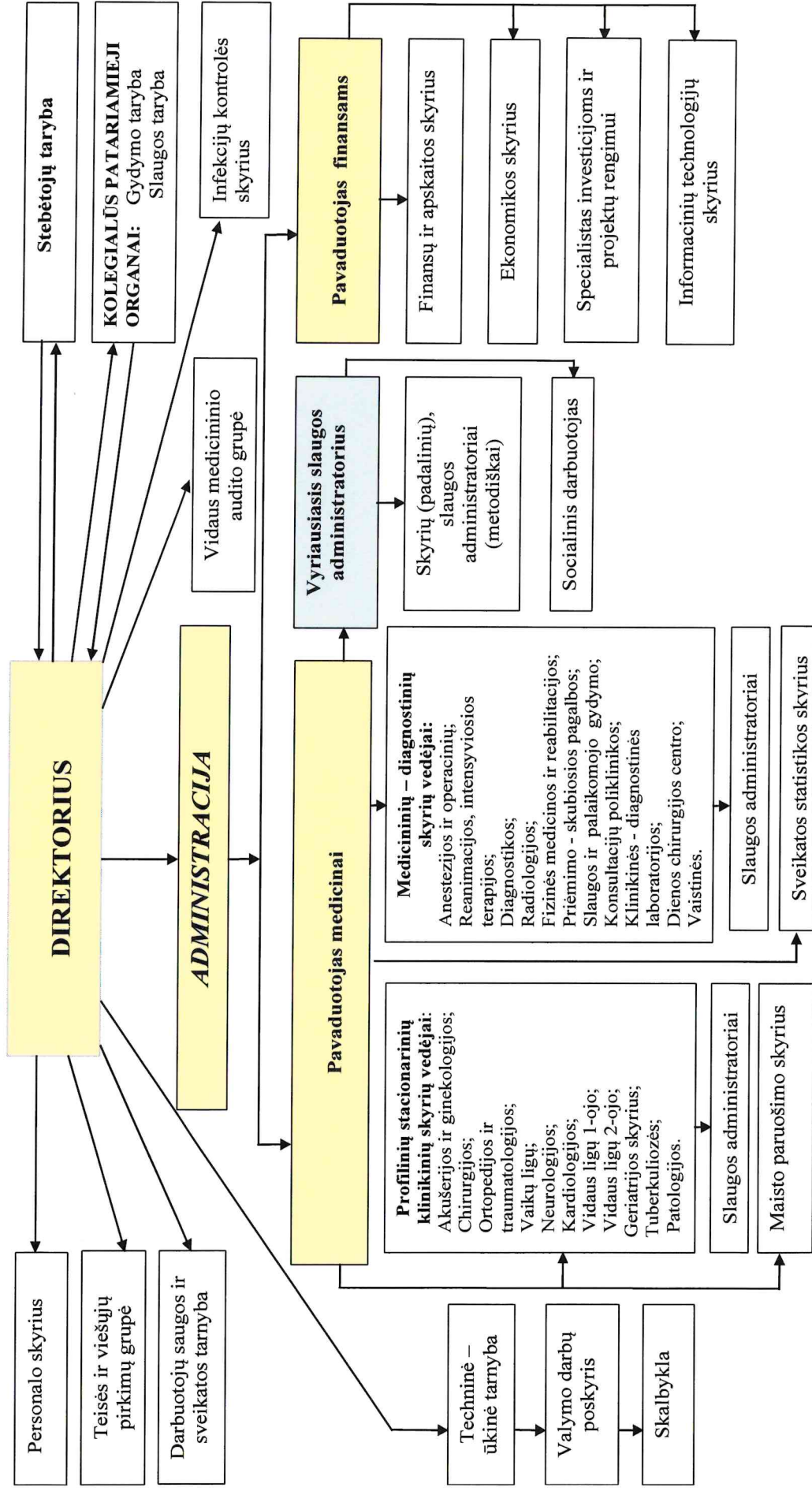
(parašas)

Svajūnas Žukauskas



PRIEDAI

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS VALDYMO STRUKTŪROS SCHEMA



VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2 priedas

FINANSAVIMO PAJAMOS

Finansavimo teikėjas, paskirtis ir pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Padidėjimas / sumažėjimas
Iš valstybės biudžeto:	403 040,96	374 655,98	28 384,98
Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje, teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams projektas	1 367,64	1 367,64	0,00
Skubios pagalbos infrastruktūros bei paslaugų kokybės gerinimas traumas patyrusiems pacientams VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	0,09	0,17	-0,08
Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra ir stacionariųjų paslaugų optimizavimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	0,04	0,13	-0,09
LR kelių direkcija (automobilių stovėjimo aikštelės statybos darbai)	16 153,39	17 454,96	-1 301,57
Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	0,22	195,91	-195,69
Pacientų pav4žėjimo paslaugos modelio sukūrimas ir išbandymas		60,73	-60,73
LSMU ligoninė Kauno klinika, parama	13,92	13,92	0,00
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (studentų praktinis mokymas)	40 306,39	20 108,67	20 197,72
Vaikų sveikatos stiprinimo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	1 562,92	1 477,68	85,24
Vaikų sveikatos apsaugos gerinimas Lietuvos ir Lenkijos pasienio regione projektas	1 689,96	1 689,96	0,00
Osteoporozė tai ne nuosprendis - pilotinė programa kovai su osteoporoze LT-PL pasienio regione projektas	39,24	47,93	-8,69
Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Alytaus regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose projektas	2,26		2,26
Onkologinių ligų ankstyvos diagnostikos, chemoterapinio, chirurginio ir transplantacinio gydymo kokybės bei prieinamumo gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose projektas	0,04		0,04
Nacionalinis visuomenės sveikatos centras (skiepių pasi)	51,74	34,58	17,16
Ekstremalių sveikatai situacijų centras (vaistai)	4 815,56	7 814,41	-2 998,85
Ekstremalių sveikatai situacijų centras (ilgalaikis turtas)	12 409,80	12 409,80	0,00
Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka	1 245,40	1 031,28	214,12
Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės medicininių atliekų nukenksminimas, įsigyjant medicininių atliekų utilizavimo įrenginį projektas		4 120,08	-4 120,08
Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės energetinio ūkio modernizavimas panaudojant atsinaujinančios energijos šaltinius projektas	51 136,20	51 136,20	0,00
Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas projektas	-2 584,53	1 211,16	-3 795,69
Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų prieinamumo gerinimas projektas	1 041,00	1 041,00	0,00
Geriatrijos sveikatos priežiūros paslaugų plėtos ir prieinamumo gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	13 369,44	9 745,00	3 624,44
Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyviosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	-16 339,86	35 789,67	-52 129,53
Patikėjimo teise valdomas turtas (Alytaus miesto savivaldybė, SAM)	250 968,14	183 619,10	67 349,04
„Pacientas-pirmiausia“ - pacientų priežiūros paslaugų gerinimas Lenkijos ir Lietuvos pasienyje projektas	1 629,48	1 629,48	0,00
Inovatyvių procesų valdymas Lenkijos ir Lietuvos pasienio ligoninėse projektas	1 308,72	1 308,72	0,00
Santaros klinikos, med. priemonės	3 292,88	6 264,50	-2 971,62
LR Sveikatos apsaugos ministerija (rezidentūros bazė)	8 180,34		8 180,34
Kartu prieš civilizacijos ligas projektas	2 804,16	2 804,16	0,00
Saugi hemodializė be sienų projektas	2 478,93	2 280,00	198,93
Atsakas Covid-19 padariniams, sutelkiant dėmesį į širdies ir kraujagyslių sistemą projektas	3 105,48	3 105,48	0,00
Alytaus miesto savivaldybė, Užimtumo didinimo programa	2 991,97	6 893,66	-3 901,69

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



			2 priedo tęsinys
Finansavimo teikėjas, paskirtis ir pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Padidėjimas / sumažėjimas
Iš savivaldybės biudžeto:	187 649,76	126 914,81	60 734,95
Alytaus miesto savivaldybė, skatinamoji priemonė rezidentūros studijoms	86 674,00	98 280,54	-11 606,54
Alytaus miesto savivaldybė, skatinamoji išmoka gydytojams	52 865,35	17 649,00	35 216,35
Alytaus miesto savivaldybė, mamografo įsigijimas	2 000,00	1 453,65	546,35
Patikėjimo teise valdomas turtas (Alytaus miesto savivaldybė)	46 110,41	9 531,62	36 578,79
Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų:	682 435,94	646 208,06	36 227,88
Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra ir stacionariųjų paslaugų optimizavimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	0,25	0,74	-0,49
Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	1,23	1 110,53	-1 109,30
Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje, teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams projektas	7 749,96	7 749,96	0,00
Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Alytaus regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose projektas	12,82		12,82
Vaikų sveikatos apsaugos gerinimas Lietuvos ir Lenkijos pasienio regione projektas	19 153,68	19 153,68	0,00
Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Alytaus apskrities projektas S. Kudirkos ligoninėje projektas	126 742,95	125 756,40	986,55
Osteoporozė tai ne nuosprendis - pilotinė programa kovai su osteoporozė LT-PL pasienio regione projektas	474,24	553,12	-78,88
Vaikų sveikatos stiprinimo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	14 715,03	13 915,08	799,95
Inovatyvių procesų valdymo įgyvendinimas Lenkijos ir Lietuvos pasienio ligoninėse projektas	19 930,32	19 930,32	0,00
„Pacientas – pirmiausia“ – pacientų slaugos tobulinimas Lenkijos ir Lietuvos pasienyje projektas	12 733,68	12 733,68	0,00
Patikėjimo teise valdomas turtas (Alytaus miesto savivaldybė)	108 488,34	78 903,28	29 585,06
Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų prieinamumo gerinimas projektas	572,04	572,04	0,00
Kartu prieš civilizacijos ligas projektas	31 780,20	31 780,20	0,00
Saugi hemodializė be sienų projektas	26 087,10	23 985,60	2 101,50
Atsakas Covid-19 padariniams, sutelkiant dėmesį į širdies ir kraujagyslių sistemą projektas	35 078,64	35 078,64	0,00
Ekstremalių sveikatai situacijų centras (vaistai)		154,28	-154,28
Nacionalinė visuomenės sveikatos priežiūros laboratorija		13 755,54	-13 755,54
LSMU ligoninė Kauno klinika, parama	78,60	78,60	0,00
Skubios pagalbos infrastruktūros bei paslaugų kokybės gerinimas traumas patyrusiems pacientams VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	0,49	0,99	-0,50
Skubi pagalba krizinių situacijų metu projektas	39 015,17	22 043,76	16 971,41
Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyviosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizinių pajėgumų didinimas VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	142 128,80	170 431,44	-28 302,64
Onkologinių ligų ankstyvos diagnostikos, chemoterapinio, chirurginio ir transplantacinio gydymo kokybės bei prieinamumo gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose projektas	0,25		0,25
Alytaus miesto savivaldybė, Užimtumo didinimo programa		4 830,31	-4 830,31
Dirbtinio intelekto pritaikymas aptinkant odos vėžį projektas	19 983,05	1 864,23	18 118,82
Žaliųjų ligoninių keliu projektas	3 472,99		3 472,99
Geriatrijos sveikatos priežiūros paslaugų plėtros ir prieinamumo gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projektas	75 239,91	54 962,24	20 277,67
Efektyvi ir pritaikoma tarpvalstybinė skubi medicina projektas	13 641,66		13 641,66
Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas projektas	-14 645,46	6 863,40	-21 508,86
Iš kitų šaltinių:	640 253,19	498 983,76	141 269,43

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



2 priedo tęsinys

Finansavimo teikėjas, paskirtis ir pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Padidėjimas / sumažėjimas
Gauta nemokamai, parama	528 964,10	355 684,64	173 279,46
GPM 2% parama	3 881,89	8 358,58	-4 476,69
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (studentų praktinis mokymas)	4 811,49	34 353,28	-29 541,79
Vilniaus TLK (darbo užmokesčio didinimas dėl COVID-19)		0,29	-0,29
Alytaus miesto savivaldybė, patikėjimo teisė	30 963,18	29 417,47	1 545,71
Vilniaus universitetas (išlaidų, susijusių su studentų praktiniu rengimu, dengimas)	700,56	525,42	175,14
Nusidėvėjimas kaip parama	984,85	2 363,60	-1 378,75
Alytaus rajono savivaldybė (ilgalaikis turtas)	69 947,12	68 280,48	1 666,64
Iš viso:	1 913 379,85	1 646 762,61	266 617,24

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



3 priedas

FINANSAVIMO SUMOS PAGAL ŠALTINIŲ, TIKSLINĘ PASKIRTĮ IR JŲ POKYČIAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Finansavimo teikėjas, paskirtis ir pavadinimas	Likutis 2025.01.01	Gauta per 2025 m.	Kiti pokyčiai (jungimai)	Panaudota per 2025 m.	Pergrupuota	Perduota	Finansavimo sumos (grąžintos)	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	Likutis 2025.12.31
Iš valstybės biudžeto	6 977 773,56	1 600 741,67	184,68	442 939,56	0,00	0,00	4 057,30	28 167,20	8 159 685,57
Skubios pagalbos infrastruktūros bei paslaugų kokybės gerinimas traumais patyrusiems pacientams VšĮ Alytaus apskritys S. Kudirkos ligoninėje projektas	2,64			0,09					2,55
Lietuvos Respublikos kelių direkcija (automobilių stovėjimo aikštelės statybos darbai)	16 153,97			16 153,39					0,58
Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas VšĮ Alytaus apskritys S. Kudirkos ligoninėje projektas	1,21			0,22					0,99
Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Alytaus regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose projektas	9,49			2,26					7,23
Onkologinių ligų ankstyvos diagnostikos, chemoterapinio, chirurginio ir transplantacinio gydymo kokybės bei prieinamumo gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose projektas	0,04			0,04					0,00
Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VšĮ Alytaus apskritys S. Kudirkos ligoninėje, teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas neščiostoms, gimdyvėms ir naujagimiams projektas	21 887,97			1 367,64					20 520,33
Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra ir stacionariųjų paslaugų optimizavimas VšĮ Alytaus apskritys S. Kudirkos ligoninėje projektas	3,81			0,04					3,77
Alytaus apskritys S. Kudirkos ligoninės energetinio ūkio modernizavimas panaudojant atsinaujinančios energijos šaltinius projektas	987 654,67			51 136,20					936 518,47
Vaikų sveikatos stiprinimo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Alytaus apskritys S. Kudirkos ligoninėje projektas	5 339,39			1 562,92					3 776,47
Nacionalinis visuomenės sveikatos centras (skiepijimai)	10,81	48,00		51,74					7,07
Ekstremalių sveikatos situacijų centras (vaistai)	24 809,76			4 815,56					19 994,20
Ekstremalių sveikatos situacijų centras (ilgalaikis turtas)	55 170,99			12 409,80					42 761,19
Vaikų sveikatos apsaugos gerinimas Lietuvos ir Lenkijos pasienio regione projektas	2 827,18			1 689,96					1 137,22
Santaros klinikos, med. priemonės	5 562,64			3 292,88					2 269,76
LR Sveikatos apsaugos ministerija (rezidentūros bazė)		8 368,03		8 180,34			187,69		0,00

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

3 priedo tęsinys									
Finansavimo teikėjas, paskirtis ir pavadinimas	Likutis 2025.01.01	Gauta per 2025 m.	Kiti pokyčiai (jungimai)	Panaudota per 2025 m.	Pergrupuota	Perduota	Finansavimo sumos (grąžintos)	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	Likutis 2025.12.31
Geriatrijos sveikatos priežiūros paslaugų plėtros ir prieinamumo gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje projekte	56 859,00	90,84		13 369,44					43 580,40
Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų prieinamumo gerinimas projektas	1 303,23			1 041,00					262,23
Patikėjimo teise valdomas turtas (Alytaus miesto savivaldybė, SAM)	5 730 403,95	1 215 644,52		250 968,14					6 695 080,33
„Pacientas-pirmiausia“ - pacientų priežiūros paslaugų gerinimas Lenkijos ir Lietuvos pasienyje projektas	7 111,36			1 629,48					5 481,88
Lietuvos Nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka	1 006,36	1 162,00		1 245,40					922,96
Inovatyvių procesų valdymas Lenkijos ir Lietuvos pasienio ligoninėse projektas	5 819,61			1 308,72					4 510,89
Kartu prieš civilizacijos ligas projektas	14 541,10			2 804,16					11 736,94
Saugi hemodializė be sienų projektas	12 684,97			2 478,93					10 206,04
Atsakas Covid-19 padariniams, sutelkiant dėmesį į širdies ir kraujagyslių sistemą projektas	19 030,09			3 105,48					15 924,61
Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyviosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizių pajėgumų didinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje		331 945,24		23 558,74				28 167,20	336 553,70
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (studentų praktinis mokymas)	0,00	40 306,39		40 306,39					0,00
Alytaus miesto savivaldybė, Užimtumo didinimo programa	0,00	2 991,97		2 991,97					0,00
LSMU ligoninė Kauno klimikos, parama	110,92			13,92					97,00
Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas projektas	9 363,87	184,68	184,68	-2 584,53			3 869,61		8 263,47
Osteoporozė tai ne nuosprendis - pilotinė programa kovai su osteoporozė L.T.-PL pasienio regione projektas	104,53			39,24					65,29
Iš savivaldybės biudžeto	132 430,97	314 405,70	0,00	187 649,76	0,00	0,00	53 996,65	0,00	205 190,26
Alytaus miesto savivaldybė, skatinamoji priemonė rezidentūros studijoms	7 820,00	82 662,00		86 674,00			3 808,00		0,00
Alytaus miesto savivaldybės lešos (mamografo įsigijimui)	0,00	60 000,00		2 000,00					58 000,00
Alytaus miesto savivaldybė, skatinamoji išmoka gydytojams	0,00	109 011,00		52 865,35			50 188,65		5 957,00
Alytaus miesto savivaldybė, patikėjimo teise	124 610,97	62 732,70		46 110,41					141 233,26

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA



3 priedo tęsinys									
Finansavimo teikejas, paskirtis ir pavadinimas	Likutis 2025.01.01	Gauta per 2025 m.	Kiti pokyčiai (jungimai)	Panaudota per 2025 m.	Pergrupuota	Perduota	Finansavimo sumos (grąžintos)	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	Likutis 2025.12.31
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	4 971 272,01	2 860 594,40	1 047,45	663 128,84	0,00	0,00	21 927,78	128 317,27	7 275 127,06
Skubios pagalbos infrastruktūros bei paslaugų kokybės gerinimas traumas patyrusiems pacientams VšĮ Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje projektas	15,34			0,49					14,85
Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas VšĮ Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje projektas	6,85			1,23					5,62
Onkologinių ligų ankstyvos diagnostikos, chemoterapinio, chirurginio ir transplantacinio gydymo kokybės bei prieinamumo gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose projektas	0,25			0,25					0,00
Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Alytaus regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose projektas	54,12			12,82					41,30
LSMU ligoninė Kauno klimikos, parama	629,11			78,60					550,51
Priėmimo-skubiosios pagalbos, intensyviosios terapijos paslaugų modernizavimas bei krizių pajėgumų didinimas Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje	654 205,61	1 922 622,61		136 463,36				128 317,27	2 568 682,13
Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VšĮ Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje, teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas neščiostioms, gimdyvėms ir naujagimiams projektas	124 031,87			7 749,96					116 281,91
Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra ir stacionariųjų paslaugų optimizavimas VšĮ Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje projektas	20,84			0,25					20,59
Vaikų sveikatos apsaugos gerinimas Lietuvos ir Lenkijos pasienio regione projektas	32 038,31			19 153,68					12 884,63
Osteoporozė tai ne nuosprendis - pilotinė programa kovai su osteoporozė L.T-PL pasienio regione projektas	1 139,23			474,24					664,99
Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Alytaus apskrityties projektas S. Kudirkos ligoninėje projektas	521 643,26			126 742,95					394 900,31
Vaikų sveikatos stiprinimo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje projektas	50 277,02			14 715,03					35 561,99
Geriatrijos sveikatos priežiūros paslaugų plėtros ir prieinamumo gerinimas Alytaus apskrityties S. Kudirkos ligoninėje projektas	322 201,83			75 239,91					246 961,92
Skubi pagalba krizinių situacijų metu projektas	0,00	201 812,88		39 015,17					162 797,71

VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
2025 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

3 priedo tęsinys									
Finansavimo teikėjas, paskirtis ir pavadinimas	Likutis 2025.01.01	Gauta per 2025 m.	Kiti pokyčiai (jungimai)	Panaudota per 2025 m.	Pergrupuota	Perduota	Finansavimo sumos (grąžintos)	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	Likutis 2025.12.31
Kartu prieš civilizacijos ligas projektas	164 801,58			31 780,20					133 021,38
„Pacientas-pirmiausia“ - pacientų priežiūros paslaugų gerinimas Lenkijos ir Lietuvos pasienyje projektas	55 575,89			12 733,68					42 842,21
Patikėjimo teise valdomas turtas (Alytaus miesto savivaldybė, SAM)	2 555 595,19	681 319,09		108 488,34					3 128 425,94
Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų prieinamumo gerinimas projektas	715,71			572,04					143,67
Saugi hemodializė be sienų projektas	133 446,13			26 087,10					107 359,03
Atsakas Covid-19 padariniams, sutelkiant dėmesį į širdies ir kraujagyslių sistemą projektas	214 957,67			35 078,64					179 879,03
Dirbtinio intelekto pritaikymas aptinkant odos vėžį		50 319,38		19 983,05					30 336,33
Žaliųjų ligoninių keliu		3 472,99		3 472,99					0,00
Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas projektas	51 383,24	1 047,45	1 047,45	-14 645,46			21 927,78		45 148,37
Inovatyvių procesų valdymas Lenkijos ir Lietuvos pasienio ligoninėse	88 532,96			19 930,32					68 602,64
Iš kitų šaltinių	1 413 835,45	562 579,28	37 942,58	640 253,19	0,00	79,80	0,00	0,00	1 336 081,74
Gauta nemokamai, parama	238 092,48	437 978,61	37 942,58	528 964,10		79,80			147 027,19
GPM 1,2 % parama	35 680,08			3 881,89					31 798,19
Vilniaus TLK (priemimo skyriaus rekonstrukcijos darbai)	1,45								1,45
VSDfV lėšos (nelaimingų atsitikimų darbe prevencijai)	0,58								0,58
Alytaus miesto savivaldybė, SAM, patikėjimo teise	841 295,97	68 103,77		30 963,18					878 436,56
Alytaus rajono savivaldybė	298 764,89	50 000,00		69 947,12					278 817,77
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (studentų praktinis mokymas)	0,00	4 811,49		4 811,49					0,00
Vilniaus universitetas (išlaidų, susijusių su studentų praktiniu rengimu, dengimas)	0,00	700,56		700,56					0,00
Nusidėvėjimas kaip parama	0,00	984,85		984,85					0,00
Iš viso:	13 495 311,99	5 338 321,05	39 174,71	1 933 971,35	0,00	79,80	79 981,73	156 484,47	16 976 084,63